

A
Maria
Ad

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2019

Lisboa, 19 de junho de 2020.

O presente relatório sintetiza e sistematiza a informação sobre as atividades desenvolvidas pela Federação Minha Terra durante o ano de 2019, de acordo com os eixos estratégicos definidos pela Direção, cujo último ano de mandato foi exatamente 2019, coincidindo também com o último ano da presidência portuguesa da ELARD – European LEADER Association for Rural Development.

Em 2019, o projeto “REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar”, continuou a decorrer, contribuindo para os objetivos previstos na candidatura. desenvolveram-se atividades de qualificação e ligação em rede destinadas aos Grupos de Ação Local (GAL), facilitou-se a cooperação entre todos os GAL e a interação com outras entidades com intervenção no desenvolvimento local, transferiram-se boas práticas e novos conhecimentos para qualificar a intervenção dos agentes de desenvolvimento rural, que concorreram para melhorar a qualidade da execução dos Programas de Desenvolvimento Rural; e influenciou-se de forma ativa a aplicação, acompanhamento e avaliação das respetivas medidas de política. Concretizando, efetuaram-se ações de capacitação de carácter específico, promovidas em parceria pela Federação Minha Terra e o IFAP sobre “Formação no contexto do controlo administrativo dos pedidos de pagamento das medidas de investimento do FEADER e FEAMP, operacionalizaram-se reuniões técnicas entre a AG do PDR2020 e os GAL, sessões de trabalho DLBC (Desenvolvimento Local de Base Comunitária) para a rede dos associados., promoveu-se o Encontro Nacional DLBC, com a apresentação do “Pacto para o Desenvolvimento Local 2030”, momento que pretendeu dar resposta a vários objetivos do movimento: demonstrar a importância histórica e potencial do instrumento LEADER/DLBC e a premência atual da sua melhor adequação às realidades locais das comunidades, com medidas de política menos formatadas, evidenciar o trabalho dos GAL como gestores locais de medidas de política e os resultados conseguidos, sensibilizar o público, decisores políticos e organismos responsáveis do poder central e local para a necessidade da sua continuidade numa lógica de aprofundamento da governança e o reforço do seu financiamento, mantendo as suas características identitárias originais.

Em complemento com os objetivos e atividades inerentes à presidência da ELARD, que a Federação Minha Terra assegurou no biénio 2018-2019, o projeto “LEADER/DLBC em Portugal e na Europa” que ainda decorre, permitiu durante 2019, enquadrar a segunda conferência internacional “LEADER/CLLD 2019 Conference” em Amarante a 26 de novembro e prosseguir o propósito de promover a filosofia LEADER e influenciar as medidas de política de desenvolvimento rural. Foi possível através do projeto, reforçar contactos institucionais com organismos oficiais da UE, realizar reuniões de trabalho com outras redes de GAL da Europa, participar em eventos internacionais para troca de experiências, preparar e apresentar propostas com vista a dar seguimento ou iniciar novos processos de negociação junto das organizações responsáveis pelo LEADER/DLBC ou outras conexas (Política Agrícola Comum, Política de Coesão e de Desenvolvimento Regional da UE, Desenvolvimento Rural/Local, etc.).

Com o projeto “Plano de Informação LEADER 2020”, apoiado no âmbito das “Ações de Informação do PDR2020”, que terminou em agosto de 2019, deu-se continuidade à difusão de informação técnica,

económica e organizacional aos beneficiários e potenciais beneficiários das principais tipologias de operações apoiadas pelo FEADER – Medida 10 – LEADER/DLBC Rural do PDR 2020, através do Portal LEADER2020 e respetivas newsletters, marcou-se presença na 56ª Feira Nacional de Agricultura, preparou-se e fez-se a difusão de 54 programas de rádio “Terra Viva” e a edição e publicação de uma brochura “54 projetos LEADER 2014-2020 para o desenvolvimento dos territórios rurais”.

