

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2023



MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Morada: Rua Bartolomeu Dias, 172D - 1.º esq. 1400-031 - Lisboa

Telefone: (+351) 21 781 92 30

E-mail: minhaterra@minhaterra.pt

Website: www.minhaterra.pt

Facebook: <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>

ÍNDICE

Introdução	1
Missão, visão, política e valores	3
Estrutura orgânica.....	4
Associadas.....	5
Objetivos específicos e atividades	7
OE1 - Animação da rede..... 7	
M1 - Dinamização de plataformas	7
M2 - Grupos de trabalho	11
M3 - Sistemas de informação e de monitorização.....	12
M4 - Formação e capacitação	12
M5 - Serviços às associadas	13
M6 - Centros de competências	13
M7 - Visibilidade pública	14
7.1 - Congresso do Desenvolvimento Local.....	14
7.2 - Prémios do desenvolvimento local para valorizar projetos e práticas emblemáticas (Prémio Goulart Carrinho).....	15
OE2 - Comunidades e território..... 15	
M8 - Participação cívica e política	15
8.1 - Acompanhar a preparação do Portugal 2030	16
8.2 - Acompanhar e monitorizar a implementação do Portugal 2020	16
8.3 - Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial.....	16
8.4 - Influenciar da produção legislativa/regulamentar.....	17
8.5 - Articular e cooperar com as autoridades de gestão e organismos de pagamento.....	17
8.6 - Participar em fóruns e processos de discussão, consulta e preparação de políticas e instrumentos...	19
M9 - Conselho de Autarcas	23
M10 - Grupo de interesses (lobby)	23
M11 - Provedor do Promotor	23
OE3 - Representação e comunicação institucional.... 24	
M12 - Participações	24
12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento.....	24
12.2 - Trabalhar em rede com organizações nacionais e sectoriais relevantes	27
12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais.....	27
M13 - Comunicação.....	35
13.1 - Plano de comunicação	35
13.2 - Desenvolver modelos de comunicação interna.....	35
13.3 - Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais.....	35
13.4 - Produzir e publicar e cadernos temáticos resultantes nomeadamente dos grupos temáticos	36
OE4 - Organização interna	36

M14 - Analisar recursos financeiros, humanos e físicos	36
M15 - Promover uma revisão dos estatutos com o envolvimento das associadas	38
M16 - Criar um manual de procedimentos interno	38
M17 - Desenvolver e difundir regularmente materiais de comunicação	38
M18 - Desenvolver mecanismos de facilitação da cooperação	39
Situação económico-financeira	40
Demonstrações financeiras	40
Anexo às demonstrações financeiras	43
Anexos	50
Anexo 1 - Datas das reuniões.....	50
Anexo 2 - Informações específicas enviadas às associadas	50
Anexo 3 - Siglas e glossário	53

INTRODUÇÃO

O presente relatório pretende sintetizar a informação sobre as atividades desenvolvidas durante o ano de 2023, na prossecução da missão da Federação Minha Terra (FMT), nomeadamente, ao nível da representação das Associações de Desenvolvimento Local (ADL) e da promoção do desenvolvimento local de base territorial.

O ano de 2023, tal como previsto no Plano de Atividades, revelou-se um ano complexo e exigente, no qual o apoio à dinâmica associativa foi centrado em dois grandes polos. Por um lado, o acompanhamento dos projetos e iniciativas do período de programação que se vai prolongar até fim de 2024 e, por outro, as negociações e atividades de preparação da intervenção das associadas no horizonte de 2030.

Do ponto de vista estratégico, a Federação Minha Terra concentrou esforços na defesa dos princípios que têm norteado a intervenção das ADL e do LEADER em Portugal e, em particular, na salvaguarda das condições para a intervenção dos Grupos de Ação Local (GAL) de acordo com as expectativas das parcerias locais, nomeadamente contrariando tendências e pressões/imposições para aumentos de escala e evitando a redução significativa do número de GAL. Com a publicação dos regulamentos comunitários de enquadramento, a interlocução com a administração central (ministérios) e desconcentrada (CCDR) aprofundou-se no sentido de consolidar as dimensões do desenvolvimento local no Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) e dos Programas Regionais. Deu-se ainda uma especial atenção ao apoio às associadas no âmbito do processo de reconhecimento dos GAL e de pré-seleção das futuras Estratégias de Desenvolvimento Local (EDL), apoio que se pretende manter na segunda fase de seleção das EDL, que se antevê que possa ter início durante o primeiro trimestre de 2024.

Pela intensidade e exigência do trabalho de acompanhamento enunciado, não foi possível à Federação Minha Terra concretizar algumas iniciativas importantes e necessárias ao movimento, previstas no Plano de Atividades 2023. Contudo, o compromisso para a sua realização mantém-se e a implementação destas atividades será efetuada ao longo do mandato dos atuais órgãos sociais.

Em simultâneo com a participação assídua nas estruturas consultivas em que tem assento (CES, Conselhos Regionais e Comissões de Acompanhamento dos programas) e num vasto conjunto de iniciativas de carácter internacional, nacional e local, dando resposta a algumas solicitações dos associados, a Federação Minha Terra assegurou a disponibilização de informação técnica e a capacitação das suas associadas, realizada quer através da colaboração institucional com as Autoridades de Gestão dos programas (em particular do PDR2020) e o IFAP, quer dando continuidade ao desenvolvimento das atividades previstas em projetos cofinanciados:

- Em 2023 foi aprovado o projeto RNAES - Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável, pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), num consórcio com a Food4Sustainability CoLAB (F4S), como entidade líder, a Associação IN LOCO, e mais 11 entidades. A aprovação aconteceu em janeiro de 2023, com uma dotação total de 877.653,17€, com o orçamento de 140.666,67€ para a Federação Minha Terra, a implementar até finais de 2025.
- Em janeiro de 2023 iniciou-se o projeto [Qualificar partilhar e agir – Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios](#), operação 20.2.4 – Inovação, Medida da Assistência Técnica do PDR2020, aprovado em 2022, com uma dotação orçamental de 32.789,48€. O projeto pretende promover a sensibilização, debate e capacitação das ADL, nas temáticas: Agenda 2030 e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável; Revitalização das zonas rurais; Alimentação sustentável e promoção da saúde animal e sanidade vegetal; e Organização e promoção da produção.

- Apresentada à operação 2.1.4. - Ações de informação do PDR2020 em agosto e aprovada em outubro de 2023, a candidatura [Plano de Informação LEADER2030 - Desenvolvimento Sustentável dos Territórios Rurais](#), tem uma dotação orçamental de 46.534,14€, e será executada durante 2024. O objetivo do projeto é contribuir para as respostas aos desafios dos territórios rurais, através de ações de disseminação de informação relativa aos setores agrícola, agroalimentar e florestal, com enfoque nos potenciais beneficiários das tipologias apoiadas pela intervenção LEADER do Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) no período 2023-2027, concretizadas com a produção de pequenas publicações digitais, vídeos, webinários e participações em feiras.
- No 2.º semestre de 2023, foi aprovado o projeto "Developing European commitment in the Overseas Regions (DROM)", proposto ao Programa ERASMUS (Medida Pequena Parceria – Ação 2: Cooperação entre organizações), apresentado pela Rede LEADER France, em parceria com a REDR (Espanha) e a Federação Minha Terra (Portugal). O projeto pretende abordar os desafios enfrentados pelos GAL das Regiões Ultraperiféricas na implementação das suas EDL, trocar boas práticas e contribuir para o desenvolvimento de ferramentas e métodos eficazes e inovadores de implementação de EDL nestes territórios.

Em 2023 o resultado líquido da Federação Minha Terra aumentou face ao ano anterior, porém ainda apresenta um valor negativo de 17.100,14€, justificado essencialmente pelo número reduzido de projetos em vigor, com uma alocação de recursos humanos marginal. Importa salientar que a visão estática das demonstrações financeiras deve ser conjugada com o trabalho desenvolvido pela Federação Minha Terra nos últimos anos, o histórico financeiro e patrimonial sólido da organização e a perspetiva de continuidade a médio/longo prazo, com a expectativa da apresentação e aprovação de novas candidaturas. De salientar que no primeiro trimestre de 2024 já foram apresentadas seis candidaturas, duas a subvenções da União Europeia (Erasmus+ e CERV - Citizens, Equality, Rights and Values), duas ao Portugal Inovação Social 2030 (Norte 2030 e Centro 2030), em parceria com associadas, uma ao Compete 2030, através da Fundação para a Ciência e Tecnologia, em parceria com a Faculdade de Psicologia e Ciências de Educação da Universidade do Porto e outra ao Concurso de Projetos de Investigação do Instituto Superior de Educação e Ciências de Lisboa, cujos resultados se aguardam.

A Direção

MISSÃO, VISÃO, POLÍTICA E VALORES



Missão:

Promover o fortalecimento do desenvolvimento local, aprofundando a cooperação entre a administração e as entidades que o promovem, tendo em vista estimular o seu potencial ao serviço da promoção do desenvolvimento socioeconómico do País, bem como a prossecução de políticas públicas de proximidade.



Visão:

Tornar as redes e os atores do desenvolvimento local mais coesos e reconhecidos pelos poderes e pela sociedade, fator de fortalecimento da e de construção de uma sociedade mais democrática e participativa;

Dinamizar a cooperação entre as associadas (ADL/GAL), através do diálogo permanente, promovendo a inovação e redes;

Dinamizar parcerias entre o poder público e as organizações da sociedade civil;

Promover o desenvolvimento local de base territorial e representar e defender os interesses das Associações de Desenvolvimento Local gestoras da Abordagem LEADER / Desenvolvimento Local de Base Comunitária.



Política:

Contribuir para afirmar a Federação Minha Terra como instrumento de cooperação que una o movimento do desenvolvimento local sustentável em torno dos territórios, das comunidades e das intervenções que promovem.



Valores:

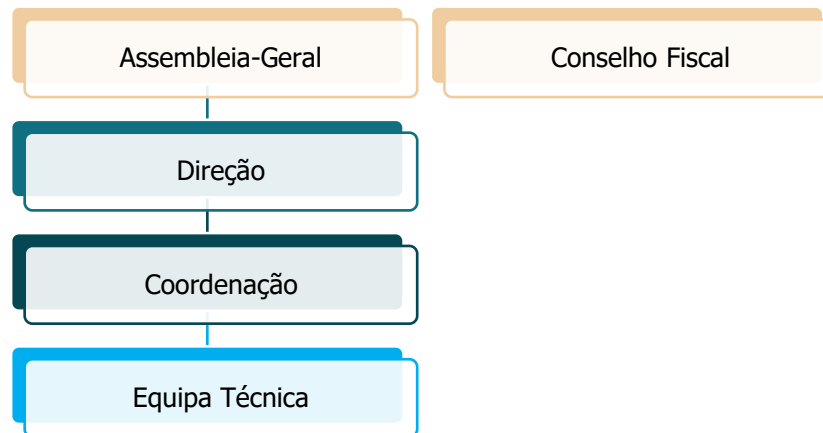
Participação e colaboração;

Cooperação e intercooperação;

Responsabilidade social e ambiental;

Igualdade, solidariedade, democracia e transparência.

ESTRUTURA ORGÂNICA



Os **órgãos sociais** atuais são os seguintes:

Assembleia Geral:

- Presidente - **CoimbraMaisFuturo** – CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- Secretário - **ESDIME** - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste
- Segundo Secretário - **ADRAT** - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega

Conselho Fiscal:

- Presidente - **LEADER OESTE** - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- Secretário - **DOLMEN** - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- Relator - **ADDLAP** - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva

Direção:

- Presidente - **ADICES** - Associação de Desenvolvimento Local
- Vice-presidente - **A2S** - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- Vice-presidente - **ADRITEM** - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- Secretário - **ADRACES** - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- Tesoureiro - Associação **In Loco**
- Vogal - **ADRAMA** - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- Vogal - **GRATER** - Associação de Desenvolvimento Regional
- Vogal - **CORANE** - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- Vogal - **Terras Dentro** - Associação para o Desenvolvimento Integrado

ASSOCIADAS

A massa associativa da Federação Minha Terra registou uma alteração no decurso de 2023, com a dissolução da Charneca - Associação para a Promoção Rural da Charneca Ribatejana, passando, à data da elaboração do presente relatório, a ser constituída pelas seguintes **57** organizações:

- **A2S** - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- **ACAPORAMA** - Associação de Casas do Povo da Região Autónoma da Madeira
- **AD ELO** - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego
- **ADAE** - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
- **ADD** - Associação de Desenvolvimento do Dão
- **ADDLAP** - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva
- **ADELIAÇOR** - Associação para o Desenvolvimento Local de Ilhas dos Açores
- **ADER-AL** - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- **ADERES** - Associação de Desenvolvimento Rural Estrela Sul
- **ADER-SOUSA** - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- **ADIBER** - Associação de Desenvolvimento Integrado da Beira Serra
- **ADICES** - Associação de Desenvolvimento Local
- **ADIRN** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
- **ADL** - Associação de Desenvolvimento do Litoral Alentejano
- **ADRACES** - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- **ADRAMA** - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- **ADRAT** - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- **ADREPES** - Associação de Desenvolvimento Regional da Península de Setúbal
- **ADRIL** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Lima
- **ADRIMAG** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras do Montemuro, Arada e Gralheira
- **ADRIMINHO** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- **ADRITEM** - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- **ADRUSE** - Associação de Desenvolvimento Rural da Serra da Estrela
- **AIDA CCI** – Câmara de Comércio e Indústria do Distrito de Aveiro
- **ALENTEJO XXI** - Associação de Desenvolvimento Integrado do Meio Rural
- **APRODER** - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- **ARDE** - Associação Regional para o Desenvolvimento

- **ASDEPR** - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural
- Associação **IN LOCO**
- **ATAHCA** - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- **BEIRA DOURO** - Associação de Desenvolvimento do Vale do Douro
- **CoimbraMaisFuturo** - CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- **CoraNE** - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- **DESTIQUE** - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente
- **DOLMEN** - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- **DOURO HISTÓRICO** - Associação do Douro Histórico
- **DOURO SUPERIOR** - Associação de Desenvolvimento
- **DUECEIRA** - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça
- **ESDIME** - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste
- **GRATER** - Associação de Desenvolvimento Regional
- **LEADER OESTE** - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- **LEADERSOR** - Associação para o Desenvolvimento Rural Integrado do Sor
- **LITORAL RURAL** - Associação de Desenvolvimento Regional
- **MONTE, ACE** - Desenvolvimento Alentejo Central
- **PINHAIS DO ZÊZERE** - Associação para o Desenvolvimento
- **PINHAL MAIOR** - Associação de Desenvolvimento do Pinhal Interior Sul
- **PRÓ-RAIA** - Associação de Desenvolvimento Integrado da Raia Centro Norte
- **PROBASTO** - Associação de Desenvolvimento Rural de Basto
- **RAIA HISTÓRICA** - Associação de Desenvolvimento do Nordeste da Beira
- **ROTA DO GUADIANA** - Associação de Desenvolvimento Integrado
- **RUDE** - Associação de Desenvolvimento Rural
- **SOL DO AVE** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- **TAGUS** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior
- **TERRAS DENTRO** - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- **TERRAS DE SICÓ** - Associação de Desenvolvimento
- **TERRAS DO BAIXO GUADIANA** - Associação Terras do Baixo Guadiana
- **VICENTINA** - Associação para o Desenvolvimento do Sudoeste

OBJETIVOS ESPECÍFICOS E ATIVIDADES

OE1 - ANIMAÇÃO DA REDE

M1 - Dinamização de plataformas

Dinamizar plataformas internas regulares com objetivo de partilha e reflexão estratégica; modelo misto presencial e online; escala nacional e regional; abordagens temáticas.

A Direção da FMT, com o apoio da equipa, promoveu um conjunto vasto de reuniões de reflexão estratégica, balanço, recolha de contributos, discussão e apresentação de propostas, ao longo de todo o ano. Numa primeira fase, realizaram-se 4 reuniões regionais para abordar aspetos concretos da seleção dos GAL e preparação das futuras EDL, designadamente possíveis alterações aos territórios de intervenção dos GAL e a relação com novos atores. Os bons resultados destes encontros e a necessidade de alargar a discussão ao conjunto das associadas levaram à promoção de reuniões gerais dedicadas em exclusivo a esta questão, tendo sido realizadas mais 11 reuniões, em formato on-line, durante o período de preparação das candidaturas à primeira fase do processo de seleção dos GAL. Esta dinâmica foi avaliada positivamente pelas associadas, contribuindo para a qualidade das EDL e, subseqüentemente para que todas as EDL submetidas tivessem sido aprovadas, já no final de 2023. Após a submissão das EDL, as associadas consideraram útil esta prática para a consolidação da rede e solicitaram à FMT que lhe desse continuidade num registo e periodicidade semelhantes, abordando outras temáticas de interesse, o que aconteceu, tendo sido promovidas 12 reuniões multitemáticas e 8 sobre questões específicas. A estas reuniões acrescem ainda duas Assembleias Gerais ordinárias. A Federação Minha Terra participou também em atividades promovidas pelas associadas sobre temas relevantes no quadro do desenvolvimento local ou da promoção ou celebração da sua atividade. Um aspeto a melhorar diz respeito à colaboração das associadas com conteúdos concretos e/ou práticas relevantes que pretendam valorizar/partilhar à semelhança do que fez a MONTE numa das primeiras reuniões com a apresentação do “Percurso Formativo para Jovens Agentes de DL”.

- **Reuniões de associadas, de preparação do reconhecimento dos GAL e seleção das EDL:**
 - **4 Reuniões regionais:** uma com os GAL do Centro em Santa Comba Dão (16-01-2023), duas com os GAL do Alentejo, respetivamente em Serpa (02-02-2023) e Évora (14-07-2023) e outra com os GAL do Norte em Amarante (27-02-2023).
 - **11 Reuniões gerais, via plataforma Zoom:** incluíram a partilha de informações sobre os processos de construção das EDL, a análise e a identificação de dúvidas e constrangimentos relacionados com o aviso, a OTE e o formulário da 1.ª fase de reconhecimento dos GAL e seleção das EDL, a troca de ideias e propostas para os conteúdos a abordar nas EDL (bandeiras dos GAL), a discussão sobre a preocupação com a perspectiva de redução do número de GAL e as implicações de algumas decisões (como as alterações territoriais) na avaliação das candidaturas, a evidência das mais-valias da abordagem LEADER, a cooperação no quadro da abordagem ou a integração da abordagem “Smart Villages” nas EDL. Partilharam-se perspectivas de articulação com a Secretaria de Estado da Conservação da Natureza e Florestas, para uma possível intervenção dos GAL numa medida de apoio a pequenos investimentos na floresta e eventual envolvimento (divulgação) no lançamento da iniciativa-piloto “Vale Floresta”, com financiamento do Fundo Ambiental.

