

# Relatório de Atividades e Contas de 2021

Lisboa, Abril de 2022



**MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de  
Desenvolvimento Local**

Morada: Rua Bartolomeu Dias, 172D - 1.º esq. 1400-031 - Lisboa

Telefone: (+351) 21 781 92 30

E-mail: [minhaterra@minhaterra.pt](mailto:minhaterra@minhaterra.pt)

Website: [www.minhaterra.pt](http://www.minhaterra.pt)

Facebook: <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>

## Índice

Introdução .....	2
1. Organização, atividades internas e representação .....	4
2. Eixos estratégicos e atividades .....	7
Eixo 1 – Acompanhar e monitorizar o desenvolvimento local no Portugal 2020 e negociar a preparação do próximo ciclo de programação .....	8
Eixo 2 – Articular e capacitar as associadas para intervir .....	22
Eixo 3 – Comunicar, dar visibilidade e capitalizar resultados .....	25
3. Situação económico-financeira .....	29
3.1. Balanço .....	29
3.2. Demonstração de resultados por natureza .....	30
3.3. Conclusão .....	31

1  
173  
G. Silva

## Introdução

Este relatório destaca a informação mais relevante das atividades desenvolvidas pela Federação Minha Terra durante o ano de 2021, de acordo com os eixos estratégicos definidos pela Direção, que tomou posse em janeiro de 2020.

O ano de 2021, pela subsistência, para além do expectável da pandemia e dos seus efeitos negativos, não trouxe aos cidadãos e organizações as melhorias significativas que se desejavam (almejavam), sendo criadas, fruto da conjuntura, múltiplas entropias nos sistemas de saúde, económico e social. Não obstante, foi óbvia a capacidade de aprendizagem da sociedade para se adaptar às restrições impostas criando novas formas de relacionamento organizacional e soluções inovadoras que permitiram ultrapassar os condicionalismos vivenciados em 2020 e consolidando as competências de resiliência para enfrentar mais um ano problemático.

Não obstante as dificuldades de contexto, a Federação Minha Terra, através da sua Direção, com a colaboração e apoio facultados pelo Grupo de Trabalho - GT LEADER DLBC 20|30, deu continuidade de uma forma bastante intensa a uma das suas principais tarefas, a participação e o acompanhamento das políticas públicas europeias e nacionais, diretamente relacionadas com o desenvolvimento rural e o LEADER/DLBC, a qual se desdobrou em 2 vertentes de atuação: por um lado a monitorização e, por outro, a influência no âmbito da formulação de políticas e processos de tomada de decisões. Ao nível europeu, através da sua participação na ENRD e na ELARD, deu contributos na dimensão do desenvolvimento rural na esfera do Regulamento Transitório que alargou a maior parte das regras da PAC que estavam em vigor durante o período de 2014-2020. Envolveu-se em várias intervenções, nas etapas da construção da Visão de Longo Prazo para as Áreas Rurais que incorpora as ideias e expectativas dos cidadãos que vivem ou interagem com as áreas rurais, bem como na nova Política Agrícola Comum (PAC), em particular, na estruturação dos financiamentos que integram o mecanismo do Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural (FEADER), uma das principais fontes de financiamento da UE para as zonas rurais e na Política de Coesão outra importante fonte de apoio. No plano nacional a sua atuação focou-se essencialmente na discussão das medidas constantes do PEPAC | Plano Estratégico da PAC 2023-2027, destinadas ao desenvolvimento rural e na identificação de melhorias a incorporar neste plano estratégico, apresentado à Comissão Europeia no fim de 2021, bem como nos contributos e apresentação de soluções alternativas que considerou mais ajustadas para um apoio mais eficaz ao desenvolvimento rural e à medida LEADER/DLBC no âmbito do Acordo de Parceria - Portugal 2030 e do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.

Enfim, 2021 foi um ano – que por se assumir como de transição entre períodos de programação – durante o qual se multiplicaram os contactos com a administração numa insistência permanente da importância da intervenção e numa persistência do discurso junto, principalmente, dos Ministérios do Planeamento, Agricultura e Coesão Territorial, Secretarias de Estado, AD&C, Autoridades de Gestão do PDR2020 e dos PO Regionais e outras instâncias governamentais. Não obstante, esbarramos num sistema pouco dialogante - conosco e entre si -, centralizador dos modelos a adotar e, inclusivamente, distanciado das orientações advindas da Comissão, que resultaram numa versão do Acordo de Parceria do Portugal 2030 pouco amigável para com as nossas intervenções territoriais e num PEPAC pouco expressivo em termos de conteúdos de elegibilidades e dotações. Em sequência, terminamos, pois, o ano a assumir posições de maior confronto, com suporte nas posições assumidas nas consultas públicas a estes dois instrumentos, dando a conhecer publicamente e de forma mais firme a nossa posição.

AS<sup>2</sup>

Paralelamente a esta atividade de acompanhamento e defesa de políticas mais adequadas, a Federação Minha Terra desenvolveu 4 projetos apoiados pelo PDR2020:

- ❖ O projeto **REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar** foi prorrogado até Maio de 2022, com execução a concluir em Dezembro de 2021, na sequência de um pedido de alteração físico-financeiro submetido no início de 2022. Na dimensão da capacitação das associadas, foi atualizado o diagnóstico de necessidades das equipas e foram desenvolvidas três sessões sobre Contratação Pública recorrendo às competências da rede de associadas; integrado no programa da Feira Nacional de Agricultura, realizou-se um Webinário "LEADER: Desenvolvimento Rural Integrado para a Coesão Territorial". Deu-se continuidade às sessões de trabalho DLBC com a rede das associadas tendo algumas matérias apresentadas nas mesmas sido abordadas com um maior aprofundamento em três Sessões Alargadas, onde foram partilhadas, analisadas e debatidas as conclusões apresentadas pelo GT LEADER/DLBC, assim como se prepararam os contributos no âmbito das consultas públicas sobre o Acordo de Parceria Portugal 2030 e o PEPAC. Este trabalho de análise e contributos concretos para a programação LEADER/DLBC no próximo período de programação, contou, entretanto, com o apoio de consultoria especializada. Ainda no âmbito deste projeto realizou-se em Ponte de Lima o 2º Encontro Nacional DLBC "30 Anos LEADER" e fez-se o acompanhamento e monitorização de algumas Comissões Locais de Parceiros realizadas pelas associadas.
- ❖ O projeto **LEADER e DLBC em Portugal e na Europa** foi prolongado até Abril de 2022 para concretizar uma atividade importante – a elaboração de um vídeo em parceria sobre o LEADER/DLBC – o qual não foi possível concluir durante o período de pandemia. O projeto foi também objeto de um pedido de alteração físico-financeira para melhor ajustar a execução às necessidades reais e às atividades entretanto realizadas.
- ❖ O projeto **JER | Jovem Empresário Rural - Cultivar Ideias, Dinamizar o Espaço Rural** iniciado em 2019, e que resulta duma parceria com a AJAP (Entidade Líder), a CNJ e a DGADR, contou em 2021 apenas com uma reunião de parceiros e o Seminário JER - Jovem Empresário Rural, realizado em Braga, enquanto parte de um ciclo de seminários que foi novamente interrompido. Devido à impossibilidade de se realizarem presencialmente as restantes atividades previstas, foi feita um pedido de alteração de datas, que se encontra em análise, para que o projeto seja prorrogado até 30-09-2022.
- ❖ A execução do projeto **Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas**, em conjunto com a DGADR, o INIAV e a Universidade de Évora e com o apoio do ISA e da UTAD, durante o ano de 2021 resultou em três reuniões de parceria e uma sessão de trabalho com agricultores, em Montemor-o-Novo. Este projeto também obteve aprovação para a prorrogação do prazo de execução até 30-06-2022, no sentido de concretizar os trabalhos em modo presencial, o que, entretanto, já foi retomado.

No presente exercício o resultado líquido do período foi de 25.180,52 euros.

A Direção,


3  
M. G. Silva

## 1. Organização, atividades internas e representação

### Associadas

A massa associativa da Minha Terra não registou alterações no decurso de 2021. A Federação é constituída pelas seguintes 58 organizações:

- ❖ A2S - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- ❖ ACAPORAMA - Associação de Casas do Povo da Região Autónoma da Madeira
- ❖ AD ELO - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego
- ❖ ADAE - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
- ❖ ADD - Associação de Desenvolvimento do Dão
- ❖ ADDLAP - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva
- ❖ ADELIAÇOR - Associação para o Desenvolvimento Local de Ilhas dos Açores
- ❖ ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- ❖ ADERES - Associação de Desenvolvimento Rural Estrela Sul
- ❖ ADER-SOUSA - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- ❖ ADIBER - Associação de Desenvolvimento Integrado da Beira Serra
- ❖ ADICES - Associação de Desenvolvimento de Iniciativas Culturais, Sociais e Económicas
- ❖ ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
- ❖ ADL - Associação de Desenvolvimento do Litoral Alentejano
- ❖ ADRACES - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- ❖ ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- ❖ ADRAT - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- ❖ ADREPES - Associação de Desenvolvimento Regional da Península de Setúbal
- ❖ ADRIL - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Lima
- ❖ ADRIMAG - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras do Montemuro, Arada e Gralheira
- ❖ ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- ❖ ADRITEM - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- ❖ ADRUSE - Associação de Desenvolvimento Rural da Serra da Estrela
- ❖ AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro
- ❖ ALENTEJO XXI - Associação de Desenvolvimento Integrado do Meio Rural
- ❖ APRODER - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- ❖ ARDE - Associação Regional para o Desenvolvimento
- ❖ ASDEPR - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural
- ❖ Associação IN LOCO - Intervenção, Formação, Estudos para o Desenvolvimento Local
- ❖ ATAHCA - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- ❖ BEIRA DOURO - Associação de Desenvolvimento do Vale do Douro
- ❖ CHARNECA - Associação para a Promoção Rural
- ❖ CoimbraMaisFuturo - CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- ❖ CoraNE - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- ❖ DESTIQUE - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente
- ❖ DOLMEN - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- ❖ DOURO HISTÓRICO - Associação do Douro Histórico
- ❖ DOURO SUPERIOR - Associação de Desenvolvimento
- ❖ DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça
- ❖ ESDIME - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste

RS<sup>4</sup> 

- ❖ GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- ❖ LEADER OESTE - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- ❖ LEADERSOR - Associação para o Desenvolvimento Rural Integrado do Sôr
- ❖ LITORAL RURAL - Associação de Desenvolvimento Regional
- ❖ MONTE, ACE - Desenvolvimento Alentejo Central
- ❖ PINHAIS DO ZÉZERE - Associação para o Desenvolvimento
- ❖ PINHAL MAIOR - Associação de Desenvolvimento do Pinhal Interior Sul
- ❖ PRÓ-RAIA - Associação de Desenvolvimento Integrado da Raia Centro Norte
- ❖ PROBASTO - Associação de Desenvolvimento Rural de Basto
- ❖ RAIA HISTÓRICA - Associação de Desenvolvimento do Nordeste da Beira
- ❖ ROTA DO GUADIANA - Associação de Desenvolvimento Integrado
- ❖ RUDE - Associação de Desenvolvimento Rural
- ❖ SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- ❖ TAGUS - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior
- ❖ TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- ❖ TERRAS DE SICÓ - Associação de Desenvolvimento
- ❖ TERRAS DO BAIXO GUADIANA - Associação Terras do Baixo Guadiana
- ❖ VICENTINA - Associação para a Proteção e Desenvolvimento do Algarve Sudoeste

#### Órgãos Sociais

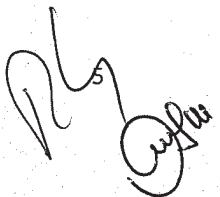
A 10 de Janeiro de 2020 foram eleitos os órgãos sociais da Federação Minha Terra para o triénio 2020-2022, na Assembleia-geral realizada em Águeda. Com a demissão da ADRIMINHO em Outubro de 2021 do cargo de Presidente da Direção, e a assunção da presidência pela DUECEIRA, até então vice-presidente da Direção, realizou-se a 16 de Dezembro de 2021, em Assembleia Geral Extraordinária que decorreu em Idanha-a-Nova, à eleição de uma nova associada, a SOL DO AVE, para o cargo de vice-presidente entretanto vago, para completar os órgãos sociais até ao final do mandato, conforme estipulado no Regulamento Geral Interno da Federação Minha Terra.

#### Mesa da Assembleia Geral

- ❖ Presidente: ADICES - Associação de Desenvolvimento Local
- ❖ Secretário: MONTE, ACE - Desenvolvimento Alentejo Central
- ❖ Segundo Secretário: DESTESQUE - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente

#### Direção

- ❖ Presidente: ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho até final de Outubro de 2021 e DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça, a partir dessa data
- ❖ Vice-presidente: DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça até 30 de Outubro de 2021 e SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave, a partir de 16 de Dezembro de 2021
- ❖ Vice-presidente: A2S - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- ❖ Secretário: VICENTINA - Associação para o Desenvolvimento do Sudoeste
- ❖ Tesoureiro: ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- ❖ Vogal: GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- ❖ Vogal: ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- ❖ Vogal: ADER-SOUSA - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- ❖ Vogal: AD ELO - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego



#### Conselho Fiscal

- ❖ Presidente: TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- ❖ Secretário: CoraNE - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- ❖ Relator: Associação IN LOCO - Intervenção, Formação, Estudos para o Desenvolvimento Local

#### **Reuniões dos Órgãos Sociais**

Durante o ano de 2021, realizaram-se **14 Reuniões de Direção**, (08-01-2021, 16-02-2021, 05-03-2021, 10-03-2021, após reunião no mesmo dia com a AG do PDR2020, 17 e 18-03-2021, 31-03-2021, 12-05-2021, 24-05-2021, 21-06-2021, 07-07-2021, 02-08-2021, 10-09-2021, 24-10-2021 e 03-11-2021).

Para além destas reuniões a Direção efetuou ainda mais 13 reuniões, com objetivos de reflexão com caráter mais informal sobre várias matérias, nomeadamente para análise e sistematização de informação com a empresa Ernest & Young (15, 19 e 26-01-2021; 03, 23 e 31-03-2021; 08, 13 e 20-04-2021; 08-06-2021; 21-07-2021; e 17 e 22-11-2021).

Foram também efetuadas **4 Reuniões da Assembleia Geral**, duas por videoconferência a 19-01-2021, para apresentação e votação do Plano de Atividades e Orçamento 2021 e a 28-06-2021, para apresentação e votação do Relatório de Atividades e Contas de 2020, e duas em regime presencial a 16-12-2021, a primeira Extraordinária para a eleição de Vice-Presidente da Direção e uma Ordinária para apresentação e votação do Plano de Atividades e Orçamento 2022. As duas últimas, decorreram em Idanha-a-Nova, tendo sido organizadas com a colaboração da ADRACES.