No ano de 2019 a Federação Minha Terra preparou e submeteu duas candidaturas à Medida de Assistência técnica RRN - Área 4 (Observação da agricultura e dos territórios rurais):

- O projeto “JER | Jovem Empresário Rural - Cultivar Ideias, Dinamizar o Espaço Rural”, que foi aprovado a 07-08-2019 com um orçamento total de 93.714,96€. Este projeto tem como entidade líder a AJAP e como parceiros, a Minha Terra, a CNJ (Confederação Nacional dos Jovens Agricultores e do Desenvolvimento Rural) e a DGADR;
- O projeto “Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas”, cuja aprovação aconteceu em janeiro de 2020. A Minha Terra, entidade líder terá como parceiros a DGADR, o INIAV e a Universidade de Évora, o orçamento total aprovado foi de 78.015,90€.

No presente exercício o resultado líquido do período foi de 32.712,11 euros.

A Direção

Lisboa, 19 de Junho de 2020



1. ORGANIZAÇÃO E ATIVIDADES INTERNAS

ASSOCIADOS

A massa associativa da Minha Terra não registou alterações no decurso de 2019. A Federação é constituída pelas seguintes 58 entidades:

- A2S – Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- ACAPORAMA - Associação de Casas do Povo da Região Autónoma da Madeira
- AD ELO - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego
- ADAE - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
- ADD - Associação de Desenvolvimento do Dão
- ADDLAP - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva
- ADELIAÇOR - Associação para o Desenvolvimento Local de Ilhas dos Açores
- ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- ADERES - Associação de Desenvolvimento Rural Estrela Sul
- ADER-SOUSA - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- ADIBER - Associação de Desenvolvimento Integrado da Beira Serra
- ADICES - Associação de Desenvolvimento de Iniciativas Culturais, Sociais e Económicas
- ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
- ADL - Associação de Desenvolvimento do Litoral Alentejano
- ADRACES - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- ADRAT - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- ADREPES - Associação de Desenvolvimento Regional da Península de Setúbal
- ADRIL - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Lima
- ADRIMAG - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras do Montemuro, Arada e Gralheira
- ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- ADRITEM - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- ADRUSE - Associação de Desenvolvimento Rural da Serra da Estrela
- AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro
- ALENTEJO XXI - Associação de Desenvolvimento Integrado do Meio Rural
- APRODER - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- ARDE - Associação Regional para o Desenvolvimento
- ASDEPR - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural
- Associação IN LOCO - Intervenção, Formação, Estudos para o Desenvolvimento Local
- ATAHCA - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- BEIRA DOURO - Associação de Desenvolvimento do Vale do Douro
- CHARNECA - Associação para a Promoção Rural
- CoimbraMaisFuturo - CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- CORANE - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina

- DESTIQUE - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente
- DOLMEN - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- DOURO HISTÓRICO - Associação do Douro Histórico
- DOURO SUPERIOR - Associação de Desenvolvimento
- DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça
- ESDIME - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste
- GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- LEADER OESTE - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- LEADERSOR - Associação para o Desenvolvimento Rural Integrado do Sôr
- LITORAL RURAL - Associação de Desenvolvimento Regional
- MONTE, ACE - Desenvolvimento Alentejo Central
- PINHAIS DO ZÉZERE - Associação para o Desenvolvimento
- PINHAL MAIOR - Associação de Desenvolvimento do Pinhal Interior Sul
- PRO RAIÁ - Associação de Desenvolvimento Integrado da Raia Centro Norte
- PROBASTO - Associação de Desenvolvimento Rural de Basto
- RAIÁ HISTÓRICA - Associação de Desenvolvimento do Nordeste da Beira
- ROTA DO GUADIANA - Associação de Desenvolvimento Integrado
- RUDE - Associação de Desenvolvimento Rural
- SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- TAGUS - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior
- TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- TERRAS DE SICÓ - Associação de Desenvolvimento
- TERRAS DO BAIXO GUADIANA - Associação Terras do Baixo Guadiana
- VICENTINA - Associação para a Proteção e Desenvolvimento do Algarve Sudoeste

ÓRGÃOS SOCIAIS

Os Órgãos Sociais vigentes durante 2019, cujo mandato foi prorrogado para coincidir com os anos civis e permitir completar a presidência da ELARD são os eleitos para o triénio 2016 – 2019, na Assembleia-geral realizada a 14 de Maio de 2016, na Praia da Vitória na Ilha Terceira, com substituições entretanto aprovadas em eleições realizadas em reuniões extraordinárias da Assembleia-Geral no decurso de 2017.