*As datas de realização das reuniões estão indicadas no **Anexo 1**.*

▪ **Reuniões gerais de associadas multitemáticas:**

- **11 Reuniões, 3 das quais presenciais**, em Manteigas (2) e Tomar: entre as diferentes matérias em análise e discussão com as associadas no conjunto destes encontros estiveram a partilha de informação sobre o ponto de situação da implementação da Medida 10 - LEADER no PDR2020 e perspetivas estratégicas comuns no sentido de uma plena execução das dotações, o balanço da primeira fase das candidaturas para reconhecimento dos GAL e a preparação da fase seguinte, incluindo uma primeira aproximação às possíveis áreas de intervenção LEADER no PEPAContinente e a reflexão sobre o futuro da Cooperação LEADER. A partir da discussão fez-se a análise dos contributos das associadas, com vista à preparação de um documento de posicionamento público/político. Nestas reuniões foi feito também um acompanhamento do processo de construção da medida “Parcerias para a Coesão Não Urbanas” no Alentejo e posteriormente sobre a consulta pública do documento que resultou das sessões de recolha de contributos promovidas pelo Alentejo 2030.

*As datas de realização das reuniões estão indicadas no **Anexo 1**.*

▪ **Reuniões gerais de associadas sobre temáticas específicas:**

❖ **Alimentação Equilibrada e Sustentável**

- Reunião a 01-02-2023 com o propósito de dar continuidade ao trabalho de articulação entre os projetos desenvolvidos pelas associadas no quadro do Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES) iniciados em 2022: incluiu a partilha de informação, cronogramas e calendários, produtos comuns, capacitação de equipas e esclarecimento de dúvidas com a AGPDR2020.
- Participação a 13-07-2023, nas 3 reuniões dos Grupos de Trabalho PNAES - Produtos Comuns, promovida pela IN LOCO, sobre a definição dos produtos comuns para os projetos PNAES que previram a adesão a esta ferramenta: Livro de Receitas, Guia de Educação Alimentar e Microsites.

❖ **Condomínios de Aldeia**

- Reunião a 23-02-2023 com os **GAL inseridos em territórios vulneráveis** para sessão de esclarecimento sobre o Aviso N.º 04/C08-i01/2023 - Apoio às Aldeias Localizadas em Territórios de Floresta – Condomínios de Aldeia, com a intervenção da ADICES, pela sua experiência anterior de dinamização de 7 candidaturas nesta área.

❖ **Parcerias para a Coesão**

- Reunião on-line com as associadas do Alentejo sobre as “Parcerias para a Coesão” a 18-09-2023, para discussão e posterior preparação de proposta de construção deste instrumento focado em intervenções transversais da esfera municipal (infra NUTS III) e na densificação de intervenções no reforço de redes sub-regionais, abrindo espaço para abordagens inovadoras de base territorial que privilegiem a consolidação de parcerias. Pela sua natureza este instrumento seria uma esfera relevante para mobilizar a atuação dos atores de base local, através das ADL, reforçando a capacitação e a animação de iniciativas de desenvolvimento territorial, valorização de recursos e a emergência de novos atores e dinâmicas locais.

- Reunião on-line com as associadas do Centro sobre as “Parcerias para a Coesão” a 12-10-2023, no sentido de se apresentar uma proposta à CCDR Centro, bem como aferir a possibilidade de participação dos GAL do Centro numa ação formativa promovida pela CCDR sobre a plataforma informática “DataCentro – Informação para a Região” para conhecimento das suas potencialidades e posterior utilização na recolha de dados estatísticos.

▪ **Reuniões de coordenadores:**

- **2 Reuniões com os coordenadores dos GAL**, a primeira sobre um tema específico e uma segunda que abordou vários assuntos.

Relativamente à primeira, após a proposta da Comissão Diretiva do PEPAContinente para a abertura de avisos pelos GAL (da Operação 10.2.1.1 da M10-LEADER do PDR2020) para renovação do parque de tratores, foi efetuada, on-line, a 21-03-2023, uma reunião para a recolha de opiniões e posterior decisão.



A 16-05-2023 decorreu a segunda reunião, desta feita presencial, em Tavira. O encontro serviu para partilha de informação de monitorização da implementação da Medida LEADER do PDR2020, apresentação e discussão sobre os resultados de um inquérito promovido aos GAL sobre os constrangimentos ao compromisso e execução, análise da proposta dos conteúdos dos avisos de renovação do parque de tratores e apreciação do aviso para o concurso de apresentação de candidaturas – 1.ª fase – Reconhecimento de Grupos de Ação Local e seleção das Estratégias de Desenvolvimento Local (2023-2027) e respetivos critérios de seleção. Foi ainda partilhada informação decorrente da participação da Federação Minha Terra numa reunião da Rede Europeia da PAC, a 25-04-2023, sobre o LEADER nos Planos Estratégicos da PAC dos diferentes Estados-Membros, incluindo as áreas de intervenção prioritárias, a atualização do relatório do Tribunal de Contas Europeu sobre o LEADER e da resposta da Comissão e as ações de acompanhamento.

Acresce às reuniões acima identificadas, a realização de **2 Assembleias Gerais**, uma on-line a 20-04-2023 para aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2022 e outra presencial em Tomar, com o apoio da ADIRN, a 11-12-2023, para aprovação do Plano de Atividades e Orçamento para 2024.

A Federação Minha Terra efetuou ainda de modo on-line ou presencial **7 reuniões de Direção** respetivamente a 04-01-2023, 23-01-2023, 01-02-2023, 08-03-2023, 13-04-2023, 05-06-2023 e 04-09-2023, a que se juntaram outras pontuais, sobre assuntos específicos.

Para além da dinamização de reuniões de reflexão estratégica, regionais e ou temáticas, de acordo com os temas propostos pelas associadas, a **FMT participou em eventos promovidos pelas suas associadas** sobre

questões de interesse no quadro da promoção do desenvolvimento local e de afirmação, valorização e comemoração do trabalho das ADL, destacando-se:

- ✓ **Workshop sobre Diagnóstico Participativo**: Realizado pela Rota do Guadiana a 02-02-2023, em Serpa, constituiu uma atividade de capacitação da rede de GAL do Alentejo, promovida no âmbito do projeto DLBCMEG, que visa dinamizar um espaço de trabalho, partilha e reflexão sobre metodologias de diagnóstico participativo, no âmbito da elaboração das Estratégias de Desenvolvimento Local dos territórios GAL do Alentejo. Marcou presença na iniciativa o coordenador da Federação Minha Terra.
- 
- ✓ **Redes – Comunidades Colaborativas**: O evento organizado pela ADIRN e pelo Município de Alcanena, a 03-02-2023, contou com a presença do presidente da Federação Minha Terra e decorreu no âmbito da preparação da EDL ADIRN 2030. A iniciativa teve como objetivo a partilha de experiências de processos colaborativos de trabalho entre os atores do Ribatejo Norte, apresentação de exemplos de boas práticas externos ao território e recolha de contributos para a EDL 2030.
 - ✓ A **apresentação do livro "ATAHCA 30 Anos Com...Vida"** decorreu a 24-02-2023, numa iniciativa de celebração do aniversário da ATAHCA que contou a Secretária de Estado do Desenvolvimento Regional, Isabel Ferreira e a eurodeputada Isabel Carvalhais. Contou com a participação do presidente e do coordenador da Federação Minha Terra.
 - ✓ **Percursos formativos de capacitação na área do desenvolvimento local – Oficinas participativas no contexto do projeto Nova Praxis**: Oficina promovida pela MONTE a 01-03-2023, de forma online. Nesta, que foi a 2.ª oficina, foi discutido o papel dos agentes de desenvolvimento local, a importância do envolvimento dos jovens, as competências e as ferramentas que necessitam. No seguimento fez-se a **apresentação do percurso formativo para jovens na área do desenvolvimento local** na Universidade de Évora a 01-06-2023, onde participaram o presidente e o coordenador.
 - ✓ **Apresentação do Roteiro da Marca Territorial "Terras da Chafana"**, pela DUECEIRA na Bolsa de Turismo de Lisboa, a 02-03-2023. Contou com a presença de um elemento da direção da Federação Minha Terra.
 - ✓ **Oficina "DLBC: Monitorização e Avaliação das Estratégias de Desenvolvimento Local"**: Decorreu em Mértola e foi organizada pela Terras do Baixo Guadiana a 09-03-2023, tendo visado a discussão sobre a identificação de indicadores para a monitorização e a avaliação dos resultados da abordagem LEADER. Participou o coordenador da Federação Minha Terra.
- 
- ✓ **Comemoração dos 32 anos da ADICES**: decorreu a 18-04-2023 em Carregal do Sal com a presença de outros responsáveis de ADL, elementos da direção e o coordenador da Federação Minha Terra.
 - ✓ **Conferência "Estratégia de Intervenção Territorial Terras Dentro" e evento comemorativo dos 32 anos da associação**: Decorreu na Vidigueira a 19-04-2023, com a presença do presidente e do coordenador da Federação Minha Terra.
 - ✓ **2.º Workshop "Sustentabilidade da floresta na região Dão-Lafões e Alto Paiva"**: inserido na elaboração da EDL, organizado pela ADDLAP a 22-05-2023, em Viseu. O evento discutiu práticas, políticas de gestão e preservação da floresta, a relação entre a resiliência da floresta e a redução de

riscos, a gestão do território e a construção de experiências turísticas sustentáveis. Participou o presidente da FMT.

- ✓ **Lançamento do Projeto de Cooperação INCOMUN**: Iniciativa promovida pela parceria do projeto - A2S, ADAE, ADIBER, ADRIMINHO, AVEIRO NORTE, AVEIRO SUL, COIMBRA MAIS FUTURO, ESDIME e IN LOCO - em Loures, a 27-06-2023. Contou com a presença do Presidente da Federação Minha Terra. O projeto visa aproximar os territórios rurais do sistema científico e testar novos modelos de transferência de conhecimento para os atores locais, bem como identificar respostas efetivas para novos problemas e desafios emergentes nas áreas rurais.
 - ✓ **Mostra da Dieta Mediterrânica no Consulado de Portugal, em Sevilha**: Promovido pela CCDR Algarve, a DRAP Algarve, o Município de Tavira e a IN LOCO em Sevilha a 28-06-2023, contou com a presença de Artur Gregório membro da Direção da Federação Minha Terra e Presidente da IN LOCO, para assinalar o 10.º aniversário da aprovação pela UNESCO da candidatura da Dieta Mediterrânica a Património Cultural Imaterial da Humanidade.
 - ✓ **Encontro Nacional PROVE 3C**: promovido no quadro do projeto de cooperação “3C – Cooperação em Circuitos Curtos” apoiado pelo PDR2020, decorreu a 16 e 17-10-2023 em Palmela. A iniciativa foi promovida em parceria pela ADREPES, ADER-SOUSA, DUECEIRA, LEADEROESTE, RAIÁ HISTÓRICA e ATAHCA. O encontro pretendeu criar um espaço de partilha e reflexão sobre produção, comercialização e alimentação, numa lógica de cooperação em circuitos curtos. Participou o coordenador da FMT
- 
- ✓ **I Encontro Ibérico de entidades locais e regionais com o Património Arqueológico como eixo de desenvolvimento rural**: Realizado pela ADECOCIR - Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Ciudad Rodrigo (Espanha) em colaboração com a PRÓ-RAIA, em Ciudad Rodrigo a 18-10-2023. Contou com a participação do presidente da Federação Minha Terra com uma intervenção na sessão de abertura.
 - ✓ **Apresentação da Carta Gastronómica da ADICES**: Apresentação do livro “Quem conta um conto, acrescenta um pouco. Carta gastronómica do território ADICES”, da autoria de Olga Cavaleiro, a 11-11-2023 no Caramulo Experience Center (CEC) do Museu do Caramulo, promovido pela ADICES. Incluiu uma degustação gastronómica de produtos identificados na publicação. Participou a vice-presidente, Márcia Mendes e o coordenador da FMT.
- 
- ✓ **Comemoração do 30.º aniversário da TAGUS**: O presidente da Federação Minha Terra participou como orador a convite da TAGUS na iniciativa que se realizou a 30-11-2023, em Abrantes.
 - ✓ **Comemoração do 35.º aniversário da IN LOCO**: Decorreu a 01-12-2023, em São Brás de Alportel, e contou com a presença do presidente e do coordenador da Federação Minha Terra.

M2 - Grupos de trabalho

Impulsionar regionalmente grupos de trabalho de análise e acompanhamento das políticas públicas.

Em 2023, no que respeita ao acompanhamento das políticas públicas, no sentido de formular propostas e modelos de intervenção comuns, a Federação Minha Terra e as suas associadas do Alentejo foram convidadas, pela equipa do Programa Regional do Alentejo, a participar na preparação do instrumento Parcerias para a Coesão Não-Urbanas na região. Para além da participação em sessões regionalizadas em regime presencial e on-line, foi constituído um grupo de trabalho para a elaboração de uma resposta/proposta comum da FMT e das associadas do Alentejo, que foi submetida à respetiva consulta pública.

Dinâmicas similares poderão ser implementadas para outras temáticas a nível regional

M3 - Sistemas de informação e de monitorização

Desenvolver um sistema de informação para a monitorização e avaliação das Estratégias de Desenvolvimento Local e de indicadores de avaliação comuns.

Durante 2023 a FMT retomou o acesso ao BackOffice do PDR2020 o que permitiu a recolha de dados e indicadores relativos à monitorização da execução das EDL que complementam a recebida do ST do PDR2020. Com base nesta informação desenvolveu um sistema de informação periódico sobre a implementação das EDL dando-os a conhecer nas reuniões de associadas, através de gráficos e quadros que foram sendo atualizados.

Este trabalho foi realizado pela equipa da FMT, mas não com a dimensão inicialmente prevista para o ano de 2023, nomeadamente no que respeita à escolha de projetos apoiados, para posterior seleção e divulgação de exemplos de boas práticas.

No que diz respeito à melhoria das práticas de avaliação, foi elaborada com apoio de uma perita externa uma primeira versão de um documento de apoio à avaliação das EDL, focado na avaliação do “valor acrescentado” da abordagem LEADER. Este documento foi apresentado numa das reuniões on-line no quadro da preparação das candidaturas à primeira fase de seleção das EDL no Continente e partilhado com todas as associadas. O trabalho será retomado quando se conhecerem os termos do aviso para a segunda fase, recorrendo novamente a apoio externo.

M4 - Formação e capacitação

M4.1 - Implementar um programa de formação profissional para as Associações de Desenvolvimento Local

M4.2 - Promover um programa de capacitação das Parcerias, Associações de Desenvolvimento Local e Equipas Técnicas Locais dos Grupos de Ação Local

O levantamento de necessidades de formação foi efetuado em 2023. Contudo, devido a questões mais prementes, não foi ainda implementado como inicialmente previsto, um programa de capacitação baseado no levantamento de necessidades e destinado às ADL e suas equipas técnicas e que poderia ser também aberto às suas parcerias. O plano de formação poderá vir a ser estruturado e realizado em 2024, caso se considerem ainda atuais as necessidades detetadas.

Não obstante, no quadro dos projetos em curso, foram estruturadas/implementadas algumas ações de capacitação, nomeadamente:

- ✓ **Workshop “Alimentação sustentável e promoção da saúde animal e sanidade vegetal”** dinamizado pela IN LOCO, a 29-03-2023, via Zoom no quadro do projeto “Qualificar, partilhar e agir – Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios”;

- ✓ Preparação da **formação e-learning os ODS e o desenvolvimento rural**, no âmbito do projeto “Qualificar, partilhar e agir – Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios”, a iniciar-se previsivelmente no primeiro trimestre de 2024. Esta formação destinada aos GAL será também aberta às respetivas parcerias.

Foram ainda realizadas ações de formação às equipas técnicas, promovidas pelo IFAP com a mediação da Federação Minha Terra, através de modalidade e-learning, assim como duas ações presenciais que se encontram referidas no ponto M8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento.

Para além destas atividades, elementos da equipa da FMT participaram nas seguintes ações:

- “Orçamento do Estado 2023”, promovido pela Ordem dos Contabilistas Certificados, com a duração de 8 horas, a 03-02-2023, frequentado por Mónica Martins.
- “Planeamento Estratégico e Operacional”, promovido on-line pela associada APRODER, com a duração de 3 horas a 06-07-2023, frequentado por Mónica Martins.
- “Técnicas de Apresentação e Comunicação ao Público” promovido on-line pela associada APRODER, com a duração de 8 horas a 20 e 21-04-2023, frequentado por Mónica Martins e Esmeralda Sordo.
- “Cidadania e Igualdade de Género” promovido on-line pela associada APRODER, com a duração de 8 horas a 11 e 12-05-2023, frequentado por Esmeralda Sordo.
- “Cidadania e Igualdade de Género I”, promovido em regime de autoestudo, on-line, pela ANIMAR, com a duração de 21 horas, e término a 30-10-2023, frequentado por Esmeralda Sordo.

M5 – Serviços às associadas

Disponibilizar serviços de apoio adequados às necessidades comuns identificadas pelas associadas

Esta atividade prevista para 2023 não foi efetuada (questionário às associadas), por dúvidas técnicas e jurídicas. Após esclarecimento das dúvidas o questionário deverá ser construído e implementado em 2024.

M6 – Centros de Competências

Criação do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Local Sustentável

Criação de um centro documental

Criação do Estatuto do Agente de Desenvolvimento Local

Em 2023, apenas se iniciaram os trabalhos preparatórios para a Criação do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Local Sustentável, nomeadamente estabilizando uma lista de personalidades e realizando alguns contactos informais. O conselho será implementado em 2024.

As demais atividades não foram iniciadas, por limitação de tempo da direção e equipa, que estiveram mais focada noutras prioridades, designadamente no apoio às associadas para a elaboração das EDL para a primeira fase de seleção e na negociação do PEPAC. No entanto, pretende-se desenvolvê-las durante o tempo de mandato, até 2025.

M7 – Visibilidade pública

7.1 – Congresso do Desenvolvimento Local

O Congresso do Desenvolvimento Local, enquanto iniciativa agregadora, visando dar visibilidade ao trabalho desenvolvido pelas associadas, em particular enquanto entidades gestoras de GAL não se concretizou em 2023 e consta do Plano de Atividades da FMT para 2024.



Ainda assim, iniciou-se em 2023 a realização do **Encontro Anual LEADER**, a que se pretende dar sequência, contribuindo simultaneamente para a reflexão e consolidação da rede e para a comunicação para o exterior dos resultados do trabalho dos GAL. O [Encontro Nacional LEADER 2023](#) foi organizado em conjunto pela Federação Minha Terra e pela ADRIMAG entre 10 e 12-01-2023, em Arouca. A iniciativa contou com a presença de colaboradores das associadas e de outras individualidades convidadas. O encontro teve como principais objetivos estimular o debate sobre temáticas relevantes para o desenvolvimento dos territórios, partilhar práticas/metodologias para a intervenção das ADL, em particular de caráter colaborativo e participativo, relevantes tanto no âmbito das atividades das Associações como enquanto entidades gestoras de GAL.



Destaca-se no programa, entre outras, as seguintes atividades: sessão de trabalho para a articulação dos projetos aprovados sobre o Plano Nacional de Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES); a sessão pública de lançamento do Plano Nacional de Alimentação Equilibrada e Sustentável; a conferência da professora Helena Freitas; as sessões de trabalho em grupo realizadas após as intervenções de “inspiração” em plenário de especialistas, José Manuel Henriques e Gisela Ferreira sobre as temáticas: Animação territorial, parcerias, cooperação e trabalho em rede; a construção das macro estratégias no horizonte de 2030 e a avaliação das Estratégias de Desenvolvimento Local como parte integrante da sua construção e implementação e no fecho as reflexões de Rogério Roque Amaro e José Manuel Henriques.