As reuniões regulares entre coordenadores/diretores das ADL associadas promovidas pela Federação Minha Terra, são atividades com um caráter transversal, que têm como propósito partilhar informação relativamente aos programas geridos localmente pelas ADL e às atividades da Minha Terra. A referência mais detalhada a estas reuniões, que correspondem às **6 Sessões de Trabalho DLBC/LEADER no âmbito do projeto Rede LEADER2020**, consta no Eixo 2 deste relatório

#### **Recursos humanos**

A equipa continua a ser constituída pelos colaboradores: Luís Chaves, licenciado em Engenharia Agronómica, que assume as funções de coordenação; Esmeralda Sordo, licenciada em Política Social; Mónica Martins, licenciada em Gestão e David Canaveira, mestre em Políticas Europeias. Para a execução das atividades específicas, cujas competências necessárias não se encontram na equipa, foram contratados serviços em diversas áreas, nomeadamente, contabilidade, informática, limpeza e outros específicos enquadrados em projetos apoiados, bem como a contratação de serviços de consultoria especializada para acompanhar e colaborar na programação do quadro 2021-2027, em especial do LEADER/DLBC, nomeadamente para produzir indicações e contributos para as tutelas com o objetivo de melhoria da Medida 10 LEADER.

#### **Equipamento e mobiliário**

Em 2021 não foi adquirido qualquer equipamento ou mobiliário.

#### **Representação**

A Federação Minha Terra manteve em 2021 a sua presença em órgãos consultivos, em representação do associativismo para o desenvolvimento local e a defesa do mundo rural, consolidando a sua participação no

Conselho Económico e Social (CES) e nos Conselhos Regionais das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional (CCDR) e nas Comissões/Comités de Acompanhamento dos POR do Norte, Centro, Alentejo e Algarve e do Programa de Desenvolvimento Rural do Continente (PDR 2020).

Enquanto membro do **CES**, órgão consultivo da Assembleia da República, como representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural, a Minha Terra tem assento no Plenário, na Comissão Especializada de Desenvolvimento Regional e Ordenamento do Territórios (CDROT) e na Comissão Especializada Permanente Interdisciplinar para a Natalidade (CEPIN). Em 2021 a Minha Terra, participou em vários trabalhos e reuniões, nomeadamente:


- As sessões plenárias, de cujas agendas se destaca: a apresentação e discussão do Plano de Recuperação e Resiliência, a aprovação do manual de linguagem inclusiva, o Parecer sobre as Grandes Opções 2021-2025, a apreciação e votação do parecer sobre a Conta Geral do Estado de 2019, a apreciação e votação do parecer sobre os Projetos de Lei que visam a criação de uma Lei de Bases do Clima;
- As reuniões plenárias da CDROT onde se discutiu e aprovou a criação do Grupo de Trabalho Plurianual de Acompanhamento da Execução dos Fundos Europeus e definição da composição, coordenação, mandato e prazo de funcionamento (que ainda não se iniciou);
- As reuniões da CEPIN, onde se discutiu e aprovou a criação do Grupo de Trabalho Plurianual sobre a Situação Demográfica em Portugal e definição da composição e coordenação, mandato e prazo de funcionamento. Este Grupo de Trabalho viria a elaborar uma proposta de Parecer sobre a Natalidade em Portugal, posteriormente aprovado pelo Plenário do CES.

A Federação Minha Terra tem assento em todos os **Conselhos Regionais das CCDR (Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve)**, tendo participado nas reuniões que foram convocadas em 2021. Das temáticas em discussão e análise, releva-se as que foram comuns em todos os Conselhos Regionais, nomeadamente: os pontos de situação da execução dos respetivos programas operacionais regionais e a preparação do Próximo Quadro Comunitário; o modelo de governação do Período de Programação 2021/2027 das Políticas da União Europeia e o Portugal 2030. Para além destas temáticas, de certo modo, recorrentes, cada Conselho Regional abordou aspetos específicos de cada Região, como a eleição de representantes, a análise e apreciação das Estratégias de Especialização Inteligente (RIS3) e do Plano de Recuperação e Resiliência.

## 2. Eixos estratégicos e atividades

As atividades desenvolvidas no decurso do último ano, decorrem do Plano de Atividades para 2021, aprovado em Assembleia Geral de 19-01-2021, que decorreu por videoconferência, estando organizadas em 3 eixos estratégicos:

- ❖ **EIXO 1** – Acompanhar e monitorizar o Desenvolvimento Local no Portugal 2020 e negociar a preparação do próximo ciclo de programação
- ❖ **EIXO 2** – Articular e capacitar as associadas para intervir
- ❖ **EIXO 3** – Comunicar, dar visibilidade e capitalizar resultados





## EIXO 1 – ACOMPANHAR E MONITORIZAR O DESENVOLVIMENTO LOCAL NO PORTUGAL 2020 E NEGOCIAR A PREPARAÇÃO DO PRÓXIMO CICLO DE PROGRAMAÇÃO

Durante o ano de 2021, a Federação Minha Terra seguiu e acompanhou, através da ELARD e de outras Rede Europeias, a criação de propostas legislativas da Comissão Europeia para o horizonte 2030, com atenção especial às que respeitam à Política de Desenvolvimento Regional e de Coesão e à Política Agrícola Comum (PAC) e Desenvolvimento Rural. Em simultâneo, a nível nacional, tendo assento nos Comitês de Acompanhamento dos Programas, manteve-se atenta à execução dos Programas de Desenvolvimento Rural (PDR) com especial enfoque no LEADER/DLBC e Programas Operacionais Regionais (POR).

### *Participações e atividades de acompanhamento*

Durante o ano 2021, a Federação Minha Terra enquanto membro das/dos **Comissões/Comitês de Acompanhamento** dos POR do Norte, Centro, Alentejo e Algarve e do PDR 2020 participou nas reuniões para que foi convocada, através dos respectivos representantes. Estas reuniões tiveram como denominador comum de agenda, o ponto de situação dos respetivos programas. Importa referir a 7ª Reunião da Comissão de Acompanhamento do PDR2020, que foi realizada a 13-12-2021, onde também foi realizado o Ponto de Situação do Programa e perspetivas para 2022 e anos seguintes. Para além destas reuniões que resultam da representação formal da Federação nestas Comissões, foram efetuadas entre os GAL, Federação Minha Terra e as Autoridades de Gestão (AG) dos PO Regionais (POR) do Algarve e do Norte duas reuniões respetivamente em 21-01-2021 e 19-02-2021, concluindo uma ronda de reuniões com as CCDR, enquanto AG dos POR, iniciada no ano anterior.

A Federação Minha Terra está representada na **Comissão de representantes do Conselho de Acompanhamento da Revisão da PAC**, órgão consultivo presidido pela Ministra da Agricultura [Florestas e Desenvolvimento Rural], criado em junho de 2017. Esta estrutura tem por missão identificar os principais desafios e contribuir para a formulação das opções nacionais em relação ao futuro da PAC para o período após 2020. Desde a consagração do Estatuto da Agricultura Familiar, em julho de 2018, a Federação Minha Terra tem assento na Comissão Nacional para a Agricultura Familiar (CNAF).

No decorrer do ano 2021, na dimensão do **Acompanhamento da Revisão da Reforma da PAC**, a Federação participou em 4 reuniões, que tiveram como objetivos dar a conhecer o desenvolvimento dos trabalhos no âmbito do Plano Estratégico da PAC (PEPAC) enquadrados na Presidência Portuguesa do Conselho da EU (PPUE), assim como o programa "Next Generation EU", para se apresentar com maior detalhe o acordo alcançado no âmbito da reforma da PAC e fazer-se o ponto de situação dos trabalhos de elaboração do plano estratégico da PAC 2023-2027. Integrado neste processo de acompanhamento, realizou-se uma Sessão pública de apresentação da "Reforma da PAC" que decorreu a 07-07-2021, aberta aos cidadãos e entidades interessadas através das redes sociais do Ministério da Agricultura e da República Portuguesa, na qual a Federação Minha Terra também participou.

A Federação Minha Terra integra a **Comissão Nacional de Coordenação de Combate à Desertificação (CNCCD)** que assegura a participação de um conjunto de instituições, sociedade civil, entidades públicas, organizações de municípios, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, entre outras. A CNCCD assegura a coordenação da implementação nacional do Programa de Ação Nacional de Combate à Desertificação (PANCD) nas diferentes geografias da cooperação para o desenvolvimento e, no particular e a nível interno, a coordenação estratégica das intervenções inter-regionais, regionais e locais. Em 2021 não houve reuniões presenciais, mas a Minha Terra difundiu, através dos seus meios, as informações e iniciativas relevantes.

8  
C. Silva

A Federação é um dos membros fundadores do **Centro de Competências na Luta contra a Desertificação** e do **Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica** que foram criados a 19-07-2018, O "CCDesert" tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade do combate à desertificação pela via do reforço da investigação, da formação, da capacitação, da promoção da inovação e da transferência e divulgação do conhecimento. É também objetivo do CC agregar os diferentes agentes e intervenientes com responsabilidades na investigação, preservação, valorização e divulgação e promoção da Dieta Mediterrânica em Portugal, contribuindo assim ativamente para a maior implantação e enriquecimento da mesma e para a respetiva preservação enquanto herança cultural identitária portuguesa, um estilo de vida e um padrão alimentar de excelência e importante um fator de desenvolvimento dos territórios rurais.

Em 2021, o CCDesert – Centro de Competências na Luta contra a Desertificação: realizou a Conferência "Desertificação do interior - passado, presente e futuro" no dia 26-11-2021, promovida pela Câmara Municipal de Alcoutim. A Federação Minha Terra participou, tendo sido representada pelo Diretor Executivo da Associação Terras do Baixo Guadiana no debate decorrente do painel "Formas de Luta num interior desertificado - prós e contras".

No âmbito do CCDM – Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica, durante o ano 2021, a Federação Minha Terra contribuiu para a linha editorial dos números da a folha informativa publicados.

A Federação Minha Terra integra o Centro de Competências para a Agricultura Familiar e Agroecologia (CeCAFA), cujo protocolo de constituição foi homologado a 28-12-2021 pela Ministra da Agricultura, Maria do Céu Antunes. Pretende-se que o CeCAFA corresponda a um "espaço de partilha de conhecimentos e de congregação dos recursos e das competências existentes nas várias entidades que o compõem, de forma a reforçar a investigação, a difusão do conhecimento, a promoção da inovação e a qualificação dos produtores na valorização da agricultura familiar."

No âmbito do **Plano de Ação da Rede Rural Nacional**, a Federação Minha Terra integra Grupos de Trabalho Temáticos permanentes: o GTT LEADER/DLBC, o GTT Inovação, e um temporário, o GTT Dinamização dos Territórios Rurais, para desenvolver temas prioritários no âmbito da agricultura e desenvolvimento rural, resultantes do debate nas estruturas da RRN. A Federação Minha Terra marcou presença nas três reuniões promovidas pela RRN, no quadro do GTT Inovação (18-01-2021, 07-04-2021 e 22-09-2021), respectivamente sobre os Laboratórios Vivos e Explorações Farol na Missão Solo do Horizonte Europa - Implementação em Portugal", as oportunidades do programa Horizonte Europa e a apresentação da Bolsa de Iniciativas PRR 2030, associada à Agenda Terra Futura.

A **Bolsa Nacional de Terras** é um instrumento criado para facilitar o acesso e a utilização das terras., A Federação Minha Terra foi certificada como entidade GeOp, líder de uma parceria alargada que foi cresceu até envolver 39 ADL, reconhecidas, para divulgar e promover nos seus territórios e dar apoio técnico, na procura e melhor utilização, de terras com aptidão agrícola, florestal e silvo-pastoril, que se encontrem disponíveis para arrendamento, compra ou cedência a potenciais interessados. No ano de 2021, não existiram atividades desenvolvidas no âmbito desta iniciativa.

Em 2010 Portugal aprovou a sua Estratégia Nacional de Adaptação às Alterações Climáticas (ENAAC 2020), tendo sido desenvolvidos diversos trabalhos. A Federação Minha Terra participa nesta estrutura, através do **Grupo de trabalho temático GT AGRI**, coordenado pelo GPP do Ministério da Agricultura, que não teve atividade em 2021

### **Articulação com os ministérios e entidades responsáveis pela programação**

A continuação da pandemia durante o ano 2021, implicou o necessário prolongamento de ajustamentos e lançamento de medidas específicas de mitigação e apoio extraordinário à economia, nomeadamente a projetos a decorrer ou a potenciar em territórios mais vulneráveis, também a perspetiva de encerramento das negociações para o período de programação 20|30, revelaram-se fatores de pressão, que obrigaram a Direção da Federação Minha Terra a um esforço adicional de preparação de propostas que interferissem diretamente nas decisões do poder público a favor das causas e objetivos do Desenvolvimento Local nos territórios rurais e ao reforço dos contatos para negociação, junto de ministérios e entidades responsáveis pela construção e implementação destas políticas. O inevitável e mais próximo acompanhamento e monitorização das políticas públicas, realizado pela Federação Minha Terra, focou-se em particular no instrumento DLBC, na negociação do período de transição, na preparação do pós-2020 e na temática da Cooperação, tendo como principais interlocutores os Ministérios do Planeamento, Agricultura e Coesão Territorial, bem como as CCDR, Autoridades de Gestão dos Programas, Organismo Pagador do FEADER e a Agência para o Desenvolvimento e Coesão (AD&C).

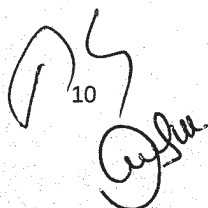
Apontam-se no ano de 2021, entre outras, as seguintes atividades de **articulação funcional** para esclarecimentos, pontos de situação, apresentação de propostas, processos de negociação e resolução de problemas na gestão corrente dos processos dos projetos de promotores e do funcionamento dos GAL, com a **AG do PDR2020 e o IFAP**:

- Foram realizadas **Reuniões tripartidas entre a AG PDR2020 / IFAP / Federação Minha Terra e GAL** por videoconferência a 26-01-2021, e 08-11-2021, para tratar de diversas temáticas relacionadas com a implementação da medida LEADER no âmbito dos PDR, com destaque para as questões do regime de transição da PAC aplicado ao LEADER e o aprofundamento dos custos simplificados nas operações de apoio ao Funcionamento e Animação do GAL.

Foi, entretanto, acordada e agendada calendarização para a realização de reuniões com uma frequência mensal entre a **AG do PDR2020 e os GAL e o IFAP os GAL** com a presença da Federação Minha Terra, bem como ações de capacitação específicas para esclarecimentos e resolução de problemas frequentes, com o intuito de mais rapidamente e com maior eficácia se desbloquearem condicionalismos e agilizarem respostas na gestão diária dos processos e projetos de promotores e do funcionamento dos GAL.