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

- Presidente: ADICES - Associação de Desenvolvimento Local
- Secretário: ATAHCA - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- Segundo Secretário: ADAE - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura

DIREÇÃO

- Presidente: APRODER - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- Vice-presidente: ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça, Secretário: TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado



- Tesoureiro: ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- Vogal: A2S - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- Vogal: VICENTINA - Associação para o Desenvolvimento do Sudoeste
- Vogal: GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- Vogal: ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira

CONSELHO FISCAL

- Presidente: AD RAT - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- Secretário: SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- Relator: LEADER OESTE - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste

REUNIÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

Durante o ano de 2019 realizaram-se **7 Reuniões de Direção**, respetivamente nos seguintes locais e datas, em Lisboa a 21-01-2019, em Valença a 26-02-2019, em Torre de Moncorvo a 20-03-2019, em Cuba a 30-05-2019, em Santarém a 22-07-2019, na Lousã a 23-09-2019 e em Tomar a 17-12-2019.

Foram ainda efetuadas **2 Reuniões Ordinárias da Assembleia-Geral (AG)**, em Torre de Moncorvo realizada a 20-03-2019, que contou com o apoio da DOURO SUPERIOR e onde foi aprovado o Relatório de Atividades e Contas de 2018; em Tomar a 17-12-2019, com o apoio da ADIRN.

As **reuniões regulares entre coordenadores/diretores das ADL associadas** promovidas pela Federação Minha Terra, são atividades com um caráter transversal, mas que têm como objetivo central partilhar informação relativamente aos programas geridos localmente pelas ADL e às atividades da Minha Terra. A referência mais detalhada a estas reuniões, que correspondem às **quatro Sessões de Trabalho DLBC/LEADER no âmbito do projeto Rede LEADER2020**, consta no Eixo 2 deste relatório.

RECURSOS HUMANOS

Em abril de 2019, após conclusão do Estágio Profissional (IEFP), David Canaveira, mestre em Geografia integrou a equipa da Minha Terra. Em 31 de dezembro de 2019 terminou a colaboração de Maria Rosário Aranha, licenciada em Jornalismo e Comunicação, que desenvolveu atividades na área de comunicação no âmbito do projeto "Plano de Informação LEADER 2020" e apoiou a presidência portuguesa da ELARD. A restante equipa continua a ser constituída pelos colaboradores: Luís Chaves, licenciado em Engenharia Agronómica, que assume as funções de coordenação; Esmeralda Sordo, licenciada em Política Social; e Mónica Martins, licenciada em Gestão. Para a execução das atividades específicas, cujas competências necessárias não se encontram na equipa, foram contratados serviços em diversas áreas, nomeadamente, contabilidade, informática, limpeza e outros específicos enquadrados em projetos apoiados.

EQUIPAMENTO E MOBILIÁRIO

Em 2019 não foi adquirido nenhum equipamento ou mobiliário.

2. EIXOS ESTRATÉGICOS E ATIVIDADES

As atividades desenvolvidas em 2019 decorrem do Plano de Atividades para 2019, aprovado em Assembleia Geral de 17 de dezembro de 2018, que decorreu no auditório da Casa da Cultura Jaime Lobo e Silva na Ericeira, estando organizadas em 3 eixos estratégicos:

EIXO 1 – Acompanhar e monitorizar a implementação das políticas públicas para o desenvolvimento local no Portugal 2020 e contribuir para preparar o pós-2020