Sessão pública de lançamento do PNAES - Plano Nacional da Alimentação Equilibrada e Sustentável:

integrada no Encontro Nacional LEADER 2023, realizou-se a 10-01-2023 em Arouca. O PNAES é uma iniciativa do Ministério da Agricultura e da Alimentação que tem como objetivos estimular a produção nacional, promover a adoção de sistemas de produção e distribuição mais sustentáveis, com base nas cadeias curtas de abastecimento e nos sistemas alimentares locais. No quadro do plano são promovidas 22 iniciativas de nível regional, desenvolvidas por parcerias lideradas por GAL. Para além da apresentação do PNAES foram discutidas formas de articulação entre os diferentes projetos dinamizados pelos GAL.

7.2 - Prémios do Desenvolvimento Local para valorizar projetos e práticas emblemáticas (Prémio Goulart Carrinho)

Dar visibilidade aos projetos e às práticas relevantes no âmbito do trabalho desenvolvido pelos GAL e valorizar e dar a conhecer casos de sucesso emblemáticos no âmbito do Desenvolvimento Local.

O processo de preparação, com as associadas, da iniciativa de dinamização da atribuição de prémios para valorizar e dar a conhecer casos de sucesso emblemáticos no âmbito do Desenvolvimento Local, ainda não se realizou, devido a compromissos mais urgentes e prioritários do movimento no ano de 2023, designadamente os processos de elaboração das EDL (primeira fase de seleção) para o período de programação 2030. No entanto, esta atividade poderá vir a ser integrada no Congresso ou outro (s) evento (s), que venham a ocorrer em 2024.

OE2 - COMUNIDADES E TERRITÓRIO

Reforçar a contribuição da Federação Minha Terra e das associadas para influenciar a definição das políticas públicas territorializadas.

M8 – Participação cívica e política

Acompanhar a negociação do novo período de programação 2030 e o encerramento do atual junto das respetivas entidades competentes participando em atividades ou iniciativas relevantes

A Federação Minha Terra acompanhou de forma permanente as negociações do novo período de programação 2030 e a implementação do atual quadro comunitário, no que respeita às medidas LEADER/DLBC, junto das entidades competentes, participando em todas as atividades ou iniciativas para as quais foi convidada ou que derivam do facto de a Federação Minha Terra ter assento em estruturas de acompanhamento e ainda em situações particulares, quando estas exigiram, a solicitação de audiências aos organismos responsáveis por determinadas áreas específicas de políticas públicas.

8.1 - Acompanhar a preparação do Portugal 2030

Durante 2023 a Federação Minha Terra efetuou **uma reunião com a Agência de Desenvolvimento e Coesão (AD&C)**, para abordar as áreas de intervenção dos GAL no período de programação 2023-2027, que se realizou a 19-04-2023, em Lisboa. Complementarmente os GAL e a FMT efetuaram **4 reuniões com as CCDR Norte, Centro, Alentejo e Algarve**, com o mesmo objetivo. Destes contactos foi, atempadamente, dada informação às associadas.

*As datas de realização das reuniões com as CCDR encontram-se no **Anexo 1**.*

8.2 - Acompanhar e monitorizar a implementação do Portugal 2020

Ao longo do ano foram sendo partilhadas com as associadas informações de monitorização da implementação do Portugal 2020, com mais regularidade as referentes ao PDR2020 e por vezes também referentes às intervenções dos Grupos de Ação Local no âmbito dos programas regionais, com base em informação de monitorização recebida trimestralmente da Agência de Desenvolvimento e Coesão.

8.3 - Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial

Interagir estrategicamente e periodicamente com entidades relevantes com influência no âmbito das políticas de desenvolvimento territorial

Durante 2023 mantiveram-se, estabeleceram-se e/ou reativaram-se contactos estratégicos com entidades relevantes com influência no âmbito das políticas de desenvolvimento territorial. Dá-se nota das seguintes reuniões e iniciativas:

- ✓ **Reunião com a DGT - Direção Geral do Território (Programa de Transformação da Paisagem):** no seguimento de uma reunião com o Gabinete do Secretário de Estado das Florestas e Conservação da Natureza, constatou-se o interesse em aprofundar a intercooperação e de se perspetivarem ações de colaboração com a DGT, pelo que foi realizada uma reunião a 14-02-2023, sobre o Programa de Transformação da Paisagem. Neste encontro reiterou-se a importância de iniciativas de proximidade que permitam a interação entre atores locais, entidades e equipas no sentido de uma construção viável e concretizável do desenho transformador da paisagem no prazo de 10 anos, com o envolvimento dos sectores público e privado.
- ✓ **Reunião com o IEFP:** com o vogal do Conselho Diretivo, Paulo Langrouva a 08-02-2023, no sentido de aprofundar as relações da rede de associadas com as diferentes áreas de trabalho do Instituto de Emprego e Formação Profissional.
- ✓ **Reunião com a ANMP - Associação Nacional de Municípios Portugueses:** decorreu em Coimbra a 22-03-2023, com a presença do presidente e do coordenador da Federação Minha Terra, com o objetivo de transmitir à ANMP a apresentação da FMT e das associadas com a definição da programação dos fundos no horizonte de 2030.
- ✓ **Audição na Comissão Parlamentar de Agricultura:** decorreu a 11-04-2023, tendo sido dado conhecimento pela direção da Federação Minha Terra aos deputados presentes dos constrangimentos ao LEADER/DLBC no quadro comunitário de apoio ainda em curso e das preocupações quanto à definição do novo ciclo de programação.

- ✓ **Reunião com o Secretário de Estado do Turismo:** efetuou-se a 27-04-2023 e resultou num compromisso de os GAL darem o seu contributo para a Agenda do Turismo para o Interior, que se concretizou com a submissão de um conjunto de propostas. A Federação foi convidada a participar na sessão de apresentação da “Agenda do Turismo para o Interior” que decorreu a 09-05-2023.

8.4 - Influenciar da produção legislativa/regulamentar

Sistematizar e analisar criticamente a legislação/regulamentação relacionada com o desenvolvimento local, contribuindo para a sua discussão e influenciado a sua melhoria

À semelhança do realizado em anos anteriores, a Federação Minha Terra procedeu em 2023 à divulgação junto das associadas e à análise da legislação relacionada com o desenvolvimento rural e local e com outras matérias de particular interesse para as áreas rurais ou no quadro do trabalho desenvolvido pelas associadas (agricultura, ambiente, formação, coesão...).

A Federação acompanhou e participou em momentos de discussão e consulta da preparação de legislação, de programação e regulamentação, consideradas relevantes, com destaque para o PEPAC e o processo de seleção dos Grupos de Ação Local.

8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento

Resolução e minimização de constrangimentos de gestão e de apoio à monitorização de indicadores, contribuindo para a boa governança.

Para além dos contributos dados para a elaboração do **Plano Estratégico da Política Agrícola Comum 2023-2027 (PEPAC)** nos momentos legalmente definidos, a Federação Minha Terra, participou em outras iniciativas:

- **Na Sessão Regional PEPAC**, organizada pelo Ministério da Agricultura e Alimentação em Belmonte a 25-01-2023 onde se fez a apresentação do Plano Estratégico da Política Agrícola Comum;
- **No âmbito da Coligação Cívica "Participar no PEPAC"**, constituída em agosto de 2021 e que teve como objetivo promover a participação cívica na preparação do Plano Estratégico para a Política Agrícola Comum 2023-27 (PEPAC), a Federação Minha Terra, participou em 09-02-2023, numa reunião on-line para decisão sobre os representantes na Comissão de Acompanhamento do PEPAC e numa reunião presencial em Coimbra, a 26-04-2023, para partilha de informação entre as organizações que integram a coligação.

A Federação é membro do Comité de Acompanhamento Nacional (CAN) do Plano Estratégico da PAC (PEPAC Portugal), do Comité de Acompanhamento do PEPAC no Continente e ainda da Comissão de Acompanhamento do PDR2020, que ainda está ativa. Neste âmbito a Federação Minha Terra participou nas consultas escritas enviadas aos membros dos respetivos comités e nas seguintes reuniões em 2023:

- **1.ª Reunião da Comissão de Acompanhamento Nacional do PEPAC Portugal**, que decorreu no GPP no dia 10-03-2023. Da agenda constou a apresentação do modelo de governação e do plano de avaliação e a discussão e aprovação do regulamento interno. Foi ainda feito um ponto de situação da implementação do PEPAC para o período 2023-2027 e partilhadas informações sobre modificações ao plano;
- **1.ª Reunião do Comité de Acompanhamento do PEPAC no Continente**, a 21-04-2023 fez-se a apresentação geral do programa PEPAC Continente, a análise e votação da proposta de regulamento interno do Comité de Acompanhamento e propuseram-se os critérios de seleção das

EDL. Em 11-05-2023, realizou-se a 1.ª reunião do Comité de Seleção das Estratégias DLBC e dos GAL;

- **9.ª Reunião da Comissão de Acompanhamento do PDR2020**, que decorreu em Alcobaça, a 20-06-2023 foi apresentada e discutida a taxa de execução do PDR2020 até 30-05-2023, por medidas de investimento, inclusive as do LEADER;
- **2.ª Reunião da Comissão de Acompanhamento Nacional do PEPAC Portugal**, que decorreu a 09-10-2023 no GPP, em Lisboa, tendo como ordem de trabalhos o ponto de situação do PEPAC e a sua reprogramação.

▪ **Articulação com a Comissão Diretiva do PEPACContinente:**

- Na **reunião com a Comissão Diretiva do PEPACContinente** realizada a 20-03-2023, foi proposta a abertura de avisos pelos GAL para renovação do parque de tratores, para colmatar a falta de dotação do aviso nacional. A CD do PEPAC-C pretendeu disponibilizar 20 milhões para os GAL abrirem avisos para esta medida, contribuindo para aumentar a sua taxa de execução. Na sequência da proposta feita pelo CD PEPAC-C para recolha de opiniões e posterior decisão foi efetuada on-line, com os GAL uma reunião de coordenações a 21-03-2023.
- Posteriormente a 27-03-2023, em **nova reunião com a Comissão Diretiva** foi apresentada a resposta da Federação Minha Terra após consulta aos GAL sobre o aviso de renovação do parque de tratores e discutidas propostas para negociação e esclarecimento de dúvidas.
- A Federação também participou na **reunião de auscultação às entidades com intervenção no PDR2020 sobre o Sistema de Informação dos Fundos para a Agricultura** para o período de 2023/2030, que foi realizada a 15-09-2023 pela Comissão Diretiva, em Lisboa.



- Durante o ano de 2023, a FMT tentou, sem sucesso retomar as reuniões regulares com a CD do PEPAC-C tanto para fazer um balanço e apresentar propostas de melhoria para a implementação da Medida 10 – LEADER do PDR2020, como para preparar a operacionalização do LEADER no PEPAC-C. Esta reunião apenas se viria a concretizar já em 2024.

▪ **Articulação funcional com o IFAP**

- No âmbito do relacionamento institucional, decorreram mensalmente, como previsto, **reuniões técnicas entre a FMT, os GAL e o IFAP**, para agilização e resolução de condicionalismos inerentes aos procedimentos administrativos da execução dos projetos ou à aceleração na tomada de decisões sobre os mesmos. Para além destas reuniões, a FMT efetuou uma **reunião de trabalho** com o Conselho Diretivo do IFAP a 24-11-2023, onde fez um balanço dos principais constrangimentos na implementação do LEADER, apelando à agilização de procedimentos.
- Com o objetivo de dar sequência ao investimento na atualização das competências profissionais das equipas técnicas dos GAL a FMT, em colaboração com as respetivas DRAP, apoiou o IFAP na organização de **2 ações de capacitação presenciais**, cujos conteúdos abordaram o risco de fraude e medidas antifraude, as verificações administrativas no âmbito dos contratos públicos e o controlo administrativo de pedidos de pagamento. As ações decorreram a 14 e 15-11-2023 em Santarém e a 22 e 23-11 em Évora. Estavam previstas a realização de ações dirigidas aos GAL das regiões Norte

e Centro, que só vieram a concretizar-se em 2024. As ações nas Regiões Autónomas aconteceram anteriormente sem o envolvimento da FMT.

- No contexto do **protocolo em vigor entre o IFAP, a FMT e os GAL do Continente e da Madeira** destacam-se as seguintes atividades em 2023:
 - Mediação de ações de formação, através da modalidade e-learning, dirigidas às equipas técnicas dos GAL:
 - ✓ IB - Identificação do Beneficiário;
 - ✓ RCA - Recolha do Controlo Administrativo;
 - ✓ iSIP (Parcelário) - reedição da ação de 2021.
 - Gestão de Unidades Orgânicas do iDigital, com a atribuição, revisão e atualização dos perfis dos técnicos das equipas dos GAL (e palavras-passe), realizada em permanência pela equipa da Federação Minha Terra.
 - Apoio na implementação de medidas de correção no seguimento de ações de acompanhamento.

8.6 - Participar em fóruns e processos de discussão, consulta e preparação de políticas e instrumentos

Participar ativamente nas plataformas existentes nacionais, regionais, sub-regionais e locais relativas aos instrumentos territoriais.

Um dos princípios de atuação da FMT é a partilha de informação e cooperação com outras plataformas e organismos públicos e privados, inclusive a participação, a convite, nos respetivos eventos e iniciativas. Destacam-se as seguintes atividades, que permitiram identificar e discutir novos temas de trabalho e em simultâneo reforçar a visibilidade da Federação:

- ✓ **Diálogo “Sustentabilidade | A Economia Azul”**: evento organizado pela Fundação INATEL e pelo Global Media Group a 06-01-2023 sobre a economia azul no quadro da agenda de desenvolvimento sustentável das Nações Unidas para os assuntos sociais e económicos.
- ✓ **Colóquio “Planeamento Público e Democrático”**: promovido pelo Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra a 16 e 17-01-2023, na Fundação Calouste Gulbenkian, em Lisboa. A iniciativa reuniu atores de diferentes áreas num debate sobre o planeamento público e democrático enquanto processo participado de capacitação da decisão pública. A FMT foi representada pelo coordenador.
- ✓ **Grupo Focal “Valorizar a Agricultura Familiar”**: dinamizado pela parceria do projeto "Valorizar a Agricultura Familiar" a 27-01-2023. Consistiu na apresentação do projeto, incluindo dos resultados preliminares e na discussão em grupos de trabalho sobre os problemas, funções e soluções para a agricultura familiar.
- ✓ **Oficina sobre Associações do EGL23**: da responsabilidade da Cap Magellan, foi realizada, em Paris, a 28-01-2023 com a participação, on-line, do presidente da Federação Minha Terra. O evento discutiu o papel do associativismo e a criação e dinamização de redes.
- ✓ **Convenção Europeia dos Territórios Vinhateiros**: dinamizada pela AMPV - Associação de Municípios Portugueses do Vinho a 03-02-2023, no Pocinho, em Vila Nova de Foz Côa. A iniciativa, que contou com

a participação da vice-presidente da FMT, Márcia Mendes, teve como objetivo o debate sobre a construção de estratégias e projetos para desenvolver e promover os territórios vinhateiros.

- ✓ **[Conferência de encerramento do projeto Scapefire](#)**: o evento final do projeto, do qual a Federação Minha Terra foi parceira, realizou-se a 27-02-2023, no Instituto Superior de Agronomia, em Lisboa. O resultado foi a proposta de criação de um modelo de proteção da paisagem contra os incêndios rurais, adaptável às diferentes realidades territoriais. A FMT foi representada por David Canaveira.
- ✓ **Seminário CICS.NOVA - Projeto MAIs**: este evento on-line realizou-se a 03-04-2023 e consistiu na apresentação dos objetivos, metodologias e primeiros resultados do projeto MAIs - Mulheres Agricultoras em Territórios de Interior, de valorização das mulheres rurais, promovido pelo Instituto Politécnico de Viseu. A FMT foi representada por David Canaveira.
- ✓ **Participação na Gala de Abertura "Douro Cidade Europeia do Vinho 2023"**: promovida pela CIM Douro, em Lamego, a 04-02-2023. A FMT foi representada pela vice-presidente Márcia Mendes.
- ✓ **Seminário "Desafios para o desenvolvimento local no século XXI"**: realizado em Vieira do Minho pelo "Vieira a Crescer CLDS 4G" a 14-03-2023. Contou com a presença do presidente da Federação Minha Terra.
- ✓ **Festa do Queijo Serra da Estrela de Oliveira do Hospital**: a convite do Presidente da Câmara Municipal de Oliveira do Hospital, o Presidente da Federação Minha Terra marcou presença na cerimónia de abertura do certame a 11-03-2023, através do presidente da direção.
- ✓ **Iniciativa "Confluência pela Agroecologia - Encontro para a Construção da Rede em Portugal"**: organizado em parceria pela GAIA Lisboa e pela Terra Sintrópica, em Torres Vedras, a 20-04-2023, a iniciativa destinou-se a mobilizar pessoas que praticam, estudam ou estão de alguma forma envolvidas em iniciativas agroecológicas que existem no nosso país e refletir com os investigadores Clara Nicholls e o Miguel Altieri sobre que Rede de Agroecologia se quer construir em Portugal.
- ✓ **O Seminário Internacional "MAIs - Mulheres Agricultoras em Territórios de Interior. Para Sempre"**: este evento, que decorreu no Sabugal a 21-04-2023 visou enaltecer o papel fundamental que as mulheres detêm na construção de sociedades democráticas e sustentáveis, a par das múltiplas e complexas desigualdades e discriminações a que são sujeitas. Na sessão, teve também lugar a **[apresentação dos resultados do Projeto 'MAIs'](#)** e de outros que contribuem para a visibilidade das mulheres em diversos setores profissionais. A FMT foi representada por David Canaveira.
- ✓ **Debates à mesa (vários temas relacionados com a PAC - Política Agrícola Comum)**: participação de Artur Gregório, membro da direção da FMT, no debate "A importância da Agricultura Familiar para o Desenvolvimento Local em Portugal", promovido pela empresa de produção criativa S.P.O.T. e pela INOVA+. O debate decorreu em Castro Marim, a 15-05-2023, tendo sido exibido no Canal 180 a 29-06-2023 como episódio da terceira temporada do programa "**[e depois de amanhã?](#)**".
- ✓ **Mesa redonda da conferência-debate "A integração das DRAP nas CCDR: o território e os efeitos sobre os agricultores"**: organizada pela APDEA - Associação Portuguesa de Economia Agrária, a Ordem dos Engenheiros Agrários e a ESAC – Escola Superior Agrária de Coimbra a 24-05-2023, a iniciativa partiu de três reflexões sobre o tema, proferidas pelos oradores convidados (Arlindo Cunha; Fernando Oliveira Baptista; João Guerreiro) seguido de um debate com a CNA, a CONFAGRI, a AJAP, a CAP e a Federação Minha Terra, representada pelo presidente da direção.