- Para além das reuniões acima referidas com a AG do PDR 2020, a **Autoridade de Gestão e a Federação, participaram em mais três reuniões** de cujas agendas constaram o ponto de situação da Medida LEADER, a alteração à Portaria 152/2016; o modelo de aviso de concurso específico para o Armazenagem de Vinho; a análise dos cenários da atribuição da dotação do Regime de Transição.

Também no âmbito do relacionamento institucional com o **IFAP**, decorreram como previsto, as **reuniões mensais com os GAL e a Federação Minha Terra**, para agilização e resolução de condicionalismos inerentes aos procedimentos administrativos da execução dos projetos ou à aceleração na tomada de decisões sobre os mesmos. De entre os diversos assuntos da agenda das reuniões realçam-se: a melhoria ou clarificação de processos de decisão, agilização de circuitos documentais e de análises de projetos, resolução de constrangimentos de gestão ou de procedimentos administrativos, aceleração dos controlos de qualidade e de controlos aos pedidos de pagamento, desconformidades, auditorias, avaliação de metas e compromissos.

10  


- No contexto do **Protocolo em vigor entre o IFAP e a Federação Minha Terra e os GAL** do Continente e da Região Autónoma da Madeira, destacam-se as seguintes atividades em 2021: foram realizadas através da modalidade e-learning, ações de formação às equipas técnicas dos GAL sobre as seguintes matérias: Identificação do Beneficiário, Norma de pagamentos; Módulo de notificações e sanções; Alterações à Norma de Pagamentos – Resultados da Certificação de Contas; Verificações Físicas no Local; Norma de pagamentos e VFL e Constatações do controlo in loco e ex post. Deu-se continuidade à Gestão de Unidades Orgânicas do iDigital – com a atribuição, revisão e atualização dos perfis dos técnicos das equipas dos GAL (e palavras-passe) – realizada em permanência pela equipa da Federação Minha Terra.

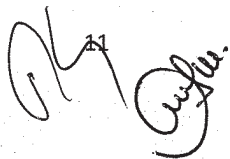
Para além da articulação decorrente do Protocolo, a convite do IFAP, a Minha Terra integra também a **Comissão de Acompanhamento com as Organizações dos Agricultores**, que reuniu a 25-03-2021.

Perante a indefinição, atraso nos processos de decisão, ou não clarificação das posições assumidas pelas tutelas relativamente a um conjunto de matérias prioritárias e relevantes para o movimento, tais como a definição do papel dos GAL tanto no contexto das novas exigências, como no enquadramento do LEADER/DLBC no horizonte 2021-2027 a contemplar no Acordo de Parceria e a sua imprescindível articulação com o PEPAC, a Federação Minha Terra, delineou uma estratégia de lóbi e realizou um **número alargado de reuniões com Ministros e Secretários de Estado dos Ministérios responsáveis**, sendo que em algumas destas reuniões também estiveram presentes responsáveis de outros organismos, GPP, AG do PDR2020 e DGADR. Para a necessária reflexão/discussão, apresentação de propostas e recolha de informação pertinente sobre as temáticas acima indicadas, foram efetuadas duas reuniões com o Gabinete da Ministra da Coesão Territorial, (20-01-2021 e 24-02-2021) duas reuniões com o Ministro do Planeamento e uma com o Secretário de Estado do Planeamento, (07-05-2021, 21-05-2021 e 15-06-2021) três reuniões com a Ministra da Agricultura, sendo que em uma delas esteve também presente o **Secretário de Estado da Agricultura e Desenvolvimento Rural** (03-08-2021, 01-10-2021 e 26-11-2021) e uma reunião tripartida, (20-10-2021) **com os Ministros do Planeamento, Agricultura e Coesão Territorial.**

#### **Articulação com outras estruturas**

No âmbito da programação do instrumento Desenvolvimento Local de Base Comunitária no Acordo de Parceria - Portugal 2030 e a par das iniciativas desenvolvidas com os Ministérios e Secretarias de Estado, a Federação Minha Terra efetuou uma reunião com a **AD&C** (22-07-2021) e outra com o **Grupo Parlamentar do Bloco de Esquerda** (14-10-2021), no seguimento de pedidos a todos os grupos parlamentares. Em paralelo, através da representação na Comissão Consultiva do Plano Estratégico da PAC, a Federação Minha Terra participou ao longo do ano 2021 em nove reuniões promovidas pelo **GPP- Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Pública**, para conhecimento, discussão e apresentação de contributos com vista à definição da arquitetura e gestão do **PEPAC – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum 2023-2027**. Em 19-11-2021, a Federação Minha Terra marcou ainda presença na Apresentação da Consulta Pública do PEPAC.

Em simultâneo com a negociação com as tutelas e atenta ao seu papel de acompanhamento e monitorização das políticas públicas, consagrado nos seus Estatutos, no contexto da preparação do Acordo de Parceria e do PEPAC e tendo em consideração as suas consequentes interligações e complementaridades no que respeita, em particular, ao Instrumento LEADER/DLBC, a Federação Minha Terra decidiu mediante as opções políticas que se desenhavam, alertar para aspetos negativos e incoerências e promover melhorias no PEPAC, aderindo ao movimento **“Coligação Cívica Participar no PEPAC”**. Esta coligação visou promover a participação cívica na elaboração do Plano Estratégico para a Política Agrícola Comum 2023-27 (PEPAC)



tendo sido entregue, no dia 28 de setembro, um conjunto de propostas ao Governo e à Assembleia da República. No âmbito do envolvimento da Federação Minha Terra neste movimento, participou numa reunião com a Ministra da Agricultura, a 13-10-2021, para apresentação de propostas com novas soluções a integrar no PEPAC.

### ***Colaboração ou participação em iniciativas promovidas por órgãos de soberania e organismos públicos***

No âmbito do **PNAID** – Programa Nacional de Apoio ao Investidor da Diáspora, a Federação Minha Terra participou na Sessão de informação "PNAID e o Estatuto de Investidor da Diáspora", dinamizado pelas Secretarias de Estado das Comunidades e da Valorização do Interior, a 02-02-2021, que pretendeu prestar informação sobre o programa e esclarecer as condições e procedimentos para requerer este estatuto.

Após a participação na sessão de informação e manifestação de interesse por parte da Federação Minha Terra, concretizou-se uma reunião exploratória de oportunidades de colaboração com a Secretária de Estado das Comunidades Portuguesas, a 22-03-2021 que teve como resultado o envolvimento das ADL na Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora (**RAID**) no âmbito do **Programa de Apoio ao Investimento da Diáspora (PNAID)**, através da participação de elementos das respetivas no **plano de capacitação** destinado a dotar as organizações aderentes de competências nas valências de informação económica e empresarial.

Ainda no âmbito desta colaboração a Federação Minha Terra divulgou junto das associadas e contou com a participação de várias, nos eventos promovidos pela Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas, nomeadamente o Colóquio "Potencial Económico da Diáspora" realizado a 21-04-2021 e no Webinário "Reabilitação e Habitação Acessível: novas oportunidades de investimento", efetuado pelo PNAID a 21-07-2021 e que contou com a presença da Secretária de Estado das Comunidades Portuguesas, com a Secretária de Estado da Habitação, e com a Secretária de Estado da Valorização do Interior. A Federação Minha Terra promoveu também a divulgação no site e newsletter dos Encontros PNAID de 09 a 11 de Dezembro, que foram entretanto adiados por motivo da pandemia e dos três webinários que os antecederam.

**Seminário "Cultura e Agenda 2030/ODS"**: Realizado pelo GEPAC - Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais e Ministério da Cultura a 04-05-2021, teve como objetivo criar um espaço de reflexão e partilha que permitisse trabalhar no sentido de reforçar a visibilidade e o papel da cultura em políticas intersectoriais, sobretudo nos contributos da Cultura para a Agenda 2030. "Ambiente e Resiliência", "Prosperidade e Condições de Vida", "Conhecimento e Competências" e "Participação e Inclusão", temas definidos para o aprofundamento da discussão neste seminário, selecionados como agregadores de conjuntos dos ODS em discussão. Os resultados deste Seminário foram apresentados na Conferência Internacional da PPUE "Cultura, Coesão e Impacto Social" no dia 6 de Maio, em Serralves.

A Federação Minha Terra participou a convite da Comissão de Agricultura e Mar da Assembleia da República, através de videoconferência a 04-05-2021, na **audição no âmbito da discussão na especialidade de iniciativas legislativas subordinadas ao tema do desperdício alimentar**, tendo destacado na sua intervenção a importância da produção e consumo de proximidade e dos circuitos curtos agroalimentares, em especial na restauração colectiva, assim como da sensibilização/educação dos consumidores no âmbito de sistemas alimentares territoriais.

**High-Level Forum for Sustainable Tourism**: Promovido pela Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, sob a coordenação do Ministério da Economia e da Transição Digital a 14-05-2021, foi um importante momento de debate e reflexão sobre o Turismo Sustentável e serviu para trocar pontos de vista

com o objetivo de construir o turismo do amanhã e contribuir para um sector que está pronto para recuperar dos efeitos da pandemia e determinado a tornar-se mais resiliente. O programa do evento contou na sessão de abertura com a presença de Pedro Siza Vieira, Ministro de Estado, Economia e Transição Digital, Thierry Breton, Comissário Europeu para o Mercado Único da UE, Elisa Ferreira, Comissária Europeia para a Coesão e Reformas e Virginijus Sinkevičius, Comissário Europeu para o Ambiente, Oceanos e Pescas.

**Conferência Interparlamentar sobre Desenvolvimento Rural, Agricultura e Coesão Territorial:** Foi promovida pela ARPPUE - Dimensão Parlamentar da Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, e realizada na Assembleia da República a 16-06-2021, tendo a Federação Minha Terra sido convidada a



intervir. O objetivo da sessão foi explorar a relação entre desenvolvimento rural e desenvolvimento agrícola e a proximidade entre as políticas de coesão e a nova política agrícola comum. Ana Paula Xavier, Presidente da Direção, interveio na 1ª sessão, subordinada ao tema "Coesão Territorial e o Desenvolvimento Rural.

4.ª Conferência Ministerial de Agricultura entre a União Africana e a União Europeia: Desenvolvida pela Comissão Europeia e Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, por videoconferência a 22-06-2021, focou-se na construção de sistemas alimentares mais sustentáveis e permitiu identificar e discutir soluções e conhecer exemplos de boas-práticas. Em 2019, a União Europeia e a União Africana assinaram uma declaração política e aprovaram um plano de ação para a transformação das áreas rurais africanas, que inclui o desenvolvimento de estratégias de base local e comunitária, assentes nos princípios da abordagem LEADER.

**Sessão "Fundos Europeus: O contexto, os resultados e os desafios do próximo ciclo"** no âmbito do ciclo de debates sobre Fundos Europeus promovido pela AD&C - Agência para o Desenvolvimento e Coesão em colaboração com a Representação da Comissão Europeia em Portugal, a 21-05-2021. A iniciativa teve como objetivo contribuir para um balanço equilibrado da aplicação dos Fundos – os resultados e as deficiências e lançar pistas sobre os desafios do próximo período de programação, promovendo uma visão informada e crítica sobre estas matérias.

**Focus Group - Avaliação da Aplicação de Custos Simplificados:** Organizado pelo Consórcio IESE/ ImproveConsult /ABC, em 21-01-2021, deu a conhecer o trabalho que estão a desenvolver para a Avaliação da Aplicação de Custos Simplificados (tabelas normalizadas de custos unitários, taxas fixas, montantes fixos), encomendado pela AD&C, tendo como o objetivo a discussão e aprofundamento de fatores bloqueadores/inibidores da atuação eficaz dos custos simplificados e sugestões de revisão, aprofundamento ou melhoramento dos processos e implementação.

**Conferência "Tendências e Políticas de Coesão Territorial"**, realizada a 28-04-2021 pretendeu explorar o potencial contributo da Política de Coesão da UE pós-2020 para apoiar eficazmente as tendências da Coesão Territorial em todo o território europeu, e no território português, em particular. Paralelamente, tendo em vista a aprovação em dezembro de 2020 da nova Agenda Territorial 2030, o evento abordou também, como a estratégia proposta pode contribuir para inverter as tendências atuais de exclusão territorial e impulsionar as tendências de Coesão Territorial a nível nacional. Por último, o debate foi complementado com a discussão sobre o papel das regiões da UE, através do Comité das Regiões Europeu, no apoio às políticas de coesão territorial, a todos os níveis territoriais.

13  
*[Handwritten signature]*

**Evento de lançamento do Ciclo de Conferências sobre o Futuro da Europa:** Realizado à distância e em regime presencial no Teatro Thalia, a 28-07-2021, contou com a participação e intervenção da Presidente da Federação Minha Terra, Ana Paula Xavier, a convite da Representação da Comissão Europeia em Portugal. Este evento teve como objetivo principal divulgar a Conferência sobre o Futuro da Europa em Portugal, aproveitando para lançar o debate sobre a iniciativa a nível nacional. Pretendeu-se, igualmente, apelar ao envolvimento dos cidadãos nesta iniciativa, bem como a organização de eventos pela sociedade civil em Portugal. Na iniciativa estiveram presentes, o Ministro dos Negócios Estrangeiros, a Secretária de Estado dos Assuntos Europeus e representantes da Comissão de Assuntos Europeus da Assembleia da República; do Conselho Económico e Social; do Parlamento Europeu; da Comissão Europeia, da Associação Nacional de Municípios Portugueses e Conselho Nacional de Juventude.

**Workshop "Inclusão e Desenvolvimento Social":** Foi realizado pela CCDR Norte, a 13-07-2021, e inserido num conjunto de debates para preparar o novo ciclo de fundos comunitários na Região Norte. Participou como representante da Federação Minha Terra, José Mota Alves, Presidente da ATHACA. Os temas da agenda foram sobre a necessidade de serem adotadas medidas para responder à população em risco de pobreza, cuja percentagem é elevada na região Norte, comparativamente com outras regiões do país, a necessidade de renovação/modernização das políticas e instrumentos relacionados com a inclusão e desenvolvimento social.

#### ***Colaboração com outras redes e organizações a nível nacional***

Envolvida no espírito e linhas de atuação estratégicas fomentadas pelas políticas europeias e nacional, a Federação Minha Terra tem vindo a aprofundar e partilhar conhecimentos e a desenvolver atividades no contexto de diversas temáticas importantes no desenvolvimento local dos territórios rurais, designadamente a dimensão da agricultura familiar e da alimentação sustentável, para tal, para além de ser promotora do Projeto Agricultura Familiar - Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas e parceira no projeto JER – Jovem Empresário Rural, tem participado como convidada em iniciativas de outras organizações que se encontram a trabalhar as mesmas matérias e outras que se interligam e as complementam.