EIXO 2 – Capacitar e qualificar as associadas, as parcerias e os territórios

EIXO 3 – Comunicar, dar visibilidade e capitalizar resultados

EIXO 1 – ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL NO PORTUGAL 2020 E CONTRIBUIR PARA PREPARAR O PÓS-2020

Ao longo do ano de 2019 a Federação Minha Terra, diretamente e através da presidência da ELARD, **acompanhou a produção das propostas legislativas** da Comissão Europeia para o período 2021-2027, nomeadamente relativas à Política de Desenvolvimento Regional e de Coesão e à Política Agrícola Comum. A nível nacional, acompanhou através da participação nos Comitês de Acompanhamento dos Programas e nos Conselhos Regionais a evolução dos Programas de Desenvolvimento Rural e Programas Operacionais Regionais, com especial enfoque no instrumento LEADER/DLBC e noutras intervenções importantes para as associadas e para os territórios rurais. A Federação Minha Terra participou sempre que possível e oportuno na discussão sobre o atual e o futuro quadro programático, mostrando as suas preocupações e apresentando propostas, em especial no que respeita ao LEADER/DLBC. De realçar as propostas apresentadas no **Encontro Nacional DLBC**, realizado em Campo Maior a 12 de Julho, refletidas no documento **“Pacto Desenvolvimento Local 2030”**, subscrito por mais de 1.300 organizações de diferentes setores de atividade.

Com a sua participação, a Federação Minha Terra pretende consolidar a intervenção em diferentes órgãos consultivos, com destaque para o Conselho Económico e Social, os Conselhos Regionais das CCDR, as Comissões de Acompanhamento dos diferentes programas.

Enquanto membro do **Conselho Económico e Social (CES)**, órgão consultivo da Assembleia da República, como representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural, a Federação Minha Terra participou nos trabalhos do Plenário do CES e da CEPES (Comissão Especializada de Política Económica e Social), para a elaboração e aprovação de pareceres da responsabilidade do CES, nomeadamente sobre o Programa Nacional de Reformas 2016-2023, aprovado no plenário de 22-04-2019; sobre a Conta geral do Estado de 2018, aprovado no plenário de 15-11-2019 e sobre as Grandes Opções do Plano 2020-2023, aprovado no plenário de 09-12-2019.

A Federação Minha Terra tem ainda assento em todos os **Conselhos Regionais** das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional (CCRD) das Regiões Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve, tendo participado nas reuniões que foram convocadas em 2019.

No período de programação 2014-2020, a Federação Minha Terra integra as/os **Comissões/Comités de Acompanhamento** dos Programas Operacionais Regionais do Norte, Centro, Alentejo e Algarve, do PRORURAL+ (a convite) e do PDR 2020. No decurso do ano as diferentes reuniões tiveram como denominador comum de agenda, o ponto de situação dos respetivos programas. Os representantes da Federação Minha Terra participaram nas reuniões que foram convocadas em 2019:

- Reunião da Comissão de Acompanhamento PDR2020, organizada pela AG PDR2020 em Lisboa no MAFDR, a 19-06-2019
- 5ª Reunião do Comité de Acompanhamento do PRORURAL+, que decorreu na ilha de Santa Maria a 17-06-2019
- 11ª e 12ª reuniões do Comité de Acompanhamento do Norte 2020, realizadas pela CCDR Norte a 19-06-2019 e 12-12-2019
- 11ª e 12ª reuniões do Comité de Acompanhamento do CRESC Algarve 2020, realizadas pela CCDR Algarve a 19-06-2019 e 09-12-2019
- 11ª e 12ª reuniões do Comité de Acompanhamento do Centro 2020, efetuadas pela CCDR Centro a 18-06-2019 e 12-12-2019
- 11ª e 12ª reuniões do Comité de Acompanhamento do Alentejo 2020: Realizadas pela CCDR Alentejo, a 17-06-2019 e 11-12-2019.

A Federação Minha Terra está representada na Comissão de representantes do **Conselho de Acompanhamento da Revisão da PAC**, órgão consultivo presidido pelo, à data, Ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, criado em Junho de 2017. Esta estrutura tem por missão identificar os principais desafios e contribuir para a formulação das opções nacionais em relação ao futuro da PAC para o período após 2020. Em 2019 a Federação marcou presença na reunião realizada deste conselho a 21-02-2019 e não pôde participar na reunião que decorreu no dia 18-12-2019, pois foi reagendada para a data em que decorreu a Sessão LEADER/DLBC em Tomar.