- ✓ **Programa de Doutoramento em Desenvolvimento, Sociedades e Territórios** no contexto da unidade curricular “Estratégias de Intervenção Territorial Intervenção da UTAD – Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro. A convite do coordenador, Prof. Dr. Luís Tibério, o presidente da FMT, realizou 25-05-2023, uma intervenção sobre a Iniciativa LEADER enquanto “paradigma” inovador na definição e implementação de estratégias de desenvolvimento,
- ✓ **Projeto GreenlightPlus:**
 - [Conferência final do Projeto GreenlightPlus: Às claras – o futuro da agricultura e a nova PAC](#) decorreu no CNEMA em Santarém a 06-06-2023, no qual participou o presidente da Federação Minha Terra, no painel "Os ovos não ficam no mesmo cesto: prioridades da nova PAC";
 - **Webinário "Conversa puxa conversa: a nova PAC e o reforço da resiliência do setor":** Organizado pelo Projeto GreenlightPlus e "A Cientista Agrícola", em 26-06-2023, on-line, teve a participação do técnico David Canaveira, que fez a apresentação do projeto "Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Conhecimento".
- ✓ **Workshop participativo "Estratégias de Valorização dos Serviços de Ecossistemas & do Mosaico Agrosilvopastoril":** organizado no quadro do projeto CULTIVAR, da Universidade de Coimbra, este workshop decorreu na Bendada, Sabugal a 29-06-2023. A iniciativa discutiu o delineamento de estratégias de valorização dos serviços de ecossistemas e do mosaico agrosilvopastoril. A Federação Minha Terra participou no evento através de David Canaveira.
- ✓ **Workshop “Desafios e Oportunidades na Fileira das Leguminosas”:** realizado na TAGUS Valley, em Abrantes, no dia 29-06-2023, a iniciativa apresentou o projeto WINBIO, um projeto SIAC de transferência de conhecimento científico e tecnológico na agricultura, que resulta de uma parceria entre a BLC3, CECOLAB, CATAA, CoLab4Sustainability, CEBAL e TAGUSVALLEY. A iniciativa contou com a presença de Filipa Guerreiro que representou a IN LOCO e a Federação Minha Terra.
- ✓ **Inauguração do Certame “Alma do Vinho”:** evento promovido pela Câmara Municipal de Alenquer a 14-09-2023. Contou com a presença de Márcia Mendes, vice-presidente da FMT.
- ✓ **Sessão “PT Sustentável: Concretizar a Agenda 2030”:** da responsabilidade das Secretarias de Estado da Presidência do Conselho de Ministros e dos Negócios Estrangeiros e Cooperação, realizou-se a 25-09-2023 em Lisboa e teve como objetivo a apresentação da marca e website “PT.Sustentável” e do Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável 2030 a ser lançado no primeiro trimestre de 2024.
- ✓ **Dia Europeu de Agricultura Biológica – VI Sessão Pública “Estratégia e Plano de Ação Nacional para a Agricultura Biológica”:** promovido em parceria pela DGADR, DRAP Centro, AGROBIO e Câmara Municipal de Idanha-a-Nova, a 29-09-2023, versou sobre o tema “A Agricultura Biológica em Portugal e na União Europeia”. Para além da apresentação do projeto europeu OrganicFood4Future, o evento contou também com uma Mesa Redonda sobre as Bio Regiões em Portugal em que foi discutida a Estratégia Nacional para a Agricultura Biológica e o Plano de Ação e a Agricultura Biológica na região Centro. A FMT foi representada pelo presidente da direção.
- ✓ **Dia da DGAV – Direção-Geral de Alimentação e Veterinária:** este evento comemorativo dos 10 anos da criação da DGAV, com o tema “Uma década a promover a saúde humana e a proteger os animais e plantas”, decorreu no Centro Cultural de Belém, em Lisboa, a 02-10-2023. A FMT foi representada pelo coordenador.
- ✓ **Participação na sessão pública de apresentação do GAL OESTE COSTEIRO 2030** e respetiva Estratégia de Desenvolvimento Local e na **sessão de lançamento dos produtos do projeto**

"PHAROS-GUARDIÕES DO MAR" que decorreu a 02-10-2023 em Leiria. A FMT foi representada pela vice-presidente, Márcia Mendes.

- ✓ **Seminário "Os Direitos Humanos das mulheres no centro da democracia"**: decorreu na Assembleia da República, em Lisboa, promovido pela PpDM - Plataforma Portuguesa para os Direitos das Mulheres a 20-10-2023. A iniciativa discutiu os compromissos em matéria de direitos humanos das mulheres, a integração dos direitos humanos das mulheres na implementação da legislação e das políticas e o reforço do diálogo civil estruturado com as associações de mulheres. A FMT foi representada pelo coordenador.
- ✓ **Seminário de encerramento do projeto "Vozes em Rede: participação de mulheres em processos de desenvolvimento"**: promovido pela Universidade Lusófona a 27-10-2023, teve a intervenção de Teresa Pouzada, vice-presidente da FMT numa das mesas-redondas, como oradora. O objetivo foi conhecer e problematizar a participação de mulheres em processos de desenvolvimento em Portugal, relacionando a sua intervenção junto das comunidades locais com o impacto social dessa intervenção.
- ✓ **Participação no ciclo de seminários "Uma nova realidade para a gestão da propriedade rústica em Portugal"**: promovidos pelo Ministério do Ambiente e da Ação Climática, a FMT participou em três seminários. Os seminários incluíram a apresentação inicial das propostas pelo Grupo de Trabalho da Propriedade Rústica para uma gestão ativa da propriedade rústica e de mecanismos para o combate à excessiva fragmentação do território e a discussão sobre os caminhos para incrementar o emparcelamento e a valorização da propriedade rústica:
 - Lisboa, Salão Nobre do Instituto Superior de Agronomia a 27-09-2023, representada por Márcia Mendes e David Canaveira;
 - Coimbra, Convento de São Francisco, a 11-10-2023, representada pelo presidente da direção;
 - Braga, Reitoria da Universidade do Minho, em Braga, a 27-10-2023, representada por José da Mota Alves.
- ✓ **Sessão de Lançamento da SDSN Portugal – CeiiA**: este evento, em formato híbrido, decorreu a 02-11-2023. A SDSN Portugal tem como objetivo mobilizar universidades, centros de investigação e outras redes e unidades de conhecimento, organizações da sociedade civil e empresas para criar sinergias para a promoção de soluções transformadoras que acelerem a implementação da Agenda 2030 e do Acordo de Paris. Participou, on-line, o coordenador da FMT.
- ✓ **Conferência "ODSlocal'23 - das Metas às Soluções"**: realizada em Viana do Castelo e por videoconferência, organizada pela parceria CNADS, ICS, 2ADAPTe MARE NOVA a 03-11-2023, a iniciativa incluiu a apresentação de soluções para o desenvolvimento sustentável, a discussão sobre o papel da SDSN na Europa do Sul e em Portugal, a troca de impressões sobre as perspetivas futuras da Plataforma ODSlocal e a entrega de galardões a Municípios e a projetos. Assistiu, on-line, o coordenador da FMT.
- ✓ **Webinário "Financiamento Europeu para o Ecosistema da Inovação Social"**: decorreu on-line a 16-11-2023 e foi promovido pela ANI (Agência Nacional de Inovação) o [Ministério da Justiça](#), o [Centro de Informação Europa Criativa](#), a [AD&C](#), a [Portugal Inovação Social](#) e a [Agência Nacional Erasmus+](#). O objetivo foi dar a conhecer aos participantes as oportunidades de financiamento para 2024 nas áreas da inclusão social, da igualdade, dos direitos, da cidadania, dos valores, da democracia, do património cultural, do emprego e da inovação social, entre outros.
- ✓ **Iniciativa "Políticas Públicas de Desenvolvimento Local: DLBC Urbano"**: realizou-se a 12-12-2023, no Centro de Informação Urbana de Lisboa (CIUL), onde foi apresentada a recém-criada Federação para

o Desenvolvimento Local de Base Comunitária Urbano. O evento teve, também como objetivo partilhar o impacto do Programa DLBC Urbano nos territórios e promover o debate sobre políticas de coesão territorial urbanas. Participou o coordenador da FMT.

- ✓ **Conferência “Alterações Climáticas: Como nos adaptarmos a esta nova realidade?”**: organizada pelo CNCACSA no dia 13-12-2023, na Sociedade de Geografia de Lisboa, a conferência teve como principal tema em debate as conclusões da COP28. A iniciativa inclui a sessão “Alterações Climáticas que perspectivas para os próximos anos e como se pode adaptar o sector agroflorestal - alguns casos práticos”. Participou o coordenador da FMT.

M9 - Conselho de Autarcas

Dinamizar e promover o debate conjunto entre os autarcas de modo que estejam ativamente envolvidos nos processos desenvolvidos pelos GAL.

Durante o ano de 2023 não se considerou necessário um envolvimento mais formal dos autarcas, como aconteceu em 2022. Foi colocada a possibilidade de definição de um calendário (temas/periodicidade) para as participações dos autarcas em encontros ou, em alternativa, mobilizar alguns autarcas para momentos/temas específicos, como se verificou na Conferência sobre Migrações e Desenvolvimento Local realizada em Manteigas, a 21-09-2023.

M10 - Grupo de interesses (Lobby)

Apresentar e defender os “Relatórios Estratégicos Federação Minha Terra” com as diferentes entidades nacionais e internacionais.

No final de 2023, quando foram agendadas eleições legislativas nacionais para o início de 2024, foi decidida pela direção a elaboração de um documento com recomendações para o futuro do desenvolvimento local, a divulgar no primeiro trimestre de 2024, nomeadamente aos partidos políticos candidatos.

O processo de construção iniciou-se com uma consulta às associadas em Dezembro de 2023, complementado com um debate na reunião geral realizada em Tomar. Com um apoio de um perito externo foi compilado um documento de recomendações e propostas que veio a ser tornado público em 2024.

M11 - Provedor do Promotor

Propor reativar a figura do Provedor do Promotor, um órgão independente responsável pela defesa e pela promoção dos direitos dos promotores

Durante 2023, não houve oportunidade de encetar esforços junto das respetivas tutelas para a **reativação da figura do “Provedor do Promotor”** no período de programação 2023-2027, tanto no Portugal 2030 como no PEPAC. Pretende-se que esta possibilidade venha a ser proposta e discutida futuramente.

OE3 - REPRESENTAÇÃO E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Afirmar a Federação Minha Terra e os GAL como parceiros indispensáveis para as políticas de desenvolvimento dos territórios e das comunidades e promover uma comunicação institucional interna e externa mais assertiva

M12 – Participações

12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento

A Federação Minha Terra manteve, em 2023, a sua presença em órgãos consultivos, em representação do associativismo para o desenvolvimento local e a defesa do mundo rural, consolidando a sua participação no CES - Conselho Económico e Social e nos Conselhos Regionais das CCDR e nas Comissões/Comités de Acompanhamento dos Programas (Operacionais) Regionais do Norte, Centro, Alentejo e Algarve, tanto no PT2020 como no PT2030, assim como no PDR2020, no PEPAContinente e no PEPAC Portugal.

Enquanto membro do **CES - Conselho Económico e Social**, órgão consultivo da Assembleia da República, como representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural, a Federação Minha Terra tem assento no Plenário, na CDROT - Comissão Especializada de Desenvolvimento Regional e Ordenamento do Territórios e na CEPIN - Comissão Especializada Permanente Interdisciplinar para a Natalidade, tendo participado em vários trabalhos e reuniões ao longo do ano de 2023. Enumeram-se algumas das principais participações:

- Apresentação a 13-03-2023, na sessão plenária do Livro Branco “Mais e Melhores Empregos para os Jovens”, coautoria da Fundação José Neves, do Observatório do Emprego Jovem e da OIT-Lisboa;
- [Conferência “Novas formas de participação democrática”](#), a 04-05-2023, na Fundação Arpad-Szennes, em Lisboa. O encontro contou com a participação do Presidente da Comissão Parlamentar de Negócios Estrangeiros e Comunidades Portuguesas, Sérgio Sousa Pinto, e do presidente do CESE - Conseil Économique, Social et Environnemental francês, Thierry Baudet, entre outros. O presidente da Federação Minha Terra marcou presença no evento;
- [Reunião do Governador do Banco de Portugal com membros do CES](#): foram abordados os desafios e perspetivas futuras da economia portuguesa. O encontro teve lugar a 04-10-2023, no Banco de Portugal, em Lisboa. O presidente da Federação Minha Terra foi convidado a integrar a delegação do CES.

Reuniões plenárias e das comissões especializadas - principais matérias:

- Tomada de Posse do Plenário do CES, no Centro Cultural de Belém; Eleição de Vice-Presidentes do CES; Eleição das cinco personalidades de reconhecido mérito; Aprovação da composição das Comissões Especializadas Permanentes. Sessão plenária para a Eleição para a Presidência e Vice-Presidência da CDROT; Sessão plenária para a Eleição para a presidência e Vice-Presidência da CEPIN;
- Discussão e Aprovação do parecer sobre a Violência Doméstica; Parecer de Iniciativa sobre a Execução dos Fundos Europeus (PRR); apresentação da 4ª versão do projeto de parecer do CES sobre as Grandes Opções do Plano 2023-2026 e o Programa Nacional de Reformas 2023.

Apresentação para consulta da Estratégia de Avaliação do Portugal 2030; Discussão e aprovação do Parecer de Iniciativa sobre a Produtividade e Qualidade do Emprego; discussão e aprovação do Parecer sobre a Conta Geral do Estado de 2022 e pronúncia sobre a proposta orçamental para 2024; Discussão e aprovação do Parecer sobre o Orçamento de Estado para 2024; Apresentação da Agência para a Integração, Migrações e Asilo (AIMA) com a presença da Sra. Ministra-Adjunta e dos Assuntos Parlamentares.

*As datas de realização das reuniões do CES encontram-se no **Anexo 1**.*

A Federação Minha Terra tem assento em todos os **Conselhos Regionais das CCDR** (Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve), tendo participado nas reuniões que foram convocadas em 2023. Das temáticas em discussão e análise nas reuniões destacam-se a monitorização da execução dos respetivos programas regionais, os relatórios de atividades, a apresentação do Plano Ferroviário Nacional, o modelo de governação do Portugal 2030 e a nova Orgânica das CCDR.

*As datas de realização dos Conselhos Regionais encontram-se no **Anexo 1***

Durante o ano 2023, a Federação Minha Terra participou nas/nos **Comissões/Comités de Acompanhamento dos Programas Operacionais Regionais** do Norte, Centro, Alentejo e Algarve e do PDR2020 (referido no ponto 8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento), tendo os seus representantes estado presentes nas reuniões que foram convocadas. Estas reuniões tiveram como denominadores comuns de agenda os pontos de situação dos PO Regionais 2020, a apresentação e início da implementação dos Programas Regionais 2030, a apresentação e aprovação dos regulamentos internos, dos planos de comunicação e dos planos de avaliação.

*As datas de realização dos Comités de Acompanhamento dos Programas Regionais encontram-se no **Anexo 1***

RRN – Rede Rural Nacional - A Federação Minha Terra integra os Grupos de Trabalho Temáticos permanentes LEADER/DLBC e Inovação, para desenvolver temas prioritários no âmbito da agricultura e desenvolvimento rural da RRN. No âmbito do GT Inovação, a Federação Minha Terra marcou presença no lançamento da Plataforma AKIS que se realizou a 03-11-2023, em Lisboa. A FMT participou no evento Rede Nacional da PAC “Trabalho em Rede: Parcerias, Inovação e Sustentabilidade” que se efetuou na Torre do Tombo em 28-11-2023, onde se fez o balanço da Rede Rural Nacional 2014-2020. A FMT participou na formação sobre a Plataforma AKIS, promovida pela DGADR a 19-12-2023, on-line, em cooperação com a NOVA Information Management School, sobre o funcionamento da plataforma.

Participações da Federação Minha Terra a Convite das CCDR:

- No evento de **apresentação da “Agenda dos Territórios Termais da Região Centro”**, organizado pela CCDR Centro, em São Pedro do Sul, a 22-03-2023. Foi apresentado o documento, produto de um processo altamente participado ao longo de vários meses, que pretende ser um referencial estratégico que estabelece como ambição a afirmação da região como líder na inovação e na sustentabilidade do recurso água mineral natural.
- **“Estratégia de Especialização Inteligente do Norte 2021-27: Desafios e prioridades para um Norte mais inovador”**: evento organizado pela CCDR Norte, em Bragança, a 17-04-2023. O evento contou com a participação de um membro da direção da Federação Minha Terra.
- **Seminário “Programas de Gestão Direta da Comissão Europeia: Que financiamentos no ciclo 2021-2027?”**: promovido pela CCDR Norte no Fórum Altice Braga, a 17-10-2023. O objetivo foi a partilha de informação sobre os programas de gestão direta da Comissão Europeia, complementares

aos geridos a nível nacional, bem como aos associados à Cooperação Territorial Europeia. A FMT foi representada pela vice-presidente, Teresa Pouzada.

- **Sessão participativa “Os ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na Região de Lisboa e Vale do Tejo”**: promovida pela CCDD Lisboa e Vale do Tejo a 21-06-2023, com o objetivo de organizar uma Rede Informal de Entidades que permita estimular a cooperação entre agentes e manter o acompanhamento e debate vivo do tema “ODS” na RLVT. Participou Márcia Mendes, vice-presidente da direção da Federação Minha Terra.
- **Apresentação do plano de ação do Instrumento Territorial Integrado (ITI) relativo à água e aos ecossistemas de paisagem**, realizada pela CCDD Algarve a 26-06-2023, em Loulé. Este é um Plano previsto nos Programas Regionais do Algarve e do Alentejo, que «consustanciam investimentos conducentes à sustentabilidade, resiliência e competitividade dos recursos, das comunidades e dos territórios de fronteira do Alentejo e do Algarve, particularmente vulneráveis às alterações climáticas e à desertificação, com impacto na sua disponibilidade hídrica e biodiversidade». A FMT foi representada por Artur Gregório.
- **Seminário “Inovação na Dieta Mediterrânica” no âmbito da Feira da Dieta Mediterrânica de Tavira**, a convite da CCDD Algarve e da DRAP Algarve, no dia 07-09-2023, no Centro de Experimentação Agrária de Tavira. O programa do evento incluiu no período da manhã uma visita guiada às Coleções de Fruteiras Tradicionais do Algarve e à exposição «O Posto Agrário de Tavira». A FMT foi representada por Artur Gregório.
- **Reuniões presenciais sobre as “Parcerias para a Coesão Não Urbanas”** a convite da CCDD Alentejo, a FMT participou em 2 das 5 reuniões: a 18-09-2023, em Grândola (Luís Chaves) e a 19-09-2023, em Alpiarça (Miguel Torres). O objetivo foi o de promover um processo participativo e de auscultação dos parceiros locais, no desenho do instrumento Parcerias para a Coesão Não Urbanas referente à Prioridade do Programa 5A – Alentejo Territorialmente mais Coeso - Objetivo Específico: 5.2- Valorização territorial. O instrumento pretende promover o desenvolvimento social, económico e ambiental integrado e inclusivo a nível local, a cultura, o património natural, o turismo sustentável e a segurança nas zonas não urbanas. Posteriormente, realizou-se uma 2.ª ronda de 4 sessões, que decorreram on-line, com o objetivo de devolver os resultados e alinhamento de intenções de abordagem. A FMT participou em 2 delas: Alentejo Central (Miguel Torres) e Alentejo Litoral/Lezíria (Luís Chaves)

A Federação Minha Terra integra a **CNCCD - Comissão Nacional de Coordenação de Combate à Desertificação**. A CNCCD assegura a coordenação da implementação nacional do PANCD - Programa de Ação Nacional de Combate à Desertificação nas diferentes geografias da cooperação para o desenvolvimento e a coordenação estratégica das intervenções inter-regionais, regionais e locais. Em 2023 a Federação participou na reunião ordinária da CNCCD a 03-05-2023, representada por Sandra Rosário, onde se fez o balanço das atividades desenvolvidas em 2022/2023, nomeadamente o reporte à Convenção Paris 4, a apresentação dos trabalhos de avaliação do PANCD e a apresentação dos Resultados da SWOT. Foi ainda abordado o processo de revisão do PANCD, feito um balanço das atividades dos NRCD - Núcleos Regionais de Combate à Desertificação e preparada a Comemoração do Dia Mundial de Combate à Desertificação e Seca 2023.