#### **Projeto Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas**

Foi aprovado em janeiro de 2020 e tem a Minha Terra como entidade líder e como parceiros a DGADR, o INIAV e a Universidade de Évora, contando com a colaboração do ISA e da UTAD. Durante o ano de 2021 realizaram-se três reuniões da parceria (duas em videoconferência e uma presencial), a 26-01-2021, 11-02-2021 e 11-10-2021 para definição e acompanhamento dos trabalhos do projecto. Foi realizado um inquérito a agricultores com a colaboração das ADL associadas. Quando as condições pandémicas permitiram

retomar as atividades presenciais, iniciou-se o ciclo de sessões de grupo focal com agricultores/as, que vinha a ser adiado, tendo a primeira decorrido a 11-10-2021, em Montemor-o-Novo.

Seminário "Sistemas Alimentares Territoriais e Dietas Saudáveis - Caminhos para Transformações Globais": Realizado pela Presidência Portuguesa da UE e a FAO - Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura, por videoconferência, a 26-01-2021, teve como objetivo aumentar a sensibilização e discutir a importância de abordagens territoriais inclusivas, de modo a promover sistemas alimentares sustentáveis e

14  
Ana Paula Xavier

dietas saudáveis. A discussão surgiu dentro do contexto de preparação para a próxima Cimeira dos Sistemas Alimentares das Nações Unidas e do processo de descentralização que ocorre em África.

O **Projeto JER – Jovem Empresário Rural**, iniciado em 2019, resulta duma parceria com a AJAP (entidade líder) a CNJ e a DGADR. Em 2021 foi solicitado e aprovado o seu prolongamento até 31-03-2022, por forma a poder-se realizar as ações previstas em candidatura, que foram sendo adiadas por motivos da pandemia, mais recentemente foi efetuado um novo pedido de prorrogação. Em 2021, concluiu-se o estudo sobre o JER a apresentar brevemente e realizou-se, a 16-09-2021 no pequeno auditório do Altice Fórum em Braga, o Seminário JER - Jovem Empresário Rural, retomando o ciclo de seminários previsto no âmbito deste projeto. A Presidente da Federação Minha Terra, Ana Paula Xavier, participou na sessão de abertura e na Mesa Redonda subordinado ao tema: Cultivar Ideias, Dinamizar o Espaço Rural – JER.



**Seminário A transformação dos sistemas alimentares no centro dos desafios globais:** promovido pelo Conselho da União Europeia" e pela FAO - Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura, por videoconferência, a 29-01-2021, versou sobre a identificação dos grandes desafios alimentares do planeta, as desigualdades no acesso aos alimentos, os padrões de consumo desequilibrados, os efeitos das práticas de produção alimentar nocivas nos ecossistemas e na biodiversidade e as respostas a nível das instituições, também a nível local e regional. O evento discutiu a relevância de estratégias como a "Do Prado ao Prato" da União Europeia e da disseminação para outros pontos do planeta, a importância da cooperação e da adoção de abordagens territoriais multi-atores, com o envolvimento das comunidades na identificação de problemas e na implementação de soluções, numa lógica "bottom-up".

**Webinar Desafios e oportunidades da nova PAC para Portugal:** realizou-se a 29-03-2021, por videoconferência, promovido pela AgroVida e Vida Económica, tendo tido a participação da Ministra da Agricultura. O webinar contou ainda com as intervenções dos representantes da CAP, CONFAGRI e CNA, assim como de deputados de vários partidos políticos.

**4ª Reunião do Conselho Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSANP):** organizada pelo GPP, por videoconferência a 14-04-2021, contou com a apresentação, pela Ministra da Agricultura, da Estratégia Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (ENSAN-P) seguida de discussão alargada, pelos membros do CONSANP, que a Federaç.

Seminário "Jornadas da Agricultura Familiar", organizado pela ANIMAR, a 18-02-2021, por videoconferência, no âmbito do projeto AFAVEL. A iniciativa pretendeu apresentar não apenas o projeto, mas sobretudo criar um espaço de reflexão e debate que permitisse a elaboração de recomendações e propostas concretas de medidas de políticas públicas para a Agricultura Familiar e valorização territorial sustentável. O projeto AFAVEL é promovido pela Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local, e conta com 7 entidades parceiras.

Na sequência do lançamento de um Manifesto em defesa da sustentabilidade da agricultura portuguesa, subscrito por mais de mais de uma centena de académicos. o Webinário "Sustentabilidade da Agricultura e dos Territórios Rurais em Portugal", realizado a 02-06-2021, pretendeu aprofundar o conhecimento do

15



conteúdo deste Manifesto, mas também partilhar resultados e propostas de um conjunto de projetos financiados no quadro do PDR2020 - Programa de Desenvolvimento Rural do Continente 2014-2020, que possam contribuir neste momento de definição de políticas públicas importantes, designadamente de reforma da Política Agrícola Comum. A Federação Minha Terra colaborou na organização, participou na moderação dos trabalhos e apresentou alguns resultados e reflexões no âmbito dos projectos em que está envolvida.

**Focus Group – Jovens Agricultores:** Realizado, a 12-07-2021, em parceria pela Associação dos Jovens Agricultores de Portugal (AJAP), em consórcio com o Instituto Superior de Agronomia (ISA), no quadro do projecto "Avaliação e Divulgação das Políticas de Desenvolvimento Rural – Instalação de Jovens Agricultores no PRODER e PDR2020", que pretende avaliar e divulgar o impacto das Políticas de Desenvolvimento Rural no rejuvenescimento do tecido agrícola nacional, decorrentes dos investimentos realizados na última década. Contou com a participação da Presidente da Direção da Federação Minha Terra, Ana Paula Xavier.

Dinamizado pela CONFAGRI em parceria com a DGADR, a 18-10-2021, o Webinário - Sessão de esclarecimentos sobre reconhecimento de Agrupamentos de Produtores Multiprodutos, contou com a participação da Federação Minha Terra. A sessão dedicou-se ao esclarecimento das condições de reconhecimento de Agrupamentos de Produtores com Atividade Multiprodutos. Face a uma crescente procura de alimentos de qualidade, produzidos de uma forma mais sustentável e mais próxima do consumidor, o reconhecimento desta tipologia de agrupamentos poderá constituir uma oportunidade em termos da comercialização destes produtos, mas também vir a possibilitar aos respetivos membros a otimização dos custos de produção e benefícios na assistência técnica.

**Projeto APROXIMAR: Grupo Focal:** Promovido pela CNA – Confederação Nacional de Agricultura, a 16-11-2021, o Projeto AproximaR – Produzir e Consumir Localmente, fez o convite à Federação Minha Terra, para participar no Grupo Focal sob o tema "Experiências relevantes na organização de Circuitos Curtos Agroalimentares – Mercado Local de Produtores". O objetivo do grupo focal foi capitalizar experiências de âmbito nacional e internacional para alimentar o conteúdo do Guia para a Criação de mercados locais de produtores que apoiem os pequenos e médios agricultores, a Agricultura Familiar e promovam as economias locais fortalecendo a Soberania Alimentar.

Num quadro mais alargado de atuação, destacam-se as participações da Federação Minha Terra no âmbito de outras dimensões com um enfoque cultural, social ou ambiental ou mais institucional.

**ODS – Objetivos do Desenvolvimento Sustentável:** A cooperação que tem vindo a decorrer desde 2015, com a Plataforma Portuguesa das ONGD através do Fórum da Sociedade Civil para os ODS, tem resultado no desenvolvimento conjunto de diversas atividades. Em 2021, a Federação participou no evento "Por uma Europa aberta, justa e sustentável no mundo" a 12-01-2021, que teve como propósito apresentar e debater as prioridades para a Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, com especial enfoque nos temas priorizados pela Sociedade Civil resultantes de um processo de consulta realizado no quadro do projeto. Pretendeu-se fomentar a discussão dos assuntos que iriam ser abordados no quadro da Presidência Portuguesa ao longo do semestre e potenciar o diálogo entre organizações da Sociedade Civil e decisores políticos.

No âmbito da iniciativa **MANIFesta em ação**, desde 2020, a Federação Minha Terra, a convite da Animar, integra a comissão organizador, mantendo uma participação ativa nos diferentes momentos públicos e de preparação. Em 2021 foram promovidos dois webinários: "MANIFesta em ação - Construir Comunidades Justas e Sustentáveis", a 01-02-2021 e "MANIFesta em ação – Direito ao lugar", a 23-06-2021.

16  
Ana Paula Xavier

**Comemorações do Dia Municipal para a Igualdade:** Em 2021, a Minha Terra aceitou o convite da ANIMAR para a integração na Comissão Organizadora das comemorações do Dia Municipal para a Igualdade, cujo expoente é o dia 24-10-2021. Durante o ano 2021 para a preparação das comemorações, a Federação Minha Terra participou em 7 reuniões da Comissão Organizadora, para se proporem à sociedade civil diversas iniciativas que foram posteriormente divulgadas no âmbito desta comemoração; delinear a estratégia de divulgação e materiais a utilizar das iniciativas da responsabilidade da Comissão organizadora, (tais como, músicas, filmes, documentários e livros, bem como a promoção para concurso de filmes sobre igualdade realizado por jovens ligados a várias organizações sociais), proceder à disseminação dos eventos junto das ADL associadas, preparar os webinários finais que foram realizados no dia 25-10-2021 (manhã e tarde), designadamente: "Mulheres e o Poder Local" e "Teletrabalho: oportunidades e ameaças à conciliação".

No âmbito do **Prémio Nacional do Artesanato 2021**, da responsabilidade do IEFP, a Federação Minha Terra, à semelhança da edição anterior em 2019, integrou, a convite do IEFP, o respetivo Comité de Avaliação que analisou e hierarquizou todas as candidaturas identificando os pré-finalistas em cada categoria. A reunião de harmonização do processo de votação e a votação decorreu, no dia 26-11-2021 por videoconferência.

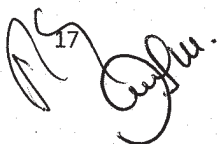
**Projeto "Minho - Região Europeia da Gastronomia":** Foram realizados em parceria pelo IPVC – Instituto Politécnico de Viana do Castelo, e a "Minho Inovação" através de videoconferência entre 12, 19 e 26 de Abril, três seminários sobre Sustentabilidade e Recursos Endógenos. O objetivo foi o de promover e valorizar os recursos endógenos do Minho e a articulação com as atividades e setores produtivos. A região do Minho foi eleita região europeia da gastronomia a par com a Catalunha em 2016, no âmbito deste projeto, foram organizados estes seminários. O seminário de 19 de Abril, teve como convidada a Presidente da Federação Minha Terra, Ana Paula Xavier, que dissertou sobre o papel das ADL na preservação dos recursos endógenos do território. Esta colaboração veio na sequência de uma colaboração na elaboração do Referencial Gastronómico do Minho.

**2º Workshop sobre projetos de investigação no âmbito da prevenção e combate a incêndios florestais – Gestão do Risco e do Território:** Foi promovido pela ADAI (Associação para o Desenvolvimento da Aerodinâmica Industrial) e CEIF (Centro de Estudos sobre Incêndios florestais), por videoconferência a 30-04-2021. Estes projetos têm o financiamento da Fundação para a Ciência e Tecnologia e neste 2º workshop com 3 edições pretendeu-se apresentar 29 projetos que resultaram de dois concursos que apresentaram os desenvolvimentos e resultados conseguidos até ao momento. Um dos projetos apresentados, SCAPEFIRE, teve, durante a sua implementação a participação da Federação Minha Terra.

**Reunião com a ANAFRE:** Decorreu presencialmente a 15-06-2021, a pedido da Federação para apresentação da Federação e rede de associadas e o seu papel e intervenções no quadro do desenvolvimento local, através da abordagem LEADER, a reunião teve também como objetivo aprofundar a colaboração institucional.

#### ***Participações e colaboração com outras redes e organizações europeias***

A Federação Minha Terra durante o ano de 2021, **participou em três Assembleias Gerais da ELARD** realizadas por videoconferência, nas duas primeiras a 03-02-2021 e 20-05-2021, os assuntos tratados para além da aprovação do relatório de atividades e contas de 2020, que correspondeu ao primeiro ano da presidência da Suécia, permitiram às redes de Grupos de Ação Local de muitos países europeus trocar impressões sobre a implementação do LEADER e do Desenvolvimento Local de Base Comunitária, assim

17  


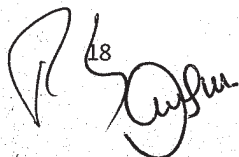
como a preparação das comemorações dos 30 anos do LEADER. A terceira reunião de Assembleia Geral decorreu na Suécia integrada na Comemoração dos 30 anos do LEADER, para além destas participações a Federação marcou presença na **Reunião de Membros da ELARD** dinamizada através de videoconferência a 05-10-2021.

A ELARD organizou o Webinário "Como implementar o valor acrescentado do LEADER/DLBC nas Estratégias de Desenvolvimento Local", por videoconferência a 23-06-2021 com o objetivo da sessão de sensibilizar e discutir sobre a importância da implementação adequada dos princípios da abordagem LEADER para o sucesso do trabalho dos Grupos de Ação Local. A Federação Minha Terra integrou o grupo de trabalho que organizou esta iniciativa.

Entre os dias 30 de novembro e 2 de dezembro, em Halmstad, na Suécia, a ELARD promoveu um conjunto de atividades de celebração do 30.º aniversário da criação do programa LEADER de desenvolvimento rural, nas quais participaram 3 Grupos de Ação Local portugueses – A2S, ADER-AL e APRODER - e a Federação Minha Terra. O primeiro dia do evento, organizado no âmbito da presidência sueca da ELARD, contou com uma Assembleia Geral onde se aprovou o plano de atividades e orçamento para 2022. No dia 1 de dezembro, realizou-se uma conferência internacional, durante a manhã a conferência incidiu sobre a Visão de Longo Prazo para as Zonas Rurais, no período da tarde contou com um painel de jovens, designado por "Future LEADERS", que discutiu várias questões relacionadas com o futuro das zonas rurais e do LEADER a partir das suas experiências pessoais, que contou com o testemunho de David Canaveira da Federação Minha Terra. De seguida fez-se a apresentação de projetos e boas práticas de *smart villages*, apoiados através do programa LEADER, com exemplos da Suécia, Dinamarca e Áustria. No 2º dia do evento, efetuaram-se 6 visitas temáticas a projetos apoiados através da abordagem LEADER/DLBC na região (inclusão social em contexto rural, soluções inovadoras, património e cultura, áreas piscatórias, *smart villages* e turismo e desenvolvimento).