A Federação Minha Terra integrou a Comissão Interministerial para a Pequena Agricultura Familiar, coordenada pelo Ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, que teve como objetivo identificar os principais problemas que afetam este estrato socioprofissional, bem como elaborar a proposta do Estatuto da Pequena Agricultura Familiar. Na sequência da consagração do referido estatuto, foi criada a **Comissão Nacional para a Agricultura Familiar (CNAF)** em julho de 2018, na qual a Federação Minha Terra tem assento. A 28-06-2019 a Federação Minha Terra participou na Reunião da Comissão Nacional de Agricultura Familiar, realizada em Lisboa, que foi conduzida pelo ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural. Foi feito o ponto de situação da operacionalização do estatuto com os diferentes ministérios/entidades presentes e foi definido que apenas a partir de setembro seriam lançadas as campanhas de divulgação do estatuto.

A Federação Minha Terra integra a **Comissão Nacional de Coordenação de Combate à Desertificação (CNCCD)** que assegura a participação de um conjunto de instituições, sociedade civil, entidades públicas, organizações de municípios, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, entre outras. A CNCCD assegura a coordenação da implementação nacional do Programa de Ação Nacional de Combate à Desertificação (PANCD) nas diferentes geografias da cooperação para o desenvolvimento e, no particular e a nível interno, a coordenação estratégica das intervenções inter-regionais, regionais e locais. Em 2019 não houve reuniões presenciais, mas a Minha Terra difundiu, através dos seus meios, as informações e iniciativas relevantes.

A Federação é um dos membros fundadores do **Centro de Competências na Luta contra a Desertificação (CCDesert)** e do **Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica** que foram criados a 19-07-2018. O CCDesert tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade do combate à desertificação pela via do reforço da investigação, da formação, da capacitação, da promoção da inovação e da transferência e divulgação do conhecimento. O CC da Dieta Mediterrânica tem por missão agregar os diferentes agentes e intervenientes com responsabilidades na investigação, preservação, valorização e divulgação e promoção da Dieta Mediterrânica em Portugal.

- A 2ª Reunião da Assembleia Geral do Centro de Competências na Luta Contra a Desertificação (CCDesert): efetuada a 10-04-2019 em Alcoutim, teve como ordem de trabalhos a adesão de novos membros e a apresentação do Compromisso para a Inovação e Investigação.
- A 3ª Assembleia do Centro de Competências da Dieta Mediterrânica: organizada pela Direção Geral de Saúde no INIAV em Oeiras, a 26-09-2019, teve como agenda de trabalhos um ponto de informações; a adesão de novos membros, a apresentação da Agenda de Inovação do CCDM, sua discussão e aprovação.

A Bolsa Nacional de Terras é um instrumento criado para facilitar o acesso e a utilização das terras, a Federação Minha Terra foi certificada como entidade GeOp, líder de uma parceria alargada de 39 ADL, reconhecidas, para divulgar e promover nos seus territórios e dar apoio técnico, na procura e melhor utilização, de terras com aptidão agrícola, florestal e silvo-pastoril, que se encontrem disponíveis para arrendamento, compra ou cedência a potenciais interessados.

Em 2010 Portugal aprovou a sua **Estratégia Nacional de Adaptação às Alterações Climáticas (ENAA 2020)**, tendo sido desenvolvidos diversos trabalhos, a Federação Minha Terra está representada nesta estrutura, através do Grupo de trabalho temático, GT AGRI, coordenado pelo GPP do Ministério da Agricultura.

A Federação Minha Terra é membro do **Grupo Consultivo do “Projeto SALSA”** (Small farms, small food businesses and sustainable food security), desenvolvido por uma parceria internacional coordenada pelo Instituto de Ciências Agrárias e Ambientais Mediterrânicas da Universidade de Évora (ICAAM) e apoiado pelo programa Horizonte 2020. O projeto tem como objetivo avaliar o papel das pequenas empresas agroalimentares, de produção, processamento e distribuição no sistema alimentar e na segurança e soberania alimentar e pretende identificar os mecanismos que, a escalas diferentes podem reforçar este

papel. Durante 2019, a Minha Terra não participou em reuniões presenciais, mas colaborou com a divulgação de iniciativas e artigos/resultados do projeto.