A Federação Minha Terra tem assento no **Conselho Consultivo do PROT Norte - Programa Regional de Ordenamento do Território do Norte** e participou na reunião do dia 31-03-2023, realizada em Amarante, representada por Gabriel Carvalho.

A Federação Minha Terra é membro do **CONSANP - Conselho Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional**. Em 30-10-2023 participou, representada por Márcia Mendes, na 5.ª Reunião deste organismo, que se realizou no Ministério da Agricultura e Alimentação, em Lisboa, que teve como propósitos a apresentação do

1.º Relatório de Monitorização da ENSANP - Estratégia Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional de Portugal e a definição dos próximos objetivos e medidas a desenvolver no âmbito da estratégia.

12.2 - Trabalhar em rede com organizações nacionais e sectoriais relevantes

Em 2023, para além das relações institucionais com outras organizações nacionais no quadro das estruturas consultivas que integram, destaca-se a continuação da **colaboração entre a Federação Minha Terra e a ANIMAR**, que se vinha aprofundando com a integração da FMT na Comissão Organizadora da Manifesta, que aconteceu em 2022, na Covilhã. Nomeadamente, através de:

- Realização de uma reunião de articulação entre as direções das duas entidades a 16-03-2023 em Coimbra para perspetivar iniciativas conjuntas;
- Participação do presidente da direção da FMT na celebração do 30.º aniversário da ANIMAR, a 15-09-2023, em Lisboa;
- E ainda, à semelhança do ano anterior, a integração da FMT na comissão organizadora das atividades do **Dia Municipal para a Igualdade**, que se celebra a 24 de outubro. Neste âmbito destacam-se as reuniões realizadas a 20-07-2023, 05-09-2023, 22-09-2023 e 13-10-2023, bem como a divulgação de informações sobre as iniciativas de diversas entidades públicas e privadas para a comemoração deste dia no site e Facebook da FMT ([Dia Municipal para a Igualdade](#)). No dia 20-10-2023, e ainda no âmbito destas comemorações, a FMT participou no seminário on-line da iniciativa “Animar às Sextas” sobre “(Des)Igualdades de Género nos Territórios”.

12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais

Estimular o estabelecimento de parcerias e projetos que contribuam para reforço das EDL e do DLBC: colaborando na elaboração de propostas, participando em iniciativas internacionais, procurando sinergias e articulações entre projetos em curso, valorizando a especificidade da cooperação com a

O trabalho de colaboração com redes externas e com a sua própria rede, realizado pela Federação Minha Terra, é efetivado de diversas formas: colaborando na realização conjunta de eventos, participando em iniciativas das suas associadas ou de outras organizações, integrando parcerias em projetos emblemáticos, trabalhando em conjunto com outras entidades para aprofundamento de determinadas temáticas e sua disseminação a públicos específicos, acompanhamento de GAL de outros países e presença em eventos internacionais. Indicam-se abaixo algumas destas modalidades de intervenção e participação desenvolvidas durante o ano de 2023:

Desde 2015 que a Federação Minha Terra mantém a cooperação e o trabalho em parceria no quadro do **Fórum da Sociedade Civil para os ODS (FSCODS)**. Em 2023 a Federação participou em diversas reuniões realizadas on-line. Destaca-se a partilha de informação sobre o envolvimento do FSCODS e dos seus membros no processo de elaboração do RVN - Relatório Voluntário Nacional dos ODS 2023 e a preparação de um evento promotor da democracia participativa e do desenvolvimento local, que acabou por não se concretizar.

O **RVN** foi uma iniciativa lançada e coordenada pela Presidência do Conselho de Ministros e executada por uma task-force constituída pelo PlanAPP, Secretaria Geral da Presidência de Conselho de Ministros, Direção Geral de



Política Externa / Ministério dos Negócios Estrangeiros e pelo Instituto Nacional de Estatística. O Relatório pretende ser um diagnóstico dos progressos alcançados no processo de implementação dos ODS num quadro multinível, i.e., com a capacidade de evidenciar os progressos verificados a partir de diferentes tipos de atores envolvidos ao longo dos últimos cinco anos.

- No âmbito desta iniciativa a Federação Minha Terra participou, a convite dos responsáveis pela sua elaboração, na “Sessão de trabalho “Sociedade Civil (ONG/Outros) | Objetivos Desenvolvimento Sustentável” que teve como objetivo a recolha de contributos para o referido Relatório e que decorreu a 14-03-2023, em Lisboa.
- A Federação marcou ainda presença no Evento Nacional sobre a implementação da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável e Relatório Voluntário Nacional que se realizou no Porto a 20-03-2023.
- A Federação participou com a presença de membros da Direção na divulgação regional da Agenda 2030 e Relatório Voluntário Nacional para o ODS respetivamente a 17-03-2023 no Auditório da EDP no Alqueva e em Palmela e a 29-03-2023 na CCDR Alentejo e CCDR LVT.
- A 04-05-2023 e 05-07-2023, a FMT participou em duas reuniões do FSCODS, on-line para partilha de contributos para o RNV e a preparação da participação na consulta pública.

A Federação Minha Terra integra o Conselho Executivo do **CeCAFA - Centro de Competências para a Agricultura Familiar e Agroecologia**, constituído em 2021. Durante o ano 2023 os membros deste conselho reuniram regularmente, tendo sido realizadas **7 reuniões**. De entre os assuntos tratados nestas reuniões, destacam-se os pedidos de novas adesões ao CeCAFA; apreciação do Relatório de Atividades de 2022 e aprovação do Plano de Ação para 2023; preparação e balanço de reunião com o Secretário de Estado da Agricultura (na qual a FMT também participou); ponto de situação dos projetos apoiados pelo PRR – Plano de Recuperação e Resiliência dos quais o CeCAFA é parceiro e preparação da Assembleia Geral do CeCAFA, que se viria em de janeiro de 2024, em Ponte de Lima.



*Ver as datas de realização das reuniões no **Anexo 1**.*

O CeCAFA realizou ainda duas conferências em 2023:

- A primeira **Conferência “Agroecologia: Reconhecimento institucional em Portugal** foi realizada em parceria pela CNA - Confederação Nacional da Agricultura e o CECAFA, a 09-06-2023, no CNEMA, em Santarém. Foi dedicada à importância do reconhecimento institucional do modelo de produção agroecológico em Portugal. Abordou ainda sobre a criação de referenciais para a formação profissional em agroecologia e a sua inclusão no Catálogo Nacional de Qualificações, no reconhecimento institucional de um Sistema Participativo de Garantia e ainda sobre a inclusão de um eco regime dedicado ao modelo agroecológico a ser considerado aquando da revisão do PEPAC. O coordenador da FMT moderou um dos painéis de apresentações.
- A segunda conferência teve como tema “Agricultura Familiar, Agenda para a Inovação Terra Futura e PRR”, realizou-se por videoconferência a 28-11-2023 e pretendeu analisar como a agricultura familiar pode beneficiar do PRR a partir da partilha de seis projetos apoiados pelo PRR no âmbito da Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030, aos quais o CeCAFA se associou (AGROVILA, CERTRA e BEM COMUM, PAGE, BCheeSE e HARVEST).

A Federação Minha Terra é um dos membros fundadores do **CCDesert - Centro de Competências na Luta contra a Desertificação**, criado a 19-07-2018. O CCDesert tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade do combate à desertificação pela via do reforço da investigação, da formação, da capacitação, da promoção da inovação e da transferência e divulgação do conhecimento. Em 2023, a participação da FMT em atividades e iniciativas do CCDesert, limitou-se ao [Workshop "Desertificação e Desenvolvimento Local"](#), que decorreu a 18-01-2024, no INIAV, em Oeiras, no âmbito do projeto "CCDesert - Dinâmicas, condicionantes e potencialidades dos territórios rurais de baixa densidade demográfica e elevado risco de desertificação".

A FMT integra também o **CCDM - Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica**. O CCDM agrega agentes e intervenientes com responsabilidades na investigação, preservação, valorização e divulgação e promoção da Dieta Mediterrânica (DM) em Portugal. O CCDM tem por missão contribuir para a implementação de uma estratégia de salvaguarda, promoção e valorização da DM enquanto Património da Humanidade da UNESCO, e para a sua preservação enquanto herança cultural identitária portuguesa, estilo de vida saudável, padrão alimentar de excelência e importante fator de desenvolvimento dos territórios. Não obstante, não ter existido uma dinâmica relevante do CCDM durante 2023, a FMT assumiu a representação do CCDM no âmbito da parceria do projeto RNAES - Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável.

No quadro do **PNAES – Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável, 22 parcerias lideradas por GAL** foram selecionadas para implementar projetos de âmbito sub-regional (NUTS III). A Federação Minha Terra colaborou com as associadas envolvidas nestes projetos, apoiando a sua articulação e disponibilizando momentos de capacitação, nomeadamente através de ações contempladas no projeto "Qualificar, partilhar e agir", candidatado e aprovado na Área 4 – Observação da agricultura e dos territórios rurais da medida da Assistência do PDR2020, Área temática - Inovação. Em paralelo, a FMT participou em alguns eventos de lançamento de alguns projetos PNAES, e numa perspetiva de recolha de informação e benchmarking em iniciativas similares ou que prosseguem objetivos idênticos ou complementares, de outros agentes:

- **Webinário "Como construir uma estratégia alimentar?" As experiências das cidades parceiras no projeto europeu Food Trails – Birmingham e Funchal**, organizado pela Plataforma Alimentar Cidades Sustentáveis a 09-02-2023. O webinário deu a conhecer o processo de construção da estratégia alimentar de Birmingham, em Inglaterra e a construção de outras estratégias alimentares no Reino Unido, designadamente o papel facilitador do programa SUSTAINABLE FOOD PLACES iniciado em 2010. Foi também apresentado o exemplo do Funchal, na Madeira, enquanto centro de transformação do sistema alimentar e discutidas as lições aprendidas para transposição para outras cidades em contexto português.
- **Plano de Salvaguarda e Valorização da Dieta Mediterrânica para a Região Centro**: Promovido pela DRAP Centro em Castelo Branco e Viseu, respetivamente a 17 e 28-02-2023, contou com a participação de membros da Direção da FMT. A DRAP Centro iniciou a elaboração do Plano de Salvaguarda e Valorização da Dieta Mediterrânica para a Região Centro, em parceria com diversas entidades da região. Tendo em atenção a elaboração deste Plano a DRAP Centro considerou oportuna a realização de grupos de trabalho, com os diferentes GAL da Região, de forma, a que pudessem ser discutidas e estruturadas ações a constar deste plano.
- **Lançamento do projeto PNAES "AML Alimenta"**: em Palmela a 12-04-2023, cuja parceria integra a A2S, a ADREPES e outras entidades da Área Metropolitana de Lisboa.
- Participação em reunião on-line, a 13-07-2023, liderada pela IN LOCO, com os promotores **dos projetos PNAES, com o objetivo de trabalhar os produtos comuns a vários projetos**. Foram dados a

conhecer os conteúdos e funcionalidades da plataforma “Prato Certo” e analisada a incorporação dos novos conteúdos dos diferentes projetos PNAES. A reunião serviu ainda para discutir o modelo/estrutura/layout das notícias sobre os projetos PNAES e a criação de logótipos, o orçamento para a incorporação dos microsites na plataforma e eventual verba para difusão no Facebook e Instagram. Os participantes puderam ainda indicar qual a equipa afeta à gestão da comunicação e abordar a preparação do caderno de encargos para Contratação Pública através do procedimento de agrupamento de entidades adjudicantes.

Desde as reuniões de trabalho e partilha entre as associadas para a elaboração das candidaturas aos PNAES, ficou claro que determinadas dimensões de trabalho, como a capacitação dos atores, o trabalho em rede e a comunicação, não teriam cabimento/elegibilidade nos projetos a aprovar. Motivada por estas necessidades, a Federação Minha Terra desafiou diversas entidades para avançar com uma candidatura para abordar a temática da alimentação saudável. O [Projeto RNAES - Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável](#) proposto com diversos parceiros à linha de Investimento RE-C0-i03 – Agenda de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria – Área - Projetos I&D+I – Alimentação Sustentável do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) é o resultado dessa dinâmica.

A [sessão de lançamento do RNAES](#) junto das coordenações dos GAL e das equipas dos projetos [PNAES](#), aconteceu no CEAT - Campo de Experimentação Agrária de Tavira a 17-05-2023 com os seguintes propósitos: apresentação do projeto, ponto de situação dos projetos PNAES e promoção de sinergias de envolvimento dos PNAES no RNAES.



Após o arranque oficial do projeto, até fim de dezembro de 2023, para a concretização dos objetivos e atividades, realizaram-se diversas reuniões, enquadradas nos diferentes Planos de Trabalho do projeto. No âmbito do PT2 – “Desenvolvimento do modelo-piloto de governança”, da responsabilidade da Federação Minha Terra e do Instituto Politécnico de Viseu, efetuaram-se 5 reuniões on-line. A FMT participou ainda nas reuniões de planos de trabalho da responsabilidade de outros parceiros, nomeadamente do PT1 - “Coordenação e gestão de projeto e do ao PT3 – “Observatório Sistemas Alimentares para a Dieta Mediterrânica”.

De modo a responder às exigências do aviso a que se candidatou, o projeto RNAES, tanto ao nível da parceria como ao nível dos objetivos e atividades, teve de ir mais além do que as necessidades identificadas inicialmente pela FMT e pelos GAL. A dimensão/natureza da parceria, a complexidade do projeto e a insegurança face a regras e elegibilidades estão a condicionar uma execução fluida do projeto.

No quadro do projeto [“Qualificar, partilhar e agir - Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios”](#), foram promovidas as seguintes atividades:

- O [workshop “Alimentação sustentável e promoção da saúde animal e sanidade vegetal”](#) dinamizado pela IN LOCO, a 29-03-2023, via Zoom, dirigida às associadas e com especial interesse para as parcerias e equipas dos projetos PNAES.



- [Webinário “Avaliação do valor acrescentado do LEADER/DLBC na construção das Estratégias de Desenvolvimento Local”](#): no quadro da preparação das EDL a implementar pelos GAL no período 2023- 2027, realizou-se a 21-06-2023 um webinário dirigido às equipas técnicas das ADL, dinamizado por Magda Porta, especialista em desenvolvimento rural e monitorização e avaliação de políticas. Esta reunião exploratória, que juntou 94 participantes, permitiu uma reflexão conjunta sobre o enquadramento para criar um sistema que responda à necessidade de melhorar a monitorização e principalmente a avaliação do valor acrescentado da abordagem LEADER/DLBC, com enfoque em três dimensões: aumento do capital social dos territórios, melhores sistemas de governança e melhoria da qualidade dos projetos apoiados. Esta primeira proposta com os princípios, indicadores e orientações para aferir o valor acrescentado da abordagem LEADER, será posteriormente trabalhada e aprofundada numa série de oficinas regionais com carácter presencial de modo a que os resultados possam ser integrados nos Planos de Ação dos GAL a apresentar na segunda fase
- A 21 e 22-09-2023, realizou-se em Manteigas, o [1.º Fórum sobre a Revitalização das Zonas Rurais](#), onde a discussão sobre os fatores de revitalização nas zonas rurais se fez a partir da “Grelha de resultados definidos no âmbito do PEPAC para o LEADER/DLBC”, assim como na análise das propostas/prioridades apresentadas pelos GAL para responder às necessidades percecionadas nos respetivos territórios. Foram também analisadas as potencialidades para a revitalização destes territórios



propiciadas pelo instrumento “Parcerias para a Coesão não Urbanas”. No âmbito do fórum decorreu também a [Conferência “Despovoamento e migrações”](#), que contou com os testemunhos dos Presidentes das Câmara Municipais do Fundão e de Manteigas. Os dois autarcas partilharam as experiências, perspetivas e objetivos dos respetivos municípios no acolhimento de migrantes como parte da resposta ao despovoamento do interior do país, destacando três questões-chave: Como atrair migrantes para o interior do país? Como integrá-los? Como definir e dinamizar estratégias.

No 2.º semestre de 2023, foi aprovado o projeto "**Developing European commitment in the Overseas Regions (DROM)**", proposto ao Programa **ERASMUS** (Medida Pequena Parceria – Ação 2: Cooperação entre organizações), apresentado pela Rede LEADER France, em parceria com a Red Española de Desarrollo Rural (Espanha) e a Federação Minha Terra (Portugal). O projeto decorre entre 01-09-2023 e 31-12-2024 e visa abordar os principais desafios enfrentados pelos GAL das Regiões Ultraperiféricas (RUP) da União Europeia na implementação das respetivas EDL, trocar boas práticas e contribuir para o desenvolvimento de ferramentas e métodos eficazes e inovadores de implementação de EDL nestes territórios. O projeto produzirá um relatório para sensibilizar os decisores europeus para a importância da implementação dos fundos europeus nestes territórios.

Estão aprovadas mobilidades a territórios ultraperiféricos, para identificar e analisar os desafios encontrados pelos GAL na implementação das EDL, formações, webinários sobre desenvolvimento sustentável, participação e envolvimento cívico, inclusão e diversidade e um Seminário com os GAL das RUP para elaborar coletivamente propostas de políticas para sensibilizar os atores locais destes territórios.

- A primeira atividade foi uma reunião on-line a 03-10-2023 entre os representantes das 3 redes para definição das metas, cronograma do projeto, e critérios de seleção dos GAL das RUP para a participação nas mobilidades.
- A 14-11-2023 decorreu um webinário onde se deu a conhecer aos GAL das RUP os objetivos do projeto e o papel que cada um poderá desempenhar para contribuir para uma melhor implementação futura do LEADER nestas regiões.

Numa perspetiva mais alargada da cooperação, a Federação Minha Terra deu resposta a dois pedidos de GAL estrangeiros que pretenderam efetuar visitas a territórios rurais portugueses, para conhecerem projetos apoiados pelo LEADER/DLBC. A primeira visita, de uma delegação da Turquia foi planeada em parceria com a Rede Rural Nacional e alguns GAL nacionais. A segunda visita, de uma delegação do GAL Tartu, da Estónia, foi organizada apenas pela FMT com os respetivos GAL portugueses, através da definição do programa das visitas, a escolha dos projetos e feito o acompanhamento da delegação, por um técnico da FMT.