Diretamente relacionado com a presidência da ELARD exercida pela Federação Minha Terra entre 2018 e 2019, e enquadrando um conjunto de atividades com carácter internacional e nacional, a Federação Minha Terra tem estado a implementar o projeto "**LEADER/DLBC em Portugal e na Europa**", em parceria com 7 GAL do Continente: APRODER, ADER-AL, ADRIMINHO, A2S, DUECEIRA, TERRAS DENTRO e VICENTINA. O projeto, que teve início em junho de 2018, foi sujeito a alterações e prorrogação no sentido de se poder concluir uma atividade relevante – um vídeo a ser difundido na comunicação social e redes sociais. Apontam-se, as atividades europeias em que a Federação participou por videoconferência, (Sessões DLBC) durante o ano de 2021, enquadradas neste projeto:

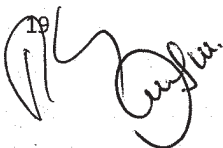
- o 9ª Reunião do Subgrupo LEADER DLBC, promovida pela ENRD (Rede Europeia de Desenvolvimento Rural), a 23-02-2021, constituiu uma oportunidade para atualizar os membros do subgrupo LEADER sobre a situação da implementação do LEADER e sobre as iniciativas da Comissão diretamente relacionadas, bem como sobre as atividades recentes, planeadas pelo ponto de contacto ENRD. A reunião contou com uma apresentação sobre o estado da arte da implementação do LEADER e a preparação do próximo quadro programático, com os exemplos dos períodos de transição do LEADER da Finlândia e da Irlanda e uma apresentação sobre o potencial do LEADER a partir da visão dos Grupos de Ação Local, por Hartmut Berndt, da Associação LEADER da Alemanha.
- o A Semana da Visão Rural: imaginar o futuro das zonas rurais da Europa, realizou-se entre 22 e 26-03-2021, dinamizada pela Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD) em cooperação com a Comissão Europeia. Durante este período tiveram lugar, debates, workshops, eventos paralelos e um

18  


mercado eletrónico vocacionados para a temática rural, o evento contou com a presença de decisores políticos e especialistas da área, entre os quais: Dubravka Šuica, Vice-presidente da Comissão Europeia, responsável pela pasta Democracia e Demografia; Janusz Wojciechowski, Comissário europeu para a Agricultura; Maria do Céu Antunes, Ministra da Agricultura de Portugal; e Doug O'Brien, Presidente da National Cooperative Business Association (Estados Unidos da América) marcando também presença a Comissária Europeia Elisa Ferreira representantes da Rede Rural Nacional. A Federação Minha Terra participou ativamente em diversos workshops e assistiu às várias sessões de reflexão e debate, que abordaram os desafios e oportunidades das áreas rurais da União Europeia, a partir dos objetivos da estratégia "Visão de Longo Prazo para as Zonas Rurais" e colaborou com a RRN na montagem de um espaço expositivo virtual.

- **7º LEADER Thematic Lab: Workshop LEADER funding made simpler - using SCOs in the transition period and under the CAP Strategic Plans:** Organizado pelo Contact Point da ENRD a 26-04-2021, este Laboratório Temático LEADER, teve como propósito explorar como o financiamento e a implementação do LEADER podem ser simplificados pela aplicação de opções de custos simplificados durante o período de transição e no âmbito dos Planos Estratégicos da PAC. Os participantes tiveram oportunidade de conhecer as orientações atualizadas da Comissão sobre a aplicação de opções de custos simplificados e de trocar ideias sobre as abordagens e planos de vários Estados-Membros com base nas suas experiências práticas. Este laboratório temático foi dirigido principalmente às autoridades de gestão, agências pagadoras, juntamente com as redes rurais nacionais que fornecem apoio relevante ao reforço das capacidades e GAL com experiência na aplicação de opções de custos simplificados. Esta informação foi relevante para o aprofundamento das propostas sobre custos simplificados e Portugal.
- A Mesa Redonda "A Visão a Longo Prazo para as Zonas Rurais", decorreu por videoconferência a 11-02-2021, foi promovida pela vice-presidente da Comissão Europeia para a Democracia e Demografia, Dubravka, Šuica, no âmbito de uma visita virtual a Portugal para contactos com o Governo, a Assembleia da República e organizações da sociedade civil. A Comissária apresentou a iniciativa sobre uma visão ambiciosa de longo prazo para as zonas rurais, com o objetivo de desenvolver comunidades rurais inteligentes e prósperas até 2040 e que será adotada em junho de 2021. Destacou alguns aspetos da Visão, nomeadamente aumentar as sinergias entre as políticas, financiamento e iniciativas existentes da EU, o que ajudará os intervenientes rurais a tirar o máximo partido do apoio da UE e combiná-lo com outros recursos públicos e privados. A Federação Minha Terra focou a sua intervenção na necessidade uma abordagem abrangente às políticas de desenvolvimento rural, que não se pode limitar ao segundo pilar da PAC (Política Agrícola Comum) e que responda às diferentes necessidades e expectativas das comunidades e das pessoas que vivem e trabalham nos territórios rurais, destacando a experiência do LEADER/DLBC e dos Grupos de Ação Local em Portugal.
- **Promoção de financiamento regional - Como maximizar a sua utilização nas regiões rurais:** Dinamizado pela RUMRA e Aldeias Inteligentes a 02-06-2021, o debate da mesa-redonda abordou o potencial do sistema de desenvolvimento local liderado pela Comunidade (DLBC) desenvolvido pela Comissão Europeia. Discutiui-se como o DLBC pode ser implementado em mais mecanismos de financiamento para as regiões, dando-lhes assim uma vantagem adicional de cofinanciamento de 10%. A sessão teve como apresentador e moderador o eurodeputado alemão Niklas Nienaaß, vice-presidente do RUMRA & Smart Villages, the Intergroup on Rural, Mountainous and Remote Areas no Parlamento Europeu.

19

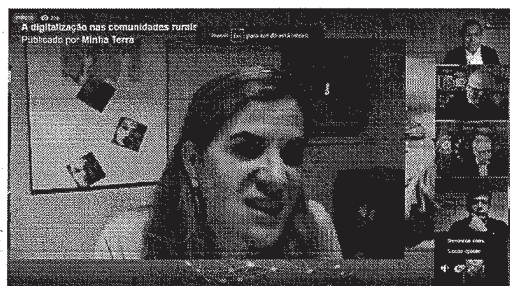


A nível nacional, mas com impacto europeu, a Federação Minha Terra integra a **Plataforma Multi-Ator da Região Centro de Portugal) do projecto SHERPA - Sustainable Hub to Engage into Rural Policies with Actors**, desde 2020. O SHERPA é um projeto financiado pelo programa HORIZON 2020, que visa reunir conhecimentos que contribuam para a formulação de recomendações para futuras políticas relevantes para as áreas rurais da União Europeia. Durante 2021, a Federação Minha Terra participou no ciclo de workshops do MAP RURAL\_PT, que pretendeu suscitar reflexões mais ambiciosas sobre o futuro da região CENTRO e orientar o pensamento estratégico entre as partes interessadas envolvidas, contribuindo para o relatório nacional.

A **rede de associadas**, no contexto das respetivas atividades, organiza, promove e apoia um conjunto vasto de iniciativas e em algumas delas conta **com a presença da Federação Minha Terra**. Indicam-se as seguintes participações:

A Federação Minha Terra participou na sessão promovida pela ADD a 24-02-2021 para a apresentação do Estudo realizado pela SPI sobre **Instrumentos de Avaliação do DLBC Rural e Visão Estratégica para o futuro ADD2030**, e na mesma linha temática, nos Webinários realizados pela TERRAS DENTRO a 09-03-2021, que versou sobre os **"Principais Desafios para o Alentejo 2030"** e pela ADDLAP a 21-04-2021 sobre os **Desafios do Desenvolvimento Local de Base Comunitária**.

Promovido pela ADRITEM, por videoconferência, a 11-02-2020, a Sessão "Estratégia de Desenvolvimento Regional de Terras de Santa Maria 2030", no âmbito do Fórum "Inovação e Desenvolvimento Sustentável", teve como programa: A cooperação e a animação territorial e incluiu na primeira sessão plenária com o tema: Inovação e desenvolvimento sustentável, dividido por três Eixos: Desenvolvimento Regional; Inclusão social e emprego; Economia e competitividade. Participou a presidente da Direção da Federação Minha Terra.



Promovido em parceria pela Associação IN LOCO, ADRIMINHO, ADRAT, ADAE, ADIBER, AIDA, A2S, Coimbra Mais Futuro e ESDIME, no âmbito do projeto de Cooperação Interterritorial "INCOMUN - Inovação e Conhecimento no Mundo Rural, realizou-se por videoconferência, a 23-02-2021, o Webinário INCOMUN "A digitalização das Comunidade Locais- Desafios do Rural". O evento constituiu um momento de reflexão sobre a importância da digitalização nos territórios rurais e os impactos que a mesma exerce nos processos de desenvolvimento das comunidades locais. O webinário, moderado pela jornalista Fernanda Freitas, foi transmitido através da página de Facebook da Federação Minha Terra, e contou com intervenções de Maria do Céu Antunes, Ministra da Agricultura, Artur Cristóvão, Vice-Reitor da UTAD, Rui Lopes, investigador e representante da Inova-Ria e Ana Paula Xavier, Presidente da Federação Minha Terra.

Organizada pela TERRAS DENTRO, através de videoconferência, a 09-03-2021, a sessão de reflexão sobre os desafios para o Alentejo em 2030 focou-se nos principais desafios que o Alentejo tem pela frente, visando perceber como podem as populações e os agentes locais preparar-se e definir conjuntamente estratégias que contribuam para o desenvolvimento da região. O evento teve como oradores Magda Porta, especialista em avaliação de políticas públicas de desenvolvimento rural e António Covas, professor catedrático da Universidade do Algarve. A moderação ficou a cargo de Luís Chaves, coordenador da Federação Minha Terra.

RS  
20  
C. Alves

**Webinário "Dinâmicas territoriais de base local":** realizado pela IN LOCO, através de videoconferência, a 27-04-2021, integrado em mais uma edição da "Universidade Pensar Global Agir Local", num ciclo de webinários temáticos "Às terças: (r)evolução do mundo rural", ao longo dos meses de abril e maio. Com este webinário pretendeu-se criar um espaço de reflexão sobre a articulação possível e necessária entre o espaço urbano e o espaço rural, promover uma análise crítica sobre práticas e projetos inspiradores nesse campo. Foi ainda feita uma apresentação/partilha de 3 casos inspiradores para a dinamização do interior do espaço rural. A moderação foi da responsabilidade de Luís Chaves, coordenador da Federação Minha Terra.

Dinamizado pela TAGUS, a 02-06-2021, o Webinário "Ser Empreendedor em Meio Rural", contou com a presidente da Federação Minha Terra, Ana Paula Xavier como oradora na sessão de abertura e como moderadora do painel. A iniciativa permitiu a apresentação de alguns projetos, situados na região Centro, apoiados pelo PDR 2020 - e pelo CENTRO 2020. O objetivo da sessão foi evidenciar a importância que os apoios geridos pelas associações de desenvolvimento local, no âmbito da Ação 10.2 - Implementação de estratégias, da área 4 - Desenvolvimento Local do PDR 2020 e também através do SI2E – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego e do +CO3SO Emprego do CENTRO 2020, têm para o desenvolvimento das zonas rurais.

Organizado por uma parceria de 21 GAL portuguesas, quatro parceiros de Cabo Verde, um parceiro do Brasil e um parceiro de São Tomé e Príncipe, a 01 e 02-07-2021 em Torres Novas e por videoconferência, com o apoio da Câmara Municipal de Torres Novas, o Encontro da Lusofonia, resultou da parceria do projeto "Terras da Lusofonia". O encontro, que contou com a presença do Ministro das Comunidades de Cabo Verde, Eng.º Jorge Santos bem como da Secretária de Estado das Comunidades Portuguesas, Berta Nunes, abordou práticas de desenvolvimento local a partir da experiência dos parceiros, a complementaridade das geminações com a cooperação LEADER e o futuro da cooperação, designadamente no âmbito das políticas europeias e nacionais. A convite da parceria, Luís Chaves efetuou uma apresentação no segundo dia do encontro e a presidente da Direção da Federação Minha Terra interveio na sessão de encerramento.

**Sessão "Desenvolvimento Rural, Abordagem Territorial e Papel das ADL em Portugal - do LEADER 1991 ao PDR 2020:** Decorreu a 13-07-2021 por videoconferência com a presença de 41 participantes, e teve a intervenção de Luciano Mansor de Mattos, na qualidade de cientista visitante do CEG-IGOT – Universidade de Lisboa. O investigador brasileiro da Embrapa, trabalhou com a Federação Minha Terra e diversas ADL, entre outras entidades e dedicou uma atenção especial à análise da experiência LEADER em Portugal, tendo respondido positivamente ao convite da Federação Minha Terra para partilhar os resultados da sua investigação, através de uma sessão focada na análise que fez do trabalho dos GAL e da evolução do LEADER, sob a perspetiva de um investigador "externo".

**Reunião de Trabalho com Centros Europe Direct**, da Região Centro, realizada presencialmente em Peniche a 05-07-2021. A Federação Minha Terra participou, a convite da LEADER OESTE, em representação dos Grupos de Ação Local Rurais da Região Centro para perspetivar a colaboração entre as duas redes.

**Seminário "Projetar o território e paisagem de Sicó":** Dinamizado a 28-09-2021 pela TERRAS DE SICÓ, por videoconferência, contou com uma intervenção do Coordenador da Federação. Dedicado aos projetos e planos em curso que procuram valorizar e reforçar a atratividade e integração deste território, o Seminário realizou-se no âmbito da retoma dos trabalhos em curso com o dARQ da Universidade de Coimbra constantes da iniciativa de investigação aplicada.

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom left of the page. The signature appears to be 'Luís Chaves' and the initials are 'LC'.



A inauguração da nova Sede da LEADER OESTE, a 01-10-2021 contou com as presenças e intervenções da Ministra da Agricultura, Maria do Céu Antunes e de Ana Souto, vice-presidente da Federação Minha Terra, assim como de elementos dos órgãos sociais da LEADER OESTE.

**Comemoração do 26º aniversário da GRATER:** Decorreu em regime presencial no Auditório do Ramo Grande da Praia da Vitória e por videoconferência no dia 06-12-2021, com a participação da Presidente da Federação Minha Terra, Ana Souto.