A Federação Minha Terra, integrou, a convite do Secretário de Estado das Florestas e do Desenvolvimento Rural, Miguel Freitas, um grupo de trabalho para a preparação da **Campanha Nacional de Promoção da Floresta** "ECONTIGO, ECOMTODOS" (<http://florestacomfuturo.pt/>), tendo participado em várias reuniões, em conjunto com diversas entidades do sector florestal. A iniciativa contou também com a participação do ICNF, da Secretaria de Estado da Educação e da Direção Geral da Educação. Esta campanha pretendeu desenvolver ações de valorização e sensibilização para a defesa da floresta, incluindo a promoção da formação superior e a divulgação ativa das saídas profissionais nesta área junto, dos jovens. As ações de sensibilização decorreram na semana de 21 de março, Dia Internacional das Florestas, e envolveram cerca de três mil alunos do ensino secundário de 100 'Eco Escolas'. Infelizmente, não foi possível às associadas envolver-se nas ações locais. A campanha preparou materiais e teve presença nas redes sociais.

Em 2019, permaneceu como uma das principais obrigações da Federação Minha Terra a **articulação funcional com as tutelas**, nomeadamente com as Autoridades de Gestão dos Programas, Organismo Pagador do FEADER e a Agência para o Desenvolvimento e Coesão (AD&C), através de reuniões, tendo sempre que necessário sido abordados aspetos relacionados com o acompanhamento e monitorização das políticas públicas, em particular o instrumento DLBC, o sistema de incentivos SIE no âmbito do Portugal 2020, a temática da cooperação e a preparação do pós-2020.

Distinguem-se no ano de 2019, entre outras, as seguintes atividades frequentes de contacto para esclarecimentos, pontos de situação, apresentação de propostas, processos de negociação e resolução de problemas, em representação dos GAL:

As reuniões com a AG PDR2020, no âmbito do protocolo de colaboração entre as duas entidades, foram realizadas nas seguintes datas: 28-01-2019, 28-02-2019, 08-05-2019, 17-09-2019. Entre os diversos assuntos tratados, destacam-se: reprogramação estratégica do PDR2020; Cooperação LEADER; monitorização das EDL (Submedida 10.2); reserva de eficiência, operação limpeza e overbooking na medida 10.2; alterações à Portaria que diz respeito às taxas das operações 10.2.1.4 e 10.2.1.5 e 10.2.1.6 e às "novas" elegibilidades na operação 10.2.1.6; introdução dos novos critérios de seleção associados ao Estatuto de Agricultura Familiar, do Jovem Empresário Rural e a Agricultura Biológica; revisão da Portaria n.º 152/2016 (Operação 10.2); avaliação dos GAL e relatórios de execução relativos ao ano de 2018; Controlo de Qualidade, nomeadamente no que respeita a não conformidades respeitantes à razoabilidade de custos.

Em virtude da orientação dada pelo MAFDR à AG PDR2020 e aos GAL para que a Cooperação LEADER privilegiasse os países da CPLP, a Federação Minha Terra solicitou a articulação com o **Camões - Instituto da Cooperação e da Língua**, entidade dependente do Ministério dos Negócios Estrangeiros, responsável pela cooperação Portuguesa, no sentido de tentar fazer convergir fundos que complementem os projetos de Cooperação LEADER com financiamento que possa ser usado localmente nestes países. A reunião decorreu no Gabinete do MAFDR, com a presença da AG do PDR2020 a 22-04-2019. Não foram

apresentadas soluções para colmatar a impossibilidade de o LEADER suportar custos localmente nos países da CPLP.

Durante o período compreendido entre 11 e 23 de outubro, a Federação Minha Terra acompanhou a totalidade de um conjunto de reuniões entre a AG do PDR2020 e os GAL que apresentavam indicadores de compromisso mais preocupantes, para partilha de informação e estratégias de atuação.

Nas **reuniões com o IFAP** que decorreram a 09-01-2019 e 27-03-2019 foram abordadas as seguintes matérias: desconformidades detetadas em alguns GAL no âmbito do funcionamento e PACA no PRODER, apresentação de propostas de resolução perante as sanções avançadas pela entidade pagadora; controlos de qualidade realizados pelo IFAP; situações problemáticas com os controlos administrativos aos pedidos de pagamento do funcionamento do GAL.

No que respeita à implementação de **tarefas no âmbito do protocolo entre o IFAP, a Federação Minha Terra e os GAL** do Continente e da Região Autónoma da Madeira, destacam-se as seguintes atividades:

- Por