A visita da delegação da Turquia envolveu as associadas ADRIMAG e ADIRN no mês de maio. Já a delegação da Estónia, foi acolhida pela A2S, Monte e Terras Dentro no início do mês de outubro.

Presenças em eventos internacionais:

- **EU CAP Network Assembly** (DG-AGRI) (Assembleia da Rede Europeia da PAC): decorreu a 06-03-2023 em Bruxelas. Da agenda constou: apresentação da estrutura de governação, explicação do papel dos membros da Assembleia, discussão dos próximos passos para a montagem da estrutura de governança, atualização sobre a PAC, os Planos Estratégicos da PAC e outras atividades da UE e discussão sobre o papel fundamental das Redes PAC na implementação dos Planos Estratégicos da PAC.
- **Encontro entre as Redes LEADER associadas da ELARD e os deputados do Parlamento Europeu**, decorreu em Estrasburgo a 13-03-2023, com o objetivo de dar a conhecer a implementação da abordagem LEADER no período de programação 2023-2027 e, de forma mais geral, perceber qual a perspetiva dos deputados sobre o desenvolvimento rural nas políticas europeias.
- No dia 14-03-2023, decorreu a primeira **Assembleia Geral da ELARD** de 2023, seguida de um workshop entre os membros da ELARD.
- **1.º Encontro do Subgrupo LEADER e de desenvolvimento territorial da Rede Europeia da PAC** realizou-se em Bruxelas a 25-04-2023. Criado em 2022, o Subgrupo LEADER e de desenvolvimento territorial faz parte da governação da Rede Europeia da PAC e tem como foco o trabalho temático com as partes interessadas da PAC e as administrações dos Estados-Membros da UE em relação ao LEADER e ao desenvolvimento territorial. Os objetivos da 1.ª reunião do subgrupo foram o acolhimento dos membros, a apresentação dos objetivos e do papel do subgrupo, a partilha de informação sobre a implementação do LEADER nos PDR 2014-2022 e uma primeira análise do LEADER nos Planos Estratégicos da PAC, assim como a discussão sobre o relatório do Tribunal de Contas Europeu sobre o LEADER, a resposta da Comissão e as ações de acompanhamento. Foram ainda identificadas as

atividades relevantes da Rede Europeia da PAC ligadas ao LEADER e discutidas novas atividades a promover.

- **Projeto transnacional de cooperação "O Nosso Futuro Comum"** que se iniciou em março de 2023 e termina em junho de 2024. Conta com a participação da Federação Minha Terra como parceiro informal. O projeto é liderado pelo Fórum LEADER Áustria e um dos parceiros formais é a ADER-AL. Neste contexto a Federação, através do seu Coordenador participou em duas reuniões on-line a 17-03-2023 e 20-09-2023. O principal objetivo do projeto é a demonstração do valor acrescentado do LEADER e repositonar o LEADER e os GAL para o futuro das zonas rurais da União Europeia.
- **Webinário "Fostering social entrepreneurship in rural areas through local action"**: o Gabinete de Apoio ao Pacto Rural Europeu organizou este evento a 11-05-2023, que visou dar a conhecer um conjunto de iniciativas inspiradoras de promoção do empreendedorismo social em contexto rural.
- **Reunião de membros da ELARD**: decorreu em Sigüenza (Guadalajara, Espanha) a 26 e 27-09-2023, com a realização de quatro workshops que incidiram sobre a forma como os membros veem o futuro do LEADER, com a identificação das expectativas e preocupações de cada rede. No âmbito da reunião foram também efetuadas visitas a projetos LEADER no território.
- **Primeiro Fórum de Alto Nível sobre Política Rural**: realizou-se em Sigüenza, Espanha, entre os dias 27 e 29-09-2023, e foi organizado pela Presidência Espanhola do Conselho da UE e pela Comissão Europeia. Este fórum representou um passo no sentido de alcançar o compromisso de todos os Estados-Membros de concretizar os objetivos definidos na Visão de Longo Prazo da UE para as Zonas Rurais (VLPZR) e no Pacto Rural Europeu. O Fórum reuniu 200 participantes de toda a Europa e destinou-se principalmente aos decisores políticos e às autoridades públicas a nível nacional da UE e dos 27 Estados-Membros envolvidos na gestão dos fundos da UE. Contou também com a participação de redes e iniciativas da UE, autoridades regionais e locais, grupos e redes LEADER, grupos de partes interessadas, organizações da sociedade civil e instituições académicas que trabalham nas áreas políticas abrangidas pelo evento. Contou com intervenções e apresentações de personalidades proeminentes nas políticas de desenvolvimento rural e de coesão, como Luis Planas, Ministro da Agricultura, Pescas e Alimentação de Espanha; Janusz Wojciechowski, Comissário Europeu da Agricultura; Elisa Ferreira, Comissária Europeia para a Coesão e Reformas; e Thibaut Guignard, presidente da ELARD.
- **Encontros Cooperação "Terras da Lusofonia"**: iniciativa que juntou 18 GAL e parceiros de Cabo Verde, no âmbito da Cooperação LEADER da medida 10.3 do PDR2020 que decorreu entre 13 a 19-11-2023. Os Encontros contaram com participantes do Governo de Cabo Verde, Municípios geminados de Cabo Verde; 16 Municípios de Portugal e os GAL. A sessão oficial, debateu o futuro da cooperação com os países lusófonos e a implementação das Casas da Lusofonia e contou com uma intervenção de Miguel Torres, Presidente da Federação Minha Terra, que explicou o papel da cooperação ao serviço da implementação de estratégias de desenvolvimento local, com exemplos de projetos que nos últimos 20 anos os GAL portugueses têm realizado com territórios rurais dos países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP). Esta participação contou ainda com a visita à FIC – Feira Internacional de Cabo Verde.



- **Assembleia Geral da ELARD:** decorreu a 09-11-2023 na Bélgica. Da ordem de trabalhos constou uma discussão sobre a alteração dos estatutos que acabou por não se concretizar, a admissão de novos membros e a realização de eleições parciais do Conselho.
- **2.ª Reunião do Observatório Piloto Europeu de Aldeias Inteligentes:** realizado em Praga, na República Checa, entre 27 e 28-11-2023, contou com a presença do presidente da Federação Minha Terra. O objetivo da 2.ª Reunião do Observatório foi discutir como as Aldeias Inteligentes poderão ser apoiadas através de várias políticas e fundos da UE, incluindo os planos estratégicos da PAC e programas da política de coesão. Devido à natureza integrada e holística das Aldeias Inteligentes, múltiplas fontes de financiamento precisam ser mobilizadas para a sua implementação eficaz.
- **2.ª reunião da Assembleia da Rede Europeia da PAC:** Contou com a participação da Federação Minha Terra em representação dos GAL portugueses a 05-12-2023 em Bruxelas, tendo sido apresentado à assembleia os objetivos e o programa do Congresso Europeu LEADER, que estava em preparação, e as principais atividades da ELARD para 2024. Na véspera, da assembleia, decorreu a atribuição dos prémios ARIA 2023 – Prémios de Inovação Rural e na Agricultura, e o projeto português “[The Landscape Farm](#)” foi o vencedor na categoria “Proteção Ambiental”.
- **Webinário “Policy Lab - Fundos da UE abrindo caminho à visão rural”:** o evento realizado a 14-12-2023, pelo Laboratório de Ação Política do Pacto Rural, teve como objetivos: Impulsionar o diálogo entre os decisores políticos e os profissionais a todos os níveis, a fim de explorar formas de melhorar o acesso efetivo ao financiamento por parte dos intervenientes e comunidades rurais locais; Construir reflexões sobre possíveis orientações para o reforço das ações de apoio e financiamento das zonas rurais, bem como sobre os caminhos a seguir. Com base nas reflexões do Fórum de Alto Nível de Política Rural, serão exploradas formas de facilitar o acesso a oportunidades financeiras para os intervenientes e comunidades locais, para lhes permitir realizar os seus projetos e ambições.
- **I Congresso Europeu LEADER:** a 18 e 19-12-2023 decorreu no Parlamento Europeu, no Conselho Económico e Social Europeu e no Comité das Regiões, em Bruxelas, numa organização da ELARD em parceria com estas instituições. Discutiu-se o futuro da abordagem LEADER, já a pensar no período pós-2027, contando com mais de 650 participantes, de 36 países. De Portugal participaram 9 Grupos de Ação Local, a Federação Minha Terra, as autoridades de gestão do PEPAC Açores e PEPAC-Continente e a Rede Nacional PAC/DGADR. A 18 de dezembro teve lugar a atribuição dos Prémios Europeus LEADER, tendo o primeiro lugar da votação do júri recaído sobre o projeto de cooperação “Aldeias de Portugal”, que junta 16 GAL portuguesas em torno da valorização do património cultural dos territórios rurais. Ao final do dia decorreu ainda a aprovação da Declaração de Bruxelas, um conjunto de propostas para o futuro da abordagem LEADER no período pós-2027. No dia 19 de dezembro, realizou-se um conjunto de workshops onde foram abordadas questões como a avaliação do valor acrescentado do LEADER, a relevância da abordagem no quadro da Visão de Longo Prazo para as Zonas Rurais, o financiamento da cooperação LEADER, entre outras. A FMT integrou o grupo que, no seio da ELARD, colaborou na preparação e estruturação desta iniciativa tendo anteriormente participado em diversas reuniões on-line para o efeito.



M13 – Comunicação

A comunicação interna e externa é imprescindível para agilizar e melhorar o trabalho do movimento, assim como para afirmar e dar visibilidade e importância ao trabalho das ADL

13.1 – Plano de comunicação

Desenvolver um plano de comunicação coerente, regular e sistemático para dentro e fora da rede.

13.2 – Desenvolver modelos de comunicação interna

A comunicação interna é a ferramenta responsável pelo relacionamento entre equipas e organizações - serve para partilhar informações importantes.

A realização de reuniões periódicas on-line entre as associadas – **Café às quartas** – que está a consolidar-se, tornando a comunicação interna mais fluída e fácil e reforçando as dinâmicas de rede, requer, contudo, melhorias.

13.3 – Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais

Pretende-se mapear os meios de comunicação externa utilizados propor um plano de melhoria para que possam ser mais eficazes e eficientes e possam atingir um maior número de pessoas.

Os meios de comunicação nomeadamente na dimensão externa terão de ser melhorados, mas de uma forma racional, pois este processo terá de passar pelo desenho de uma estratégia envolvendo e comprometendo as associadas, cuja implementação deverá ser faseada, já que irá exigir a alocação de mais meios financeiros a disponibilizar pela Federação Minha Terra, até agora indisponíveis. Atualmente, a nível interno fez-se a agilização da comunicação via e-mail para todas as associadas, passando a utilizar-se um grupo único de endereço de e-mail, através do Google Groups: associadas-minhaterr@googlegroups.com, sempre que a informação a enviar e a receber seja pertinente para toda a rede e permitindo facilmente respostas para todos os destinatários.

Em 2023, manteve-se o envio semanal do **boletim eletrónico INFO Associadas**, com um conjunto muito relevante e extenso de informações recolhidas e tratadas pela equipa da Federação Minha Terra com as seguintes rubricas: Legislação (portuguesa e comunitária), Notícias (Imprensa escrita); inclui também informação relativa a abertura de candidaturas, processos de consulta pública, seminários, workshops, cursos e publicações, pareceres do Conselho Económico e Social (CES), tomadas de posição dos principais “stakeholders” sobre assuntos relevantes e oportunidades de cooperação transnacional. No decurso de 2023 foram preparados e enviados **51 números da INFO Associadas**, regra geral às quartas-feiras ao fim do dia. Com base em auscultações pontuais às associadas, subsistem dúvidas sobre a utilidade que as associadas reconhecem e dão a que este instrumento;

Ao nível da comunicação quer externa quer interna, entre janeiro a dezembro de 2023 foram publicadas **31 edições da newsletter digital da Federação Minha Terra**. Enviadas a 2.784 destinatários (número de subscritores a 31-12-2023), as edições são também disponibilizadas no site institucional. Cada edição contempla, regra geral, seis a nove artigos, que remetem para textos mais extensos alojados no site;

O **site institucional da Federação Minha Terra** (www.minhaterra.pt) em 2023 teve em média, cerca de 8.116 visitantes por mês (mais 7% do que em 2022) e 38.906 visitas por mês (menos 24% do que em 2022). Os conteúdos mais solicitados do website em 2023 foram: a página de entrada (50499 visualizações); e, mais uma vez, o livro em formato PDF "Receitas e Sabores dos Territórios Rurais" (30.422 descargas completas).

O modelo gráfico e de navegação do site foi atualizado no início de 2022 de forma a corresponder aos padrões atuais de utilização. O site é um importante meio de apresentação institucional da Federação Minha Terra e da rede de associadas, assim como meio privilegiado de divulgação de informação sobre iniciativas envolvendo a Minha Terra, a rede de associadas e outras relevantes para o desenvolvimento local nos territórios rurais.

Complementarmente a página da Federação Minha Terra na rede social [Facebook](#) que foi criada em outubro de 2013, tem como objetivo divulgar a atuação da própria FMT e associadas, abordar temáticas do desenvolvimento local de base comunitária e promover intervenções e projetos, posicionando a Federação Minha Terra como especialista no setor onde atua. Em 2023 a página foi visitada por **36.829** utilizadores registados no Facebook (i.e. que possuem “conta” na rede social) e foram somados **106** novos “gostos” face a 2022, sendo o número de “gostos” a **31-12-2023** de **4.501**. Os “seguidores” da página no fim de 2023 eram **5.180**, mais **142** que no final do ano anterior. Os “seguidores” eram na sua maioria do sexo feminino (55,8%) e concentrado nas faixas etárias dos 35-44 anos e 45-54 anos. A grande maioria dos “seguidores” acompanhavam a página a partir de Portugal (81,4%), seguindo-se os países da CPLP – com destaque para Angola e o Brasil - de França e de Espanha. No que toca a Portugal os distritos com mais “seguidores” da página eram Lisboa, Coimbra, Porto e Braga. O alcance da página foi de mais de 55.000, variando entre cerca de 1.900 durante o mês de fevereiro e mais de 14.000 em agosto.

13.4 - Produzir e publicar e cadernos temáticos resultantes nomeadamente dos grupos temáticos

A informação relevante produzida por grupos temáticos, pode ser compilada em cadernos temáticos a publicar e disseminar

Até agora não foi possível desenvolver no contexto dos grupos de trabalho temáticos informação relevante que suscite o interesse para ser estruturada em cadernos temáticos, uma vez que os grupos de trabalho têm sido mais instrumentais (como por exemplo para a reflexão e propostas sobre o instrumento Parcerias para a Coesão). A produção e publicação de cadernos temáticos poderá depender e ser enquadrada em projetos em curso ou a conceber.

OE4 – ORGANIZAÇÃO INTERNA

M14 – Analisar recursos financeiros, humanos e físicos

O estudo e uma análise mais aprofundada aos recursos da FMT visa maximizar resultados tanto ao nível técnico, como ao nível material, como financeiro.

Em 2023 deu-se continuidade à procura de meios alternativos de financiamento da Federação, em parceria com outras entidades ou a título individual através da proposição de candidaturas a cofinanciamento, que respondessem às necessidades de capacitação das suas associadas e ao aprofundamento e análise de matérias prioritárias para o desenvolvimento das competências e desempenho das equipas. Em 2023 a Federação teve em execução três projetos cofinanciados e a aprovação de um quarto projeto, a iniciar em 2024:

- **Qualificar, partilhar e agir - Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios:** aprovado em maio de 2022, está a decorrer durante o ano de 2023 e irá prolongar-se até maio de 2024.

Apoiado pelo PDR2020, no âmbito da Medida 20.2.4 - Assistência Técnica da Rede Rural Nacional - Área 4 (Observação agricultura e territórios rurais).

O projeto pretende promover a sensibilização, debate, capacitação e divulgação em temas como: Agenda 2030 e os “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável”, a revitalização das zonas rurais, a alimentação sustentável e promoção da saúde animal e sanidade vegetal, e a organização e promoção da produção. Tem como principais resultados/produtos esperados: transmitir conhecimentos a participantes dos setores agrícola, agroalimentar e florestal e Associações de Desenvolvimento Local (ADL) sobre as componentes do desenvolvimento sustentável, a revitalização dos territórios rurais, a alimentação sustentável e saudável e a organização da produção; Reforçar a sua interligação e promover o trabalho em rede, visando a identificação de constrangimentos e possíveis soluções, contribuir para a capacitação das ADL para a elaboração de Estratégias de Desenvolvimento Local.

- **RNAES - Rede Nacional Alimentação Saudável e Sustentável**, aprovado em fevereiro de 2023 e com execução prevista entre março de 2023 e setembro de 2025.

Apoiado pelo PRR, Linha de Investimento RE-C0-i03 – Agenda de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria.

Tem a Food4Sustainability CoLAB (F4S), como entidade líder, e os restantes parceiros formais são a Federação Minha Terra, o Instituto Politécnico de Viseu, a Associação In Loco, a Direção Regional de Agricultura e Pescas do Centro (DRAP Centro), a Associação dos Jovens Agricultores de Portugal (AJAP) e sete pequenas e médias empresas (PME). Os parceiros informais são os Grupos de Ação Local (GAL) envolvidos nos 22 Projetos PNAES, apoiados pelo Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável, promovidos pelos GAL com o apoio da Rede Rural Nacional.

O projeto visa promover a mudança de comportamentos para uma alimentação saudável e sustentável; Estudar e monitorizar os diferentes fatores que influenciam e fomentam uma boa adesão à Dieta Mediterrânica; Criar uma estrutura de caracterização dos Sistemas Alimentares Territoriais que apoie à decisão e definição de prioridades de intervenção e promover o trabalho em rede e articulação institucional entre as operações do Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES). Pretende-se com este projeto obter-se/construir-se os seguintes produtos/instrumentos: Criação da Rede Nacional Alimentação Saudável e Sustentável e Modelo de Governança; Observatório de Sistemas Alimentares Territoriais; App Ciência Cidadã; Referencial valorização DM; Rastrear produtores e produtos; Ferramentas de capacitação; Roadmap de boas práticas.

- **DROM – Desenvolver o envolvimento rural europeu nas regiões ultraperiféricas**, aprovado em 2023, iniciou-se em setembro de 2023 e com conclusão prevista em dezembro de 2024.

Apoiado pelo Programa ERASMUS+ Medida Pequena Parceria – Ação 2: Cooperação entre organizações.

Desenvolvido em parceria entre três redes nacionais de Portugal, Espanha e França envolvidas na abordagem LEADER da UE: LEADER França (FR), Federação Minha Terra (PT) e Red Española de Desarrollo Rural (ES). A participação destas redes permitirá trabalhar com 23 Grupos de Ação Local, presentes nas Regiões Ultraperiféricas (RUP). O projeto visa analisar e enfrentar os desafios específicos na implementação da abordagem LEADER nas regiões ultraperiféricas da União Europeia (França, Espanha e Portugal), facilitando o intercâmbio de boas práticas de implementação das estratégias de

desenvolvimento local Grupos de Ação Local (GAL) nestas regiões, ao mesmo tempo que aborda os desafios encontrados pelos atores locais no terreno.