*Uma das responsabilidades da Federação Minha Terra é a de **disponibilizar e solicitar informação às suas associadas**. No âmbito das suas atribuições, junto de diversas entidades, nomeadamente a AG PDR2020, IFAP, CCDR a Federação Minha Terra enviou às associadas as informações remetidas ou pedidas por estas entidades, assim como outras consideradas relevantes para as suas atividades. Ver em detalhe no final do Relatório de atividades e Contas.*

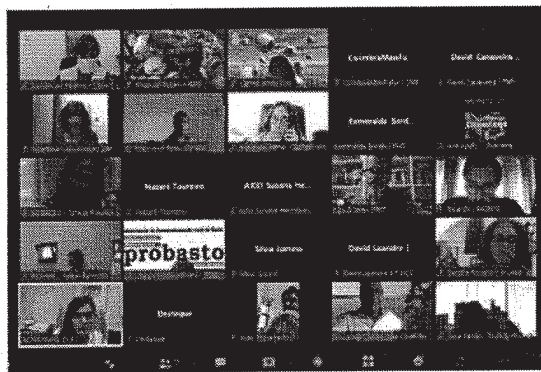
## **EIXO 2 – ARTICULAR E CAPACITAR AS ASSOCIADAS PARA INTERVIR**

O projeto **“REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar”** apresentado em janeiro de 2017 numa parceria entre a Minha Terra, 51 associadas do Continente e a DGADR/RRN, à Operação 20.2.2 da Assistência Técnica do PDR2020, para a Área 2 – Divulgação e informação com vista à execução do PDR2020, foi aprovada em outubro de 2017, e a sua data fim foi prorrogada, a nível de execução física e financeira, para Dezembro de 2021. Durante a execução do projeto pretendeu-se dar resposta a alguns desafios: apoiar a implementação das estratégias de desenvolvimento local, contemplando atividades de qualificação e ligação em rede destinadas aos GAL; providenciar a assistência técnica à cooperação interterritorial e transnacional; e facilitar a cooperação entre todos os GAL e a interação com outras entidades com intervenção no desenvolvimento local. Em 2021 foi atualizado o diagnóstico de necessidades de capacitação das equipas das associadas, recorrendo-se à rede de competências existentes em algumas ADL, organizou-se por videoconferência em parceria com a ADERSOUSA e a ADRIMAG, contando com os conhecimentos específicos de duas técnicas que se disponibilizaram para assumir o papel de animadoras, três sessões de capacitação sobre Contratação Pública, a um conjunto de técnicos de várias ADL, assim como à equipa da Federação Minha Terra. As sessões com uma duração de 02h e 30m, realizaram-se respetivamente a 19-02-2021 com 24 participantes, a 05-03-2021, com 29 participantes e a 18-03-2021, com 27 participantes.

*RS<sup>22</sup> Souto*

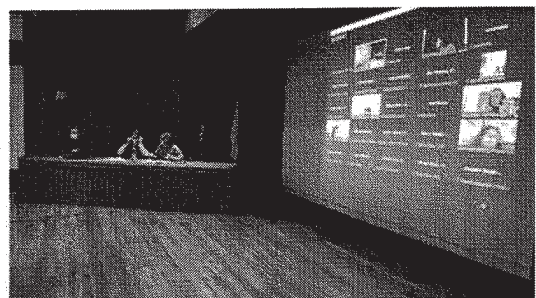


O webinário "LEADER: Desenvolvimento Rural Integrado para a Coesão Territorial", foi organizado pela Federação Minha Terra, a 09-06-2021 no quadro das atividades da Feira Nacional de Agricultura. O evento foi a primeira iniciativa, de várias, promovidas durante 2021, com o objetivo de comemorar os 30 anos da criação do Programa LEADER. O webinário contou com intervenções de Maria do Céu Antunes, Ministra da Agricultura e de Isabel Carvalhais, Deputada ao Parlamento Europeu, às quais se seguiram dois painéis, o primeiro com testemunhos dos 30 anos do LEADER, de José Mota Alves, presidente da ATAHCA e de Maria João Botelho, coordenadora da APRODER e o segundo com exemplos de projetos apoiados no âmbito da abordagem LEADER. A sessão de encerramento esteve a cargo de Ana Paula Xavier, Presidente da Direção da Federação Minha Terra.



Deu-se continuidade às **Sessões de Trabalho LEADER/DLBC**, tendo-se efetuado seis, quatro delas através da plataforma Zoom, meio mais indicado para se desenvolverem estas atividades previstas no projeto, ultrapassando-se assim as dificuldades trazidas pela pandemia, que inibiam a sua realização pela via presencial. As sessões realizadas em Ponte Lima e Idanha-a-Nova decorreram em regime presencial, sendo que na última foi também disponibilizada, a possibilidade para se participar on-line. A média de presenças nestas seis sessões foi de 68 participantes. Estas atividades efetuaram-se a 22-02-

2021, 07-06-2021, 29-07-2021, 09-09-2021, 28-10-2021 e 16-12-2021. Indicam-se de uma forma sintética as principais temáticas e assuntos tratados nas Sessões: Pontos de situação do DLBC, Transição (2021/2022) no LEADER, nomeadamente a distribuição da dotação financeira correspondente à transição para a submedida 10.2; Cooperação LEADER; Reprogramação do PDR 2020 a negociação da Programação 2021-2027; Pontos de situação sobre a preparação do Plano Estratégico para a Política Agrícola Comum 2023-27, e o Acordo de Parceria. Deu-se conhecimento das temáticas em discussão no âmbito do Grupo de Trabalho, constituído pela Federação Minha Terra e alguns GAL, para a preparação do pós-2020.



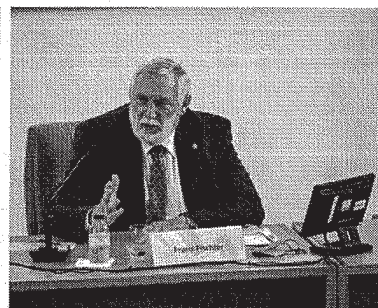


Numa lógica de complementaridade a estas Sessões de Trabalho LEADER/DLBC e numa perspetiva de discussão e reflexão do posicionamento futuro dos GAL, designadamente no próximo período de programação de fundos, realizaram-se duas Sessões Alargadas de Associados, para serem conhecidas, analisadas e debatidas as conclusões apresentadas pelo GT LEADER/DLBC. Na primeira reunião, a 24-03-2021, efetuou-se uma análise de contexto às diversas opções e grandes linhas orientadoras desenhadas pela Europa e a nível nacional no âmbito das estratégias de atuação que se prevêem para o período 2030, apontando também os contributos que têm vindo a ser dados pelo LEADER, para a consecução destas agendas temáticas. Na segunda reunião a 27-04-2021, o debate de ideias, centrou-se num conjunto de questões: necessidade de "reinventar" ou "refundar" o LEADER/DLBC; necessidade de reposicionar o movimento; modelo de governação para o instrumento, qual papel para os GAL e para a Administração; relação entre os GAL, a Administração e os novos atores no território. A terceira reunião do GT LEADER/DLBC, que decorreu respetivamente a 26 e 29-11-2021, com a designação de Reunião Geral de Associadas – 1ª e 2ª parte, teve como objetivo apresentar aos GAL o ponto de situação e as diligências efetuadas pela direção da Federação Minha Terra, até à data, respeitantes ao Acordo de Parceria e ao PEPAC anteriores às respetivas consultas públicas e análise e decisão conjunta sobre os contributos a submeter no âmbito das mesmas.

Para a prossecução do trabalho desenvolvido pelo **GT LEADER/DLBC**, decorreram em 2021, cinco reuniões (15-03-2021, 19-04-2021, 23-04-2021, 19-07-2021 e 03-08-2021). O grupo de trabalho é constituído pelas ADL: DESTAQUE, A2S, DOURO SUPERIOR, ADREPES, LEADER OESTE, ADIRN, RUDE, MONTE, COIMBRA MAIS FUTURO, ACAPORAMA, AIDA, IN LOCO, GRATER, PROBASTO, ADER-SOUSA, ATAHCA e PINHAL MAIOR.



Decorreu em Ponte de Lima, de 29 a 30 de Outubro o 2º Encontro Nacional DLBC "30 Anos LEADER", que foi organizado conjuntamente pela Federação Minha Terra e pela ADLIL. O programa do Encontro teve início no dia 28-10-2021, com uma sessão de trabalho participada por coordenadores e outros técnicos das equipas das ADL. O encontro propriamente dito, decorreu no dia



29-10-2021, durante todo o dia, no mosteiro de Refóios. Os painéis do evento contaram com a presença de várias personalidades, Ministra da Agricultura, M. do Céu Antunes, Arlindo Cunha, ex-Ministro da Agricultura e ex-Eurodeputado, o ex-Comissário Europeu da Agricultura Franz Fischler, a Secretária de Estado da Valorização do Interior, Isabel Ferreira, o presidente da Câmara Municipal de Ponte de Lima, o Vice-Presidente da CCDR Norte, o Presidente da ADLIL e a Presidente da Federação Minha Terra, para além da presença destas personalidades foram apresentadas duas mensagens a do Presidente da República,

*P24* *Antunes*

Marcelo Rebelo de Sousa e de Elisa Ferreira, Comissária para a Coesão e Reformas. A conferência principal esteve a cargo do Dr. António Oliveira das Neves que apresentou o "percurso" e momentos mais relevantes do LEADER. A iniciativa contou com testemunhos de diversas pessoas ligadas à implementação do LEADER em diferentes momentos e contextos, assim como uma homenagem a pessoas relevantes para o programa, já falecidas. Ao evento seguiu-se um jantar, que teve também a presença de vários convidados, da Federação Minha Terra e da ADRIL. No dia 30-10-2021, coordenadores e técnicos das equipas das ADL, participaram nas visitas propostas pela ADRIL, o encerramento aconteceu ao princípio da tarde com uma prova de vinhos e degustação de produtos locais.

**O projeto LEADER/DLBC em Portugal e na Europa**, liderado pela Federação Minha Terra, numa parceria com 7 GAL do Continente, através das respetivas entidades gestoras, garantindo a cobertura de todas as NUT2, o que é particularmente relevante devido à importância das medidas geridas pelos GAL do Continente no quadro dos 5 Programas Operacionais Regionais do Continente, que complementam as medidas geridas no quadro do PDR2020.

Com início das atividades em Junho de 2018, a data fim prevista para o projeto seria Maio de 2020, porém o interregno das atividades em 2020 e os condicionalismos em 2021 provocados pela pandemia levaram a parceria a repensar o projeto e propor algumas alterações nas atividades e no cronograma do projeto, através de dois pedidos de alteração, primeiro de datas e depois físico-financeiro, foi possível prolongar a execução física e financeira até Dezembro de 2021 e incluir um conjunto de atividades não contempladas inicialmente em candidatura. As iniciativas internacionais em que a Federação Minha Terra participou via on-line ou presencialmente, no âmbito deste projeto, estão descritas no Eixo 1 do presente relatório.

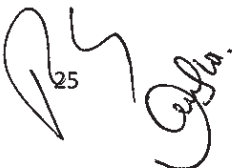
Posteriormente, foi efetuado um novo pedido de prorrogação que adiou a conclusão do projeto para 30-04-2022, motivado pela necessidade de execução da elaboração de vídeo sobre o DLBC/LEADER, prevista nas operações de algumas entidades parceiras do projeto, com dados gerais a nível nacional, de forma a garantir uma maior difusão da informação e promovendo a abordagem através da comunicação social.

**O projeto "Qualificar, partilhar e agir – Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios"** insere-se na Área 4 – Observação da agricultura e dos territórios rurais, da Operação 20.2.4 – Inovação, Medida da Assistência Técnica do Programa de Desenvolvimento Rural do Continente 2014-2020 (PDR 2020), foi candidatado em Novembro de 2021, pela Federação Minha Terra com os objetivos de contribuir para a boa aplicação, acompanhamento e avaliação das medidas de política de desenvolvimento rural; Promover a participação e o trabalho conjunto entre os agentes do desenvolvimento rural; e Transferir boas práticas e novos conhecimentos para qualificar a intervenção dos agentes de desenvolvimento rural. O projeto, recentemente aprovado com uma dotação de 32.789,48€, tem a duração prevista de um ano.

### **EIXO 3 – COMUNICAR, DAR VISIBILIDADE E CAPITALIZAR RESULTADOS**

Tem vindo a revelar-se um crescente reconhecimento do trabalho da Federação Minha Terra e das ADL suas associadas, por tutelas, autoridades de gestão, organizações da sociedade civil, comunidades locais e sociedade em geral, que é fruto não só das atividades desenvolvidas em prol do desenvolvimento local, como da capacidade de lhes dar visibilidade através de meios próprios como da comunicação social regional ou nacional.

No âmbito da comunicação própria, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas.

25  


- ❖ O Portal LEADER 2020 foi operacionalizado em novembro de 2016, sob a forma de um microsite do site institucional da Federação Minha Terra (<http://leader2020.minhaterra.pt/>), enquanto uma atividade do projeto "Plano de Informação LEADER 2020", candidatado em 2015 e aprovado em 2016 pelo PDR2020, através da Operação 2.1.4 – Ações de Informação. O projeto finalizou em agosto de 2019, mas por opção da Federação Minha Terra, o portal continuou ativo e atualizado até Setembro de 2021, a partir dessa data mantém-se on-line, pois disponibiliza o mapa e contactos dos Grupos de Ação Local a operar no âmbito do PDR2020 e ligação às respetivas páginas internet, mas deixou de ser atualizado. Mantém-se acessíveis as atividades e projetos promovidos pelos GAL no âmbito da Medida 10 – LEADER do PDR2020 e publicações de artigos de carácter científico, legislativo, relatórios ou estudos especializados, orientações técnicas, artigos de opinião, entrevistas, informação retirada de fontes oficiais da imprensa nacional ou da União Europeia, divulgação de eventos e respetiva calendarização, entre outras revelantes para as atividades profissionais dos públicos-alvo definidos. Em 2021 o leader2020.minhaterra.pt teve em média, cerca de 2.269 visitantes por mês (menos 14% do que em 2020) e 8.918 visitas por mês (menos 16% do que em 2020), o que se percebe devido à interrupção das atualizações. Os conteúdos mais solicitados em 2021 foram: o livro em formato PDF "54 Projetos LEADER 2014-2020" (23.119 descargas completas); a página de entrada (7.957 visualizações); e a página "Grupos de Ação Local" (6.016 visualizações) onde é apresentada de forma interativa informação sobre os GAL e os territórios
- ❖ Manutenção e atualização do site institucional da Minha Terra ([www.minhaterra.pt](http://www.minhaterra.pt)). Em 2021 o site teve em média, cerca de 7.384 visitantes por mês (mais 33% do que em 2020) e 51.303 visitas por mês (mais 95% do que em 2020). Os conteúdos mais solicitados em 2021 foram: a página de entrada (57.014 visualizações); e o livro em formato PDF "Receitas e Sabores dos Territórios Rurais" (55.581 descargas completas). O site institucional é um importante meio de apresentação institucional da Federação Minha Terra e da rede de associadas, assim como meio privilegiado de divulgação de informação sobre iniciativas envolvendo a Minha Terra, a rede de associadas e outras relevantes para o desenvolvimento local nos territórios rurais;
- ❖ De janeiro a dezembro de 2021 foram publicadas **36 edições da newsletter digital da Federação Minha Terra**. Enviadas a **2.525** destinatários, as edições são também disponibilizadas no site institucional. Cada edição contempla, regra geral, seis a nove artigos, que remetem para textos mais extensos alojados no site institucional;
- ❖ Envio semanal do **boletim eletrónico INFO Associadas**, com um conjunto de informações recolhidas e tratadas pela equipa da Minha Terra com as seguintes rubricas: Legislação (portuguesa e comunitária), Notícias (Imprensa escrita); inclui também informação relativa a: abertura de candidaturas, processos de consulta pública, seminários, workshops, cursos e publicações, pareceres do Conselho Económico e Social (CES), tomadas de posição dos principais "stakeholders" sobre assuntos relevantes e oportunidades de cooperação transnacional. No decurso de 2021 foram preparados e enviados **51 números da INFO Associadas**, regra geral às quartas-feiras;
- ❖ A página da Minha Terra na rede social Facebook foi criada em outubro de 2013. A presença nesta rede social tem como objetivo divulgar a atuação da Federação Minha Terra e associadas, abordar temáticas do desenvolvimento local de base comunitária e promover



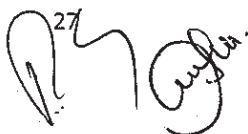
intervenção e projetos, posicionando a Minha Terra como especialista no setor onde atua. Em 2021 foram somados mais 255 "novos gostos" do que em 2020, sendo o número de "gostos" a 31-12-2021 de 4.282. Os seguidores da página no fim de 2021 eram 4.851, sendo que houve 743 novos seguidores, que no ano anterior. O alcance máximo foi de 5.786, a 21-02-2021 e o mínimo 14, a 17-01-2021. O conteúdo com maior alcance durante o ano de 2021 foi o vídeo do webinar "A digitalização nas comunidades rurais", transmitido em direto a 23-02-2021, visto por 8.357 pessoas ao longo do ano.