- **Plano de Informação LEADER2030 - Desenvolvimento Sustentável dos Territórios Rurais**, apresentado e aprovado em 2023, **o projeto vai ser iniciado em 2024** e irá decorrer até março de 2025.

Apoiado pelo PDR2020- Operação - 2.1.4 - Ações de informação do FEADER

Tem como principal objetivo, construir respostas aos desafios dos territórios rurais, através de ações de disseminação e de informação relativa aos setores agrícola, agroalimentar e florestal, nomeadamente informação técnica, económica ou organizacional com especial enfoque nos potenciais beneficiários das tipologias de ação da Medida LEADER do Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) para Portugal no período 2023-2027. Espera-se como resultado o acesso a informação oportuna e relevante por parte do público-alvo da operação – ativos do setor da produção, transformação e comercialização de produtos agrícolas e florestais – e de outros agentes com impacto no desenvolvimento dos territórios rurais.

- **Apoio ao Rural Pact Support Office**, entre 2023 e 2025.

A FMT, através do coordenador, assume as funções de “perito geográfico” no quadro da iniciativa Rural Pact Support Office conduzida pela AEIDL (European Association for Innovation in Local Development), tendo realizado tarefas e identificação de atores relevante e boas práticas para o Pacto Rural.

M15 - Promover uma revisão dos Estatutos com o envolvimento das associadas

Dar início a um processo de revisitação e eventual revisão dos Estatutos da FMT

Esta atividade não foi iniciada em 2023. Caso seja considerada relevante pela massa associativa, poderá ser desenvolvida até ao final do mandato dos atuais Órgãos Sociais.

M16 – Criar um manual de procedimentos interno

O manual de procedimentos disponibiliza informação destinada a apoiar o trabalho de quem inicia ou exerce a sua atividade profissional numa organização, mas também fornece informação útil às associadas da FMT

Para além da construção do manual de procedimentos internos da Federação Minha Terra, que foi adiada para 2024, poderá vir também a ser implementado, após estabilizado a sua validação pela Direção da Federação, o modelo de avaliação de competências da equipa técnica. A base da estrutura para a concretização da avaliação de desempenho, é a descrição e análise de funções/competências, cujos modelos e procedimentos para a recolha de informação já estão a ser trabalhados.

M17 - Desenvolver e difundir regularmente materiais de comunicação

Ver ponto “13.2 – Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais”

M18 - Desenvolver mecanismos de facilitação da cooperação

Uma vez que o processo de seleção dos GAL não ficou concluído em 2023, não se reuniram as condições para desenvolver mecanismos de facilitação da cooperação, para além do apoio à realização de intercâmbios (ainda no quadro dos programas 2014-2022), tanto no acolhimento de delegações estrangeiras, como no apoio a deslocações/visitas de GAL português a territórios noutros países.

Após o reconhecimento dos GAL e a seleção da EDL, a FMT solicitará aos GAL acesso às respetivas intenções de cooperação para o futuro, propondo uma compilação e um “matching”, identificando áreas de cooperação comuns aos diferentes GAL e facilitando a articulação com GAL de outros países nomeadamente através da ELARD e da Rede Europeia da PAC.

SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

Demonstrações financeiras

Entidade: (A002) - Minha Terra-Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local			
BALANÇO (individual ou consolidado) EM 31-12-2023			
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2023	31-12-2022
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		135.783,01	138.378,95
Propriedades de investimento		-	-
Goodwill		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Ativos biológicos		-	-
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		-	-
Outros investimentos financeiros		598,50	546,18
Créditos a receber		-	-
Ativos por impostos diferidos		-	-
		136.381,51	138.925,13
Ativo corrente			
Inventários		-	-
Ativos biológicos		-	-
Clientes		75.859,96	69.859,94
Estado e outros entes públicos		-	-
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber		75.764,64	63.956,51
Diferimentos		-	-
Ativos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros ativos financeiros		-	-
Ativos não correntes detidos para venda		-	-
Caixa e depósitos bancários		156.945,69	141.174,31
		308.570,29	274.990,76
Total do ativo		444.951,80	413.915,89

Entidade: (A002) - Minha Terra-Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

BALANÇO (individual ou consolidado) EM 31-12-2023			
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2023	31-12-2022
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito		-	-
Ações (quotas) próprias		-	-
Outros instrumentos de capital próprio		-	-
Prémios de emissão		-	-
Reservas legais		-	-
Outras reservas		-	-
Resultados transitados		359.966,49	384.598,71
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		-	-
Resultado líquido do período		(17.100,14)	(24.632,24)
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		342.866,35	359.966,47
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		-	-
Financiamentos obtidos		-	-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		-	-
Passivos por impostos diferidos		-	-
Outras dívidas a pagar			
		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		-	-
Adiantamentos de clientes		-	-
Estado e outros entes públicos		3.986,46	3.967,98
Financiamentos obtidos		-	-
Fornecedores de investimento		-	-
Outras dívidas a pagar		35.091,18	17.191,96
Diferimentos		63.007,81	32.789,48
Passivos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros passivos financeiros		-	-
Passivos não correntes detidos para venda			
		102.085,45	53.949,42
Total do passivo		102.085,45	53.949,42
Total do capital próprio e do passivo		444.951,80	413.915,89

(1) O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

Entidade: (A002) - Minha Terra-Federação Portuguesa Ass. Desenv. Local

DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL/CONSOLIDADA) DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31-12-2023

Unidade (1)
monetária:

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2023	31-12-2022
Vendas e serviços prestados		119.014,90	116.797,60
Subsídios à exploração		31.351,12	16.907,54
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		-	-
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-	-
Fornecimentos e serviços externos		(32.687,63)	(34.598,67)
Gastos com o pessoal		(128.232,36)	(117.181,10)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos		-	-
Outros gastos		(3.950,23)	(3.961,67)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(14.504,20)	(22.036,30)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(2.595,94)	(2.595,94)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(17.100,14)	(24.632,24)
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		(17.100,14)	(24.632,24)
Imposto sobre o rendimento do período		-	-
Resultado líquido do período		(17.100,14)	(24.632,24)

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

Anexo às demonstrações financeiras

1. Identificação da Entidade

Designação: Minha Terra – Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Sede: Rua Bartolomeu Dias, 172D – 1º Esq., 1400-031 Lisboa

NIPC: 504774271

Natureza: Entidade privada de interesse público e sem fins lucrativos, foi constituída no ano 2000, por iniciativa de um grupo alargado de Associações de Desenvolvimento Local (ADL), tem por objeto promover o desenvolvimento local de base territorial e representar e defender os interesses das Associações de Desenvolvimento Local gestoras da Abordagem LEADER / Desenvolvimento Local de Base Comunitária.

CAE: 94995 - Outras atividades associativas, n.e.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial contabilístico

As Demonstrações Financeiras individuais foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC), aprovado pelo Decreto-Lei nº 156/2009, de 13 de julho de 2010, e respetivas Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF), aprovadas pelo Aviso nº 15655/2009, de 7 de Setembro.

2.2. Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade.

No presente exercício não foram derogadas quaisquer disposições do SNC.

2.3. Indicação e comentário das contas do balanço e dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.

Todas as Demonstrações Financeiras foram elaboradas de forma a existir uma comparabilidade entre contas e informações com exercícios anteriores.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em conformidade com o modelo resultante das alterações introduzidas pelos diplomas legais emitidos no âmbito da publicação do Sistema de Normalização Contabilística.

3. Resumo das principais políticas contabilísticas adotadas

3.1. Ativos fixos tangíveis: os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação usadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

	Anos de vida útil
Edifícios e outras construções	5 - 20
Equipamento básico	4 - 8
Ferramentas e utensílios	3 - 7
Equipamento administrativo	2 - 10
Outros ativos fixos tangíveis	1 - 4

3.2. Caixa e Depósitos Bancários: Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis.

3.3. Subsídios à Exploração: Estes subsídios destinam-se à cobertura de gastos incorridos e registados com o desenvolvimento dos projetos, sendo reconhecidos à medida que incorrem os gastos, independentemente do momento do recebimento dos Subsídios e de acordo com a taxa de cofinanciamento desses projetos.

4. Fluxos de Caixa

		Saldo 31-12-2023	Saldo 31-12-2022	Saldo 31-12-2021
Caixa	11	500,00	500,00	500,00
Depósitos à Ordem	12	156.445,69	140.674,31	49.327,99
Depósitos a Prazo	13	0,00	0,00	0,00
Total		156.945,69	141.174,31	49.827,99

5. Ativos Fixos Tangíveis

Durante os períodos findos em 31-12-2022 e em 31-12-2023, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas, foi o seguinte:

Activo Bruto									
	Saldo em 01-01-2022	Aumentos e Reavaliações	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2022	Aumentos e Reavaliações	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2023
Terrenos e recursos naturais	43.265,62	-	-	-	43.265,62	-	-	-	43.265,62
Edifícios e outras construções	129.796,88	-	-	-	129.796,88	-	-	-	129.796,88
Equipamento básico	1.288,55	-	-	-	1.288,55	(1.288,55)	-	-	-
Equipamento de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	21.472,85	-	-	-	21.472,85	(21.472,85)	-	-	-
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos fixos tangíveis em cursc	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros activos fixos tangíveis	10.946,25	-	-	-	10.946,25	(1.498,82)	-	-	9.447,43
	206.770,15	-	-	-	206.770,15	(24.260,22)	-	-	182.509,93

Depreciações Acumuladas

	Saldo em 01-01-2022	Aumentos	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2022	Aumentos	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2023
Terrenos e recursos naturais					-				-
Edifícios e outras construções	68.391,20				68.391,20	(24.260,22)	2.595,94		46.726,92
Equipamento básico					-				-
Equipamento de transporte					-				-
Equipamento administrativo					-				-
Equipamentos biológicos					-				-
Outros activos fixos tangíveis					-				-
	68.391,20	-	-	-	68.391,20	-	2.595,94	-	46.726,92

6. Composição e evolução dos fundos próprios

Fundos próprios (€)	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Capital realizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	266.994,28	292.232,01	323.053,27	365.738,18	384.598,71	359.966,49
Resultado líquido	56.566,65	32.712,11	35.580,62	25.180,50	-24.632,24	-17.100,14
Total	323.560,93	324.944,12	358.633,89	390.918,70	359.966,47	342.866,35

7. Análise por rúbricas do Balanço

Ativo não corrente

- **Ativos fixos tangíveis:** a conta apresenta um saldo de **135.783,01€**, distribuído entre o valor do terreno, o edifício, o equipamento básico e administrativo, outros ativos fixos tangíveis e as respetivas depreciações acumuladas, efetuadas de acordo com as taxas definidas por lei para os bens considerados em utilização.

- **Investimentos financeiros:** o saldo de **598,50€** representa as contribuições efetuadas até abril de 2023 para o colaborador David Canaveira, para os Fundos de Compensação do Trabalho (FCT). A adesão a este regime foi instituída pela Lei 70/2013, de 30 de agosto e foi obrigatória para todas as entidades empregadoras que celebrassem contratos de trabalho regulados pelo Código do Trabalho, a partir de 1 de Outubro de 2013. O Decreto-Lei n.º 115/2023 alterou os regimes jurídicos do fundo de compensação do trabalho e do fundo de garantia de compensação do trabalho, e ditou a cessação definitiva da obrigação de efetuar entregas.

Ativo corrente

- **Clientes:** o saldo de **75.859,96€** reflete o valor das contas correntes dos associados na FMT a 31-12-2023, sendo a maioria referente à cobrança de quotas.

- **Outros créditos a receber:** a rubrica apresenta o valor de **75.764,64€** e é composta pelos valores a receber em exercícios posteriores, pela execução dos projetos em vigor em 2023, designadamente: 29.140,50€ - *Qualificar, partilhar e agir* e 46.534,14€ - *Plano de Informação LEADER2030*.

- **Caixa e depósitos bancários:** com um saldo de **156.945,69€**, reflete o valor dos meios financeiros líquidos da Federação, designadamente: o fundo fixo de caixa no valor de 500€, e os saldos de depósitos à ordem na Caixa Geral de Depósitos e no Montepio.

Capital próprio

- **Resultados transitados:** a conta apresenta um saldo de **359.966,49€**, que traduz o registo acumulado dos resultados transitados em anos anteriores.

- **Resultado líquido do período:** em 2023 o saldo da conta apresenta o valor de **-17.100,14€**.

Passivo corrente

- **Estado e outros entes públicos:** o valor de **3.986,46€** regista as retenções de imposto sobre o rendimento dos trabalhadores dependentes e independentes, e os encargos referentes à segurança social, correspondentes aos vencimentos de Dezembro de 2023, liquidados em Janeiro de 2024.

- **Outras dívidas a pagar:** o valor de **35.091,18€** corresponde ao somatório dos valores a pagar em 2024 aos colaboradores, no que concerne a encargos com férias e subsídios de férias, vencidas a 1 de Janeiro de 2024, referentes ao trabalho realizado em 2023; e ao valor de 17.329,24€, recebido da entidade F4S (Food4Sustainability), líder beneficiária do projeto RNAES, e que corresponde à parte do adiantamento que será executado em exercícios posteriores.

- **Diferimentos:** o saldo de **63.007,81€**, reflete a diferença entre o valor do contrato inicial dos subsídios atribuídos pelo PDR2020 para os projetos em vigor na Federação Minha Terra e as despesas incorridas e/ou apresentadas até 2023, nomeadamente: 16.473,67€ do projeto *Qualificar, partilhar e agir*, e 46.534,14€ referente ao contrato assinado em 2023 para o projeto *Plano de Informação LEADER2030*, que se iniciará em 2024.

8. Análise por rúbricas da Demonstração dos Resultados

A Demonstração dos Resultados do exercício apresenta um total de rendimentos de 150.366,02€ e um total de gastos no valor de 167.466,16€. O Resultado Líquido é de **-17.100,14€**.

- **Vendas e serviços prestados:** o valor de **119.014,90€** corresponde às quotas cobradas aos associados em 2023, no valor de 2.000€; aos reembolsos de despesas efetuados pela Comissão Europeia, no valor de 1.714,90€; aos serviços prestados à Associação Europeia para a Inovação no Desenvolvimento Local (AEIDL), no âmbito do Rural Pact Support Office (RSPO), e aos serviços prestados ao GAL Tartumaa Arendusselts da Estónia, na preparação e acompanhamento da sua visita a Portugal para conhecimento da experiência LEADER.

- **Subsídios à exploração:** a conta apresenta um saldo de **31.351,12€**, referindo-se à execução dos projetos em curso: *Qualificar, partilhar e agir* e *RNAES - Rede Nacional Alimentação Saudável e Sustentável*, englobando a parte dos subsídios atribuídos aos projetos, na proporção dos gastos incorridos em 2023. Esta conta (75)

engloba os subsídios do Estado e outros entes públicos (fundos públicos nacionais e comunitários: OSS; FSE; FEADER) relacionados com o rendimento, isto é, os subsídios relacionados com a exploração (formação, criação de postos de trabalho, etc.), conforme estabelecido na NCRF 22 — Contabilização dos Subsídios do Governo e Divulgação de Apoios do Governo.

- **Fornecimentos e serviços externos:** o valor de **32.687,63€** reflete a totalidades dos serviços externos contratados em 2023. Os principais gastos correspondem a Trabalhos Especializados, nomeadamente aos serviços de contabilidade, informática e serviços específicos contratados no âmbito dos projetos.

Fornecimentos e Serviços Externos	2023	2022	Ponderação Total 2023 (%)
6221 - Trabalhos Especializados	16.186,47	15.532,25	49,52%
6223 - Vigilância e Segurança	570,04	553,26	1,74%
6224 - Honorários	1.880,00	3.715,31	5,75%
6225 - Comissões	1.307,75	1.225,50	4,00%
6226 - Conservação e Reparação	347,44	161,89	1,06%
6229 - Custos imputados a projetos	24,51	0,00	0,07%
6231 - Ferram. Utensíl. Desg. Rápido	34,59	141,76	0,11%
6233 - Material de Escritório	86,58	188,28	0,26%
6234 - Artigos para Oferta	0,00	0,00	0,00%
6241 - Eletricidade	660,99	696,60	2,02%
6243 - Água	431,55	417,96	1,32%
6251 - Deslocações, Estadas e Transportes	8.425,57	9.589,72	25,78%
6262 - Comunicação	1.680,57	2.055,30	5,14%
6263 - Seguros	132,06	91,80	0,40%
6265 - Contencioso e Notariado	0,00	14,00	0,00%
6267 - Limpeza, Higiene e Conforto	258,66	37,73	0,79%
6268 - Outros Serviços	660,85	177,31	2,02%
TOTAL	32.687,63 €	34.598,67 €	100,00%

- **Gastos com o pessoal:** a conta apresenta um saldo de **128.232,36€**, que inclui as remunerações da equipa interna, encargos sobre remunerações, seguros de acidentes de trabalho, medicina, higiene e segurança no trabalho e outros gastos com pessoal (subsídio de refeição e ajudas de custo). Dos Gastos com o Pessoal, 21.853,92€ foram imputados a projetos (considerados nos Subsídios à Exploração).

A Federação Minha Terra mantém ao seu serviço 4 colaboradores a tempo inteiro.

	2023	2022	2021
Gastos com o Pessoal	128.232,36	117.181,10	105.770,32
Remunerações do pessoal	98.438,31	90.751,98	80.495,27
Encargos sobre remunerações	21.912,94	19.895,97	18.209,45
Seguros acidentes de trabalho	1.053,90	1.025,70	973,63
Outros gastos com o pessoal	6.827,21	5.507,45	6.091,97

- **Outros gastos:** no valor de **3.950,23€** estão incluídos impostos, taxas e a quota anual de 2023 da Minha Terra na ELARD, no valor de 3.500€.

- **Gastos/reversões de depreciação e de amortização:** a conta apresenta um saldo de **2.595,94€**, refletindo as amortizações referentes ao ano de 2023 dos bens em utilização (edifício, mobiliário e equipamento administrativo), de acordo com as taxas definidas por lei.

9. Conclusão

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela Federação Minha Terra, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2023. Esta análise deverá ser conjugada com as demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade, sendo de salientar que a contabilidade se manteve organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Em 2023 o resultado líquido aumentou, mas continua a apresentar um valor negativo de **-17.100,14€**, devido aos poucos projetos em execução e às baixas afetações, o que é expectável em anos que correspondem às transições entre ciclos de programação dos fundos comunitários, e que esperam recuperar em exercícios posteriores, com a apresentação de candidaturas e a execução de projetos. Apesar deste resultado, o capital próprio da Federação continua a apresentar um valor robusto de **342.866,35€**, em virtude dos resultados líquidos positivos transitados, acumulado ao longo dos anos. Foram calculados alguns indicadores financeiros, destaca-se o rácio da Autonomia Financeira 77,06% que confirma a estabilidade financeira da Federação.