Durante o ano de 2021 a Federação Minha Terra produziu e enviou 6 notas de imprensa difundidas para os órgãos de comunicação nacionais, regionais e especializados e para as associadas, na expectativa de uma difusão mais fina:

- NI 05.03.2021 - O PRR privilegia uma visão urbana e centralizada do país
- NI 26.03.2021 - Associações de Desenvolvimento Local preparam as novas estratégias LEADER/DLBC
- NI 11.05.2021 - 760 postos de trabalho já foram criados na Região Centro com o apoio +CO3SO Emprego através dos avisos lançados pelos GAL - Grupos de Acção Local, mas se todos os projectos com mérito fossem aprovados este número poderia duplicar
- NI 27.10.2021 - Comemorações dos 30 anos do Programa LEADER em Portugal
- NI 21.11.2021 - Territórios rurais sem acesso às políticas de "Desenvolvimento Local de Base Comunitária – DLBC multifundo" no Portugal 2030
- NI 30.11.2021 - Federação Minha Terra não compreende o desinvestimento nos Territórios Rurais subjacente ao Acordo de Parceria Portugal 2030 e reivindica integração do DLBC nas Abordagens Territoriais para o período 2021-2027

Nos últimos dois anos 2020 e 2021, o esforço e aposta na visibilidade do trabalho e intervenções dos GAL, tem trazido ganhos que resultaram na progressiva aproximação e interesse dos meios de comunicação social determinando pedidos de entrevistas e esclarecimentos e na identificação de causas ou interesses comuns quer por organismos públicos ou outras organizações civis, suscitando pedidos de audiência, presença em eventos e propostas de trabalho em parceria para o desenvolvimento de projetos ou iniciativas diversas. Relevam-se:

- Presidente da Minha Terra no programa de rádio a 16-02-2021: "Destaque LEADER no Alentejo Central";
- Minha Terra participou na Conferência Interparlamentar sobre Desenvolvimento Rural, Agricultura e Coesão Territorial a 16-06-2021;
- Entrevista a Ana Paula Xavier, Presidente da Federação Minha Terra, no âmbito do projeto Laboratório Vivo Agricultura 4.0, promovido pela AJAP, tendo como objetivo mapear os fatores críticos de sucesso e prioridades para a capacitação do sector agropecuário 29-04-2021;
- Apesar do contexto pandémico e das muitas restrições à presença em eventos de grande dimensão e estendidos no tempo, a Federação Minha Terra participou na **FNA 2021** que se realizou entre 9 e 13 de Junho, com um stand físico de menores dimensões que os dos anos anteriores e um stand virtual. No primeiro dia de participação na FNA 2021, a Federação promoveu o Webinário "LEADER: Desenvolvimento Rural Integrado para a Coesão Territorial".
- Lançamento em Julho de 2021 do projeto "Desenvolvimento Local em Portugal - Uma História Contada na Primeira Pessoa", que consiste no contacto, recolha, tratamento e sistematização da informação e divulgação de um conjunto de testemunhos dos principais interlocutores e intervenientes neste movimento. Em 2021 foram divulgados 17 Depoimentos, os quais foram divulgados nos vários canais de comunicação: site institucional, newsletter, página no facebook e

27  


igualmente no Grupo público "30 Anos LEADER em Portugal [em imagens e testemunhos]".  
Futuramente este material, constituirá fundamento para produções diversas objetivando a  
preservação deste património intangível de autoria coletiva.

28  
R. S.  
A. S.

### 3. Situação económico-financeira

#### 3.1. Balanço

##### Ativo não corrente

- **Ativos fixos tangíveis:** a conta apresenta um saldo de **140.974,89€**, distribuído entre o valor do terreno, o edifício, o equipamento básico e administrativo, outros ativos fixos tangíveis e as respetivas depreciações acumuladas, efetuadas de acordo com as taxas definidas por lei para os bens considerados em utilização.

- **Investimentos financeiros:** o saldo de **188,56€** representa as contribuições efetuadas para o colaborador David Canaveira, para os Fundos de Compensação do Trabalho (FCT). A adesão a este regime foi instituída pela Lei 70/2013 de 30 de Agosto e é obrigatória para todas as entidades empregadoras que celebrem contratos de trabalho regulados pelo Código do Trabalho, a partir de 1 de Outubro de 2013.

##### Ativo corrente

- **Clientes:** o saldo de **67.526,59€** reflete o valor das contas correntes dos associados na Federação Minha Terra a 31-12-2021, sendo a maioria referente à cobrança de quotas.

- **Outros créditos a receber:** a rubrica apresenta o valor de **176.801,70€** e é composta pelos valores a receber com a execução total dos quatro projetos em vigor, apoiados pelo PDR2020: 74.299,40€ - "REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar"; 71.592,12€ - "LEADER e DLBC em Portugal e na Europa"; 815,37€ - "JER | Jovem Empresário Rural"; 30.004,81€ - Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas; e a nota de crédito, no valor de 90€, emitida e ainda não regularizada pelo IEBA - Centro de Iniciativas Empresariais e Sociais.

- **Caixa e depósitos bancários:** com um saldo de **49.827,99€**, reflete o valor dos meios financeiros líquidos da Federação Minha Terra, designadamente: o fundo fixo de caixa no valor de 500€, e os saldos de depósitos à ordem na Caixa Geral de Depósitos e no Montepio.

##### Capital próprio

- **Resultados transitados:** a conta apresenta um saldo de **365.738,18€**, que traduz o registo acumulado dos resultados transitados em anos anteriores.

- **Resultado líquido do período:** em 2021 o saldo da conta apresenta o valor de **25.180,52€**.

##### Passivo corrente

- **Estado e outros entes públicos:** o valor de **3.178,70€** regista as retenções de imposto sobre o rendimento dos trabalhadores dependentes e independentes, e os encargos referentes à segurança social, correspondentes aos vencimentos de Dezembro de 2021, liquidados em Janeiro de 2022.

- **Diferimentos:** o saldo de **25.562,63€** reflete a diferença entre o valor do contrato inicial dos subsídios atribuídos pelo PDR2020 para os projetos em vigor na Federação Minha Terra e as despesas incorridas e/ou apresentadas até 2021. De acordo com os PALT Físico-Financeiros apresentados aos projetos "REDE LEADER2020" e "LEADER/DLBC em Portugal e na Europa", os projetos não serão executados a 100%. Os

29  


projetos "JER – Jovem Empresário Rural", "Agricultura Familiar" e "LEADER/DLBC em Portugal e na Europa" (apenas para encerramento) transitam para 2022 e serão regularizados em exercícios posteriores.

- **Outras dívidas a pagar:** o valor de **15.659,70€** é o somatório dos valores a pagar em 2022 aos colaboradores, no que concerne a encargos com férias e subsídios de férias, vencidas a 1 de Janeiro de 2022, referentes ao trabalho realizado em 2021.

### 3.2. Demonstração de resultados por natureza

O documento contabilístico reflete os gastos e os rendimentos referentes ao ano 2021 e apresenta um resultado líquido de **25.180,52€**.

- **Vendas e serviços prestados:** o valor de **116.000€** corresponde às quotas cobradas aos associados em 2021.

- **Subsídios à exploração:** a conta apresenta um saldo de **70.376,91€**, referindo-se à execução dos projetos em curso: "Rede LEADER2020", "LEADER/DLBC em Portugal e na Europa", "JER – Jovem Empresário Rural" e "Agricultura Familiar", englobando a parte dos subsídios atribuídos aos projetos, na proporção dos gastos incorridos em 2021. Esta conta (75) engloba os subsídios do Estado e outros entes públicos (fundos públicos nacionais e comunitários: OSS; FSE; FEADER) relacionados com o rendimento, isto é, os subsídios relacionados com a exploração (formação, criação de postos de trabalho, etc.), conforme estabelecido na NCRF 22 — Contabilização dos Subsídios do Governo e Divulgação de Apoios do Governo.

- **Fornecimentos e serviços externos:** o valor de **48.430,67€** reflete a totalidades dos serviços externos contratados em 2021. Os principais gastos correspondem a Trabalhos Especializados, nomeadamente aos serviços de contabilidade, informática, limpeza e serviços específicos contratados no âmbito dos projetos.

Fornecimentos e Serviços Externos	Valor (€)	Ponderação (%)
6221 - Trabalhos Especializados	34.812,35	71,88%
6223 - Vigilância e Segurança	526,20	1,09%
6224 - Honorários	4.475,02	9,24%
6225 - Comissões	1.286,99	2,66%
6226 - Conservação e Reparação	170,97	0,35%
6229 - Custos Indiretos	-1.904,08	-3,93%
6231 - Ferram. Utensíl. Desg. Rápido	176,97	0,37%
6233 - Material de Escritório	2,50	0,01%
6234 - Artigos para Oferta	947,10	1,96%
6241 - Eletricidade	659,34	1,36%
6243 – Água	349,08	0,72%
625 - Deslocações, Estadas e Transportes	5.032,81	10,39%
6262 - Comunicação	1.720,03	3,55%
6263 – Seguros	110,03	0,23%
6267 - Limpeza, Higiene e Conforto	19,10	0,04%
6268 - Outros Serviços	46,26	0,10%
<b>TOTAL</b>	<b>48.430,67</b>	<b>100,00%</b>

- **Gastos com pessoal:** a conta apresenta um saldo líquido de **105.770,32€**, que inclui as remunerações da equipa interna, encargos sobre remunerações, seguros de acidentes de trabalho, medicina, higiene e segurança no trabalho e outros gastos com pessoal (subsídio de refeição e ajudas de custo), depois das devidas imputações aos projetos.

- **Outros gastos:** no valor de **4.399,46€** estão incluídos impostos, taxas e o valor da quota anual de 2021 da Federação Minha Terra na ELARD, no valor de 3.500€.

- **Gastos/reversões de depreciação e de amortização:** a conta apresenta um saldo de **2.595,94€**, refletindo as amortizações referentes ao ano de 2021 dos bens em utilização (edifício, mobiliário e equipamento administrativo), de acordo com as taxas definidas por lei.

### 3.3. Conclusão

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela Federação Minha Terra, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2021. Esta análise deverá ser conjugada com as demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade, sendo de salientar que a contabilidade se manteve organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Em 2021 o resultado líquido diminuiu, totalizando 25.180,50€. O capital próprio regista um valor positivo de 390.918,70€, como resultado dos resultados líquidos transitados, acumulados ao longo dos anos. A aprovação das alterações físico-financeiras dos projetos "Rede LEADER2020" e "LEADER/DLBC em Portugal e na Europa", que estavam pendentes há muitos meses, devido à alteração das taxas de imputação dos elementos da equipa técnica tiveram implicações nas contas de exercícios anteriores, que foram regularizadas recorrendo à conta 56 – Resultados Transitados.

#### Composição e evolução dos fundos próprios

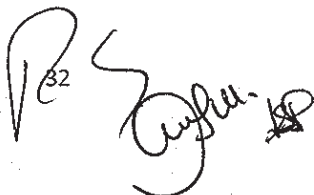
Fundos próprios (euros)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Capital realizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	372.334,92	280.238,39	266.994,28	292.232,01	323.053,27	365.738,18
Resultado líquido do período	-49.077,10	-13.244,11	56.566,65	32.712,11	35.580,62	25.180,50
<b>Total</b>	<b>323.257,82</b>	<b>266.994,28</b>	<b>323.560,93</b>	<b>324.944,12</b>	<b>358.633,89</b>	<b>390.918,70</b>



**BALANÇO EM 31-12-2021 (modelo ME)**

Unidade monetária: R\$ (1)

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2021	31-12-2020
<b>ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis		140.974,89	143.570,83
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros		188,56	188,56
Créditos e outros ativos não correntes			
		<b>141.163,45</b>	<b>143.759,39</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários			
Clientes		67.526,59	67.859,96
Estado e outros entes públicos			
Capital subscrito e não realizado			
Diferimentos			
Outros ativos correntes		176.801,70	198.829,11
Caixa e depósitos bancários		49.827,99	82.036,18
		<b>294.156,28</b>	<b>348.725,25</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>435.319,73</b>	<b>492.484,64</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital subscrito			
Outros instrumentos de capital próprio			
Reservas			
Resultados transitados		365.738,18	323.053,27
Outras variações no capital próprio			
Resultado líquido do período		25.180,52	35.580,62
<b>Total do capital próprio</b>		<b>390.918,70</b>	<b>358.633,89</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores			
Estado e outros entes públicos		3.178,70	4.124,87
Financiamentos obtidos			
Diferimentos		25.562,63	111.925,38
Outros passivos correntes		15.659,70	17.800,50
		<b>44.401,03</b>	<b>133.850,75</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>44.401,03</b>	<b>133.850,75</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>435.319,73</b>	<b>492.484,64</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>


  
 32

**DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL/CONSOLIDADA) DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

PERÍODO FINDO EM 31-12-2021

Unidade monetária: €(1)

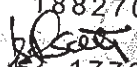
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2021	31-12-2020
Vendas e serviços prestados		116.000,00	117.251,90
Subsídios à exploração		70.376,91	68.364,70
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(48.430,67)	(28.286,26)
Gastos com o pessoal		(105.770,32)	(115.207,87)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos			
Outros gastos		(4.399,46)	(3.970,73)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>27.776,46</b>	<b>38.151,74</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(2.595,94)	(2.595,94)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>25.180,52</b>	<b>35.555,80</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>25.180,52</b>	<b>35.555,80</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>25.180,52</b>	<b>35.555,80</b>