Indicadores Financeiros	2023	2022
Indicadores de liquidez		
Liquidez Geral (Ativo corrente/Passivo corrente)	3,02	5,10
Liquidez Imediata (Disponibilidade/Passivo corrente)	1,54	2,62
Indicadores de Estrutura de Capital		
Autonomia Financeira (Capital Próprio/Ativo)	0,77	0,87
Grau de Solvabilidade (Capital Próprio/Passivo)	3,36	6,67

Será importante conjugar as demonstrações financeiras, com uma análise ao carácter contínuo do trabalho desenvolvido e a perspectivas futuras, com especial enfoque:

- Histórico financeiro e patrimonial sólido da organização;
- Expectativa de aprovação de candidaturas apresentadas no primeiro trimestre de 2024;
- Possibilidade de apresentação/aprovação de projetos ao novo quadro comunitário e a outros fundos comunitários.

Após o encerramento do exercício e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

Por último, a Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2023, e que o Resultado Líquido obtido no exercício seja incorporado nos resultados transitados.

ANEXOS

Anexo 1 – Datas das reuniões

M1 – Dinamização de Plataformas

- ✓ Reuniões Gerais de Associadas: On-line: 12-04-2023; 04-10-2023; 18-10-2023; 25-10-2023; 08-11-2023; 23-11-2023; 29-11-2023; 11-12-2023; 27-12-2023. Presenciais: 21 e 22-09-2023 em Manteigas e 11-12-2023.
- ✓ Reuniões de Associadas para a preparação do reconhecimento de GAL e seleção das EDL: 07-06-2023, 14-06-2023, 21-06-2023, 28-06-2023, 05-07-2023, 07-07-2023, 12-07-2023, 19-07-2023, 26-07-2023, 28-07-2023 e 04-08-2023.

M8.1 - Acompanhar a preparação do Portugal 2030

- ✓ Reuniões dos GAL e Federação Minha Terra com as CCDR: Centro 23-02-2023; Alentejo 24-02-2024; Algarve 03-04-2024; Norte: 30-10-2024.

M12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento

- ✓ Reuniões plenárias e especializadas no CES: 25-01-2023, 13-02-2023, 03-03-2023, 13-03-2023, 15-03-2023, 22-03-2023, 11-04-2023, 12-04-2023, 03-10-2023; 13-10-2023, 07-11-2023.
- ✓ Reuniões dos Conselhos Regionais: Norte: 20-01-2023, 11-07-2023; Centro: 24-01-2023; Lisboa e Vale do Tejo: 16-01-2023; Alentejo: 17-01-2023, 06-03-2023; Algarve: 22-02-2023.
- ✓ Reuniões dos Comitês de Acompanhamento dos Programas Regionais: Norte: 24-03-2023; 16-05-2023, 21-11-2023; Centro: 24-03-2023, 01-06-2023, 22-11-2023; Alentejo: 24-03-2023, 31-05-2023, 14-11-2023; Algarve: 24-03-2023, 05-06-2023, 10-11-2023

M.12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais

- ✓ Reuniões do CeCAFA: 30-01-2023, 07-03-2023, 11-04-2023, 17-04-2023, 04-05-2023, 06-11-2023 e 18-12-2023.

Anexo 2 – Informações específicas enviadas às associadas

23-01-2023 - Divulgação e convite aos GAL para integrarem um projeto de cooperação no âmbito do Programa Horizon Europe 2021-2027 "Project application for rural-urban linkages" O projeto está a ser preparado pela ELARD em conjunto com a Universidade de Wageningen (Países Baixos), o Politécnico de Turim (Itália) e a Universidade de Copenhaga (Dinamarca), no âmbito do aviso "Melhorar o futuro das áreas rurais através de uma melhor governança territorial e de sinergias rural-urbanas".

27-01-2023 – Divulgação aos GAL sobre informação relativa ao Aviso N.º 04/C08-i01/2023 - Condomínio de Aldeia: Programa Integrado de Apoio às Aldeias Localizadas em Territórios de Floresta do Fundo Ambiental com o apoio do PRR e comunicação sobre sessão de esclarecimentos sobre esta temática a realizar em breve com a participação do Fundo Ambiental.

04-02-2023 – Envio aos GAL de informação do IFAP sobre novos campos de preenchimento obrigatório no CAD referentes ao momento de pagamento ao beneficiário e documento atualizado sobre Avaliação de Riscos de Fraude da DG AGRI - Atualização do documento de avaliação.

10-02-2023 – Envio de informação e link para inscrição sobre a Sessão de Apresentação e Esclarecimentos - Condomínio de Aldeia no dia 15-02-2023: Programa Integrado de Apoio às Aldeias Localizadas em Territórios de Floresta - Aviso N.º 04/C08-i01/2023

10-02-2023 – Remetida Informação sobre a Resolução do Conselho de Ministros n.º15/2023 | Criação da AG do PEPAC.

17-02-2023 – Envio aos GAL após reunião com a Direção Geral do Território de informação sobre o Programa Transformação da Paisagem, link para o Webinar “Programa de Transformação da Paisagem” e indicação das datas e locais das sessões locais sobre o Programa de Reordenamento e Gestão da Paisagem.

17-02-2023 – Informação às associadas sobre sessão de partilha a efetuar pela ADICES após a apresentação da Sessão de trabalho Condomínios de Aldeia: Apoio às Aldeias Localizadas em Territórios de Floresta - Aviso N.º 04/C08-i01/2023.

27-02-2023 – Remetido às associadas o Relatório Tribunal de Contas sobre o LEADER - resposta da Comissão Europeia e conclusões do Conselho da U.E.

27-02-2023 – Reforço da divulgação do Webinar Rede Global da Diáspora: Ferramentas de Suporte e convite à participação dos técnicos indicados como pontos focais. (RAID).

28-02-2022 – Remetido aos GAL por indicação do IFAP e na sequência do Relatório do Tribunal de Contas Europeu sobre o LEADER publicado em Julho de 2022, da resposta da Comissão Europeia ao Grupo Especialistas na Especialistas na Implementação do Regulamento dos Planos Estratégicos da PAC.

28-02-2022 – Envio aos GAL por indicação do IFAP de um conjunto de legislação relativa às Portarias publicadas quanto ao início da implementação do PEPAC.

03-03-2023 - Informação do IFAP, enviada às associadas sobre Avaliação de Riscos de Fraude e Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas.

07-03-2023 – Envio aos GAL do Centro para conhecimento do Boletim mensal de janeiro de 2023, remetido pela CCDR C aos membros do Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro.

07-03-2023 – Envio às associadas de nota informativa da SEDR sobre - European Startup Villages.

13-03-2023 – Envio de informação às associadas - Aviso N.º 04/C08-i01/2023 Condomínio de Aldeia - Programa Integrado de Apoio às Aldeias Localizadas em Territórios de Floresta - 2º período de candidaturas, recebida do Fundo Ambiental

14-03-2023 - Sessão Banco Português de Germoplasma Vegetal (on-line) dia 20-03-2023 e visita ao Banco Português de Germoplasma Vegetal (Braga) para 10 participantes - Informação enviada aos GAL para inscrição e participação em caso de interesse.

15-03-2023 – Remetido aos GAL informação sobre reunião de 10-03-2023 efetuada no GPP e documento sobre modelo de Governação do CAN (Comité de Acompanhamento) do PEPAC.

17-03-2023 – Envio de Informação e documentação às associadas das regiões autónomas, do convite para apresentação de propostas “Capacitar os jovens nas regiões ultraperiféricas da U.E” no âmbito da YOUTH 4 OUTERMOST REGIONS da DG REGIO.

17-03-2023 – Envio às associadas do Alentejo do Relatório Final Preliminar da Avaliação do POR Alentejo 2020, solicitando contributos até dia 03-04-2023.

17-03-2023 – Envio de Nota informativa da SEDR sobre Emprego Interior MAIS - Mobilidade Apoiada para Um Interior Sustentável.

23-03-2023 – Envio às associadas do Decreto-Lei n.º 20-A/2023 de 22 de Março, que estabelece o regime geral de aplicação dos fundos europeus do Portugal 2030 e do Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração para o período de programação de 2021-2027.

24-03-2023 – Enviado aos GAL Documento de trabalho interno sobre a proposta de avisos LEADER/PDR2020 para apoiar tratores, solicitando contributos, para apresentação em nova reunião com a Comissão Diretiva do PEPAC.

22-06-2023 – Envio às associadas do Guia GITLab, disponibilizado pelo IFAP.

27-06-2023 – Envio aos associados de link para o Estudo disponibilizado aos participantes no fórum Coesão Socio-Territorial e Despovoamento na Euro Região Galiza-Norte de Portugal”, que se realizou no dia 22 de Junho, no Centro Cultural de Mirandela. https://www.eixoatlantico.com/images/1_nuevo_eixo/publicaciones/2023/cohesion_socioterritorial.pdf

29-08-2023 – Envio de informação sobre alargamento do prazo para adesão e documentação às associadas do Centro sobre o Pacto para a Valorização da Economia Circular na Região Centro.

29-08-2023 – Informação às associadas sobre Sistema de Conhecimento e Inovação Agrícola – AKIS.

05-09-2023 – Divulgação e envio de documentação às associadas cujos territórios de intervenção integram as seguintes Áreas Protegidas: Litoral Norte, Serra da Estrela, Montesinho, Dunas de S. Jacinto, Paul de Arzila, Estuário do Sado, Vale do Guadiana e Ria Formosa, do Programa de formação da Rede de Guardiães da Natureza - divulgação e possibilidade de colaboração.

07-09-2023 – Pedido de contributos com documento em anexo, às associadas do Norte, na sequência da participação da Federação no Conselho Regional de Inovação do NORTE (CRIN) sobre a proposta de potenciais cadeias de valor regionais para a especialização inteligente, até ao final deste mês de Setembro.

07-09-2023 Envio de Convite às associadas para prestação de contributos e participação no Fórum da Inclusão nos Territórios, promovido pela CCDRA a realizar a 20-09-2023.

14-09-2023 - Envio de convite às Associadas do Alentejo para participação no Seminário "Trabalho Colaborativo, Promotor de um Alentejo Mais Coeso", promovido pela CCDR Alentejo a 25-09-2023.

15-09-2023 – Envio às associadas Proposta de Reprogramação do PEPAC, para pronúncia através do procedimento de consulta escrita. Envio da versão final da ficha da intervenção C.1.1.6 – Apoio à Apicultura.

19-09-2023 – Envio às associadas a pedido do IFAP de informação e links sobre o Processo de comunicação de irregularidades no Quadro da ENAF – Estratégia Nacional Anti Fraude.

19-09-2023 – Envio às associadas dos diapositivos apresentados na reunião sobre o Sistema de Informação dos Fundos para a Agricultura 2023/2030, realizada a 15-09-2023 com a Comissão Diretiva da AG PEPAC no Continente, e solicitação de contributos para posterior sistematização e reenvio à CD da AG PEPAC.

27-09-2023 – Remetido aos associados informação sobre Abertura dos primeiros Avisos do Portugal 2030 para a Inovação Social.

02-10-2023 – Envio às associadas, de informação recebida via SEDR, de abertura de Avisos do Portugal 20230, para a Transição Justa.

03-10-2023 – Solicitação às associadas de preenchimento de pequeno questionário sobre a apresentação do Projeto Smart Rural 27 na reunião da Federação Minha Terra (28 Junho 2023), para recolha de feedback.

12-10-2023 – Informação à ADIBER e AD ELO sobre Sessão Pública Programa de Reordenamento e Gestão da Paisagem Alva e Mondego promovida pelos Programas de Reordenamento e Gestão da Paisagem que irá decorrer a 23 de outubro, às na Câmara Municipal de Oliveira do Hospital, com convite à participação.

19-10-2023 – Envio de informação sobre abertura de Aviso, às associadas com intervenção em Territórios Vulneráveis sobre os “Vales Floresta - Projeto Piloto” complementar ao Programa de Transformação da Paisagem, também ele dirigido aos territórios vulneráveis, e que tem aplicação nos espaços rústicos não abrangidos por Áreas Integradas de Gestão da Paisagem (AIGP) e por Condomínios de Aldeia.

25-10-2023 – Envio aos GAL do Alentejo do 1º relatório, com as conclusões dos grupos de trabalho das 4 reuniões presenciais realizadas para a auscultação e construção da medida “Parcerias para a Coesão não Urbana” para a região do Alentejo.

07-11-2023 – Envio às associadas do Norte, remetidas pelo Comité de Acompanhamento do NORTE2030, para análise e deliberação, as propostas de metodologia e critérios de seleção das operações de diversas tipologias

13-11-2023 - Pedido de colaboração às associadas, para participação no Estudo Exploratório sobre a Transição Energética na Agricultura em Portugal, realizado no âmbito do projeto **AgriFlex - Flexibilidade do consumo de energia na agricultura para a transição energética** desenvolvido pela ESAC-IPC, INESC Coimbra, COTHN-CC e pela própria DRAP-C.

29-11-2023 – Envio aos associados do Centro da apresentação sobre os critérios de seleção aprovados para o Programa Operacional quer os princípios transversais aplicáveis a diversas tipologias de intervenção.

Anexo 3 – Siglas e glossário

AdC – Agência para o Desenvolvimento e Coesão

ADL – Associação/associações de Desenvolvimento Local

AG - Autoridade de Gestão - Autoridade pública nacional, regional ou local, ou um organismo público ou privado, designada pelo Estado-Membro, responsável pela gestão e execução do programa em conformidade com o princípio da boa gestão financeira e de acordo com as regras nacionais e comunitárias.

CCDR - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional

DLBC - Desenvolvimento Local de Base Comunitária - Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC), abordagem de desenvolvimento que:

- Incide em zonas sub-regionais específicas;
- É dirigido por grupos de ação local compostos por representantes dos interesses socioeconómicos locais, públicos e privados, nos casos em que, aos níveis de decisão, as autoridades públicas tal como definidas de acordo com as regras nacionais, ou qualquer grupo de interesses individual não representem mais de 49 % dos direitos de voto;
- É impulsionado através de estratégias integradas e multissetoriais de desenvolvimento local;
- É planeado tendo em conta as necessidades e potencialidades locais, incluindo as características inovadoras no contexto local, a ligação em rede e, se for caso disso, as formas de cooperação;

EDL - Estratégia de Desenvolvimento Local - o modelo de desenvolvimento para um território de intervenção, sustentado na participação dos agentes locais, com vista a dar resposta às suas necessidades através da valorização dos recursos endógenos, assente num conjunto de prioridades e objetivos fixados a partir de um diagnóstico, privilegiando uma abordagem integrada, inovadora e com efeitos multiplicadores.

ELARD - European LEADER Association for Rural Development – Associação Europeia Leader para o Desenvolvimento Rural - associação internacional sem fins lucrativos criada para melhorar a qualidade de vida nas zonas rurais e manter a sua população através de um desenvolvimento local sustentável e integrado. A ELARD promove a difusão da filosofia do método LEADER tanto a nível local como a nível institucional. A ELARD acredita que um melhor desenvolvimento rural sustentável em toda a Europa é mais bem alcançado pela metodologia bottom up.

EG - Entidade Gestora - Responsável administrativo e financeiro, selecionado pelos membros da parceria, capaz de administrar fundos públicos e garantir o seu funcionamento.

ETL - Equipa Técnica Local - Equipa de apoio na dependência hierárquica do órgão de gestão do GAL, gerida por um/a coordenador/a, devendo a sua composição ser multidisciplinar, com dominância de formação nas áreas relacionadas com as linhas prioritárias da estratégia de desenvolvimento de cada território, não podendo os membros da ETL pertencer, em simultâneo, ao órgão de gestão do GAL;

FAMENET - Rede de Acompanhamento, Avaliação e Apoio Local da Pesca e Aquicultura – Rede de acompanhamento, avaliação e comunicação da implementação do FEAMP e do FEAMPA. Dinamiza os Grupos de Ação Local responsáveis pelo instrumento Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC) nas áreas de pesca e aquicultura para promover uma economia azul sustentável.

FEADER - Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural

FEAMP - Fundo Europeu Assuntos Marítimos e das Pescas

FEAMPA - Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos, das Pescas e da Aquicultura

FEDER – Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

Federação Minha Terra - Entidade privada de interesse público e sem fins lucrativos, constituída no ano 2000, por iniciativa de um grupo alargado de Associações de Desenvolvimento Local (ADL), institucionalizando uma rede, sob o denominador comum da convergência de objetivos, do diálogo, da partilha e de um vasto trabalho conjunto no desenho e implementação de soluções e intervenções em prol do desenvolvimento dos espaços rurais nacionais.

FSE – Fundo Social Europeu

GAL – Grupo de Ação Local – Parceria formal ou informal, formada por representantes locais dos grupos de interesse públicos e privados representativos de um determinado território de intervenção responsável por implementar estratégias de desenvolvimento locais, aprovadas no âmbito das Intervenções Territoriais

IFAP - Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P

OG – Órgão de Gestão – Órgão executivo da(s) EDL(s), nomeado e exonerado pela(s) Assembleia de Parceiros, competindo-lhe executar a(s) EDL(s) e informar os parceiros do GAL e a população local sobre o impacto da implementação da EDL no território de intervenção, bem como garantir todas as interações necessárias com a(s) AG(s).

OI – Organismo Intermédio

PAPN – Programa de Apoio à Produção Nacional

PEPAC - Plano Estratégico da Política Agrícola Comum 2023-2027

PDR 2020 – Programa de Desenvolvimento Rural do Continente

Rede Rural Nacional - Plataforma de divulgação e partilha de informação, de experiência e de conhecimento que pressupõe uma atuação que desenvolva a partilha e a cooperação em torno das ações a concretizar com o objetivo de melhorar a aplicação dos programas e medidas de política de desenvolvimento rural e a qualificação da intervenção dos agentes implicados no desenvolvimento rural.

Rede Rural Europeia - A Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD) é a estrutura que reúne todas as partes interessadas com o objetivo de alcançar melhores resultados de desenvolvimento rural na UE. A rede funciona como um centro para a partilha de informações sobre políticas, programas, projetos e outras iniciativas de desenvolvimento rural.

Regime de Transição – Prorrogação até final de 2022 do período de duração dos programas apoiados pelo FEADER (e.g PDR2020), com reforço da dotação financeira ao abrigo do Regulamento (UE) 2020/2220 do Parlamento Europeu e do Conselho de 23 de dezembro de 2020

Reserva de Eficiência - Reforço da dotação FEADER da Estratégia de Desenvolvimento Local em função do cumprimento de critérios de desempenho (sobretudo taxa de execução e taxa de compromisso)

SIZE – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego – Sistema orientado para projetos empresariais que estimulem o surgimento de pequenos negócios e a concretização de oportunidades de criação de valor ancoradas nos recursos e ativos endógenos.

+ COESO - é um conjunto de programas transversais e multissetoriais dedicados a empresas, entidades da economia social e entidades do sistema científico e tecnológico. Visa a criação de condições para o desenvolvimento social e económico dos territórios, com promoção de emprego qualificado e inovação e transferência de tecnologia. Prevê avisos com orçamentos dedicados ao Interior do país, adaptados às necessidades específicas destes territórios. Inclui vários programas complementares: +CO3SO Emprego, +CO3SO Competitividade, +CO3SO Conhecimento e +CO3SO Digital.



MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Morada: Rua Bartolomeu Dias, 172D - 1.º esq. 1400-031 - Lisboa

Telefone: (+351) 21 781 92 30

E-mail: minhaterra@minhaterra.pt

Website: www.minhaterra.pt

Facebook: <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>