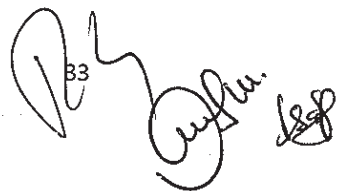
<b>Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período</b>			
---	--	--	--

<b>Resultado líquido do período atribuível a: (2)</b>			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			
<b>Resultado por ação básico</b>			

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

188270000  
  
 17731

83  


## ANEXO I - Informação disponibilizada e solicitada pela Federação aos associados

- 07-01-2021 - Envio de Nota informativa da Secretaria de Estado da Valorização do Interior sobre os Programas EXPANDIR e DOT@R
- 08-01-2021 – Envio aos associados do contributo da Federação ao Plano Estratégico da PAC (PEPAC).
- 08-01-2021- Envio às ADL do Relatório "Análise Prospetiva dos Resultados da Avaliação Intercalar das Estratégias de Desenvolvimento Local - Contributo para o processo de definição da Estratégia Portugal 2030"
- 11-01-2021; 13-01-2021, 15-01-2021 e 28-01-2021 – Informação aos associados sobre ADENDA AO PROTOCOLO de delegação de tarefas IFAP - GAL – FMT e gestão do processo para atualização de dados dos outorgantes, sede etc.
- 14-01-2021 - Esclarecimentos aos associados sobre o DEVER DE COMUNICAÇÃO À IGF – AUTORIDADE DE AUDITORIA DAS SUBVENÇÕES PÚBLICAS CONCEDIDAS EM 2020 - ARTIGO 5.º DA LEI N.º 64/2013, DE 27/08 – (Proc. n.º 2020/5), situação que está relacionada como fato de algumas ADL ainda estarem a ser consideradas pelo INE como Entidades que Integram o Setor Institucional das Administrações Públicas.
- 15-01-2021- Campanha - Mobiliza-te Contra o Sexismo: Envio de materiais impressos
- 21-01-2021 – Divulgação de Formação on-line | inscrições abertas - "Um novo cenário rural: ODS, Agenda 2030 e LEADER: para o desenvolvimento sustentável das áreas rurais" promovida pela REDR – Red Española de Desarrollo Rural e certificada pela ONU.
- 29-01-2021 – Pedido aos associados de contributos para o Processo de revisão da RIS3 do Centro e envio de documento para consulta escrita.
- 02-02-2021- Divulgação sobre Apoio excecional aos artesãos e às unidades produtivas artesanais - Alargamento a outras unidades produtivas artesanais, enviado pela SEVI e CEARTE/IEFP.
- 16-02-2021 – Solicitação às associadas de informação sobre iniciativas/projetos para divulgação nas respetivas Folhas Informativas e Revista, em suporte digital do Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica, cujo Conselho editorial a Federação integra.
- 17-02-2021 – Envio da Consulta Pública sobre o PRR – Plano de Recuperação e Resiliência, com o objetivo da Federação elaborar um contributo, assente nas preocupações e sugestões das associadas. Em 01-03-2021 – Remetido às associadas do contributo da Federação ao Plano de Recuperação e Resiliência. Em 05-03-2021, envio de Nota de Imprensa sobre o contributo ao PRR.
- 25-02-2021 – Envio às associadas da Consulta Escrita de Revisão da Estratégia de Especialização Inteligente do Centro, e documento com Contributos da Federação a essa mesma Consulta.
- 25-02-2021 – Pedido de participação do maior número de GAL para o preenchimento de um questionário sobre Avaliação Europeia do LEADER, remetida pelo PDR a pedido da DG AGRI.
- 12-03-2021 - Envio aos GAL do documento sobre a reprogramação e a transição, versão remetida pela AG do PDR2020, após os contributos da Federação e GAL, para obtenção de análises e comentários e posterior apresentação à AG.
- 15-03-2021 – Informação sobre a criação de mais uma área temática dentro da área pública do portal do IFAP, adicionado mais um item relativo a "Obrigações" dos beneficiários".
- 23-03-2021 – Informação sobre disponibilidade do Módulo de Reduções e Sanções - Grupos de Ação Local no iDigital e envio de documento sobre o seu funcionamento.

34  
K  
Eduardo

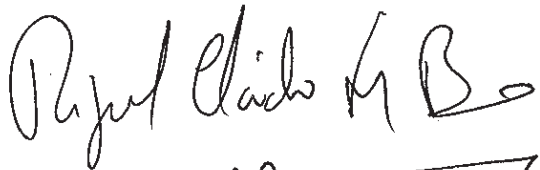
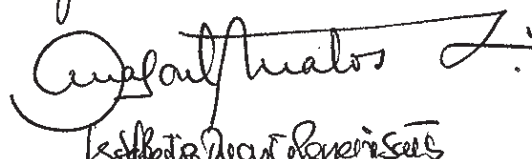
- 01-04-2021 - Envio de informação aos GAL, sobre necessidade de apresentação de relatório de execução das tarefas delegadas, ao abrigo do Protocolo de Delegação de Tarefas entre o IFAP, os GAL e a FMT.
- 01-04-2021 Divulgação aos GAL do Manual técnico do módulo de tratamento de reduções e sanções, enviado pelo IFAP.
- 18-03-2021 – Envio às associadas do Decreto-Lei n.º 22-A/2021 - que prorroga prazos e estabelece medidas excecionais e temporárias no âmbito da pandemia da doença COVID-19, (Realização de Assembleias Gerais).
- 26-03-2021 – Envio de Nota de Imprensa aos GAL, decorrente da 1ª reunião de 24-03-2021 sobre "Associações de Desenvolvimento Local preparam as novas estratégias LEADER/DLBC".
- 30-03-2021 – Informação aos GAL e envio de documento sobre a 2ª Adenda ao Protocolo entre o IFAP e a AGPDR2020.
- 01-04-2021 Envio do Aviso PDR2020 Operação 3.2.2 - Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola do PDR 2020 (renovação do parque de tratores agrícolas) e respetiva OTE- 137/2021
- 05-04-2021 – Envio aos GAL de informação de monitorização do compromisso e execução da submedida 10.2 Implementação de EDL, reportada a 28/02/2021 recebida da AG.
- 05-04-2021 – Remetida aos GAL Informação sobre o PNAID - Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora (RAID), da Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas.
- 07-04-2021 - Divulgação do Colóquio "Potencial Económico da Diáspora" no seguimento da possibilidade de as ADL integrarem a Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora (RAID).
- 08-04-2021 – Divulgação de programa e calendário da capacitação no âmbito da adesão à Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora (RAID)
- 09-04-2021 – No âmbito da colaboração entre a ELARD e a DG AGRÍ sobre atividades do tipo LEADER em África e partilha de práticas de *bottom-up*, solicitou-se aos GAL, indicação de diversos projetos de cooperação aprovados ou em análise que envolvem parceiros de países da CPLP, para a realização de um webinar.
- 23-04-2021 – Informação aos GAL sobre Consulta às associadas do Continente - aviso da operação 10.2.1.2 - Sector vinho, remetida pela AG do PDR2020.
- 23-04-2021 – Envio aos GAL de versão final do PRR, apresentado pelo governo à Comissão Europeia.
- 29-04-2021 – Divulgação às associadas da Nota informativa SEVI - Valorização do Interior - Rede nacional de espaços de teletrabalho e coworking.
- 11-05-2021 – Envio às associadas para conhecimento de Nota de Imprensa "+CO3SO Emprego pode apoiar a criação de mais empregos na Região Centro".
- 12-05-2021 – Envio aos GAL de documentação remetida pela AG do Centro 2020, após reunião em 10-05-2021 da Comissão de Acompanhamento do CENTRO 2020: Relatório de Execução do Programa Operacional Regional do Centro.
- 13-05-2021 - Projetos GAL para divulgação: Pedido às associadas para se começar a divulgar no site, newsletter e facebook da Federação.

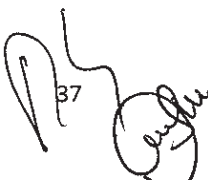
35



- 26-05-2021 – Envio às ADL de Nota Informativa sobre Contratação Pública remetida pela SEVI, que sistematiza as alterações e medidas especiais, bem com a respetiva Lei 30/2021 de 21-05-2021.
- 31-05-2021 - PDR2020 | Consulta Escrita - Proposta de Reprogramação - Regime de Transição, pedido de contributos às associadas, para envio de Proposta da Federação Minha Terra.
- 02-06-2021 – Divulgação aos associados e convite à participação no Workshop a realizar entre 12 e 14 de setembro do projeto Smart Rural 21, com o tema "Áreas rurais inteligentes" prósperas e resilientes'. O evento online e incide sobre a agricultura e a alimentação, a abordagem "Smart Villages" e a construção de políticas de desenvolvimento rural e incluirá a apresentação de boas práticas e soluções inovadoras.
- 11-06-2021 – Divulgado aos GAL o Aviso 10673.2021 – Condomínio de Aldeia - Programa de apoio às Aldeias localizadas em territórios de floresta e nota informativa da SEVI.
- 05-07-2021 – Informação aos associados, sobre a realização de uma sessão pública de apresentação da "Reforma da PAC a 07-07-2021, através das redes sociais do Ministério da Agricultura e da República Portuguesa.
- 05-07-2021 – Envio aos GAL do Projeto de alteração da Portaria da Medida 10.2 e draft de Anúncio a abrir na Operação 10.2.1.2 - Armazenagem - Setor do Vinho. Foi solicitado às associadas o envio de comentários, dúvidas e sugestões.
- 26-07-2021 – Envio às associadas de Aviso do PRR: Constituição de Áreas Integradas de Gestão da Paisagem (AIGP) (Valorização do Interior).
- 28-07-2021 – Informação aos GAL sobre disponibilização dos resultados preliminares do Recenseamento Geral da População 2021, com envio do respetivo link para acesso.
- 16-08-2021 – Envio às associadas do documento "Coligação Cívica – Participar no PEPAC" e informação sobre a adesão da Federação a este movimento e a data de apresentação pública desta Coligação (16-08-2021).
- 07-09-2021 Envio às associadas da Portaria n.º 187/2021 de 7 de Setembro, que corresponde à nona alteração à Portaria n.º 152/2016, de 25 de maio, que estabelece o regime de aplicação da ação n.º 10.2, «Implementação das estratégias», integrada na medida n.º 10, «LEADER»
- 21-09-2021 Divulgação aos associados, do ofício sobre a programação do instrumento Desenvolvimento Local de Base Comunitária no Portugal 2030, enviado a 20-09-2021 aos gabinetes do Ministro do Planeamento, da Ministra da Coesão Territorial e da Ministra da Agricultura, com conhecimento ao Primeiro-Ministro e Grupos Parlamentares.
- 24-09-2021 – Remetidos às associadas a Proposta de Reprogramação FSE COVID do ALENTEJO 2020, enviada à Federação pelo Comité de Acompanhamento do Alentejo 2020 - Programa Operacional Regional do Alentejo.
- 27-09-2021 – Informação aos associados sobre primeiras atividades a desenvolver no âmbito da participação da Federação Minha Terra na Coligação Cívica – Participar no PEPAC e envio da documentação, entregue no Gabinete do PM e da Ministra da Agricultura.
- 01-10-2021 – Envio de informação aos associados da Nota à Comunicação Social "Coligação Cívica apela a diálogo urgente sobre o Plano Estratégico para a PAC 2023-27" e disponibilização do link com as propostas, documentação e tomadas de posição das organizações e dos links com referências na Comunicação Social.
- 01-10-2021 – Informação aos GAL dos assuntos discutidos na reunião de 01-10-2021, com a Ministra da Agricultura.

- 07-10-2021 – Envio às associadas de dois avisos de abertura de concurso do PRR - Projetos de I&D+I - Adaptação às alterações climáticas e Mitigação das alterações climáticas, abertos até 30-11-2021, com um conjunto de informação útil, para aferição pelos GAL da vantagem em integrar parcerias nas referidas candidaturas.
- 22-11-2021 – Envio às associadas de informação sobre o ponto de situação – omissão do LEADER/DLBC no Acordo de Parceria e sobre o PEPAC, ambos em consulta pública à data. Foi ainda remetido às associadas para divulgação nos seus territórios - Comunicado de Imprensa "TERRITÓRIOS RURAIS SEM ACESSO ÀS POLÍTICAS DE "DESENVOLVIMENTO LOCAL DE BASE COMUNITÁRIA – DLBC MULTIFUNDO" NO PORTUGAL 2030"
- "Grupos de Acção Local esquecidos e afastados do Acordo de Parceria ao não serem assumidas intervenções multifundo de base local nos territórios rurais"
- 22-11-2021 – Endereçado às ADL, remetido pelo IFAP a Certificação de Medidas anti-fraude, apresentadas pela AG AGRI em 2021.11.16.
- 24-11-2021 - Envio às associadas do 7º Anúncio da Operação 20.2.4 da RRN recebido pela Federação da Comissão de Acompanhamento do PDR2020, para apreciação e pronúncia, através de procedimento de consulta escrita, dos critérios de seleção a aplicar às candidaturas. O Anúncio enquadra-se no âmbito do Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável.
- 27-11-2021 - Envio aos GAL de um conjunto de documentos: dois documentos de trabalho internos com a base das propostas de resposta às consultas públicas do Acordo de Parceria e do PEPAC, solicitando análise e comentários; Plano e Aviso para apreciação e pronúncia, dos critérios de seleção a aplicar às candidaturas no âmbito do 7º Anúncio da Operação 20.2.4, sobre o Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável;
- 01-12-2021 – Remetidos às associadas os documentos: Contributo da Federação, no contexto da Consulta Pública sobre o Acordo de Parceria Portugal 2030 e Nota de Imprensa sobre a posição da Federação sobre esta matéria. Foi solicitado aos associados a divulgação pelas suas redes sociais e respetivos associados da Nota de Imprensa.
- 28-12-2021 – Informação às associadas sobre o Centro de Competências da Agricultura Familiar e Agroecologia – CeCAFA, do qual a Federação é membro fundador e envio da Nota de Imprensa, sobre assinatura do protocolo para a sua constituição pela ministra da Agricultura, Maria do Céu Antunes.
- 29-12-2021 – Informação aos associados sobre os resultados dos contributos à proposta de Aviso 007/20.2.4/2021 - Plano Nacional de Alimentação Eficiente e Sustentável.
- 30-12-2021 – Reencaminhamento aos GAL de duas Notas informativas do IFAP: Validação da data de início dos trabalhos – elegibilidade dos pedidos de apoio e Funcionalidade Fotografias Georreferenciadas – APP IFAP Mobile – Registo dos investimentos efetuados.
- 30-12-2021 – Dado conhecimento aos GAL da submissão à Comissão Europeia do PEPAC, e da possibilidade referida no documento do DLBC poder vir a ser financiado pelo regime de multifundo.

  
 Rui Luís M B  
  
 Isabel Duarte

  
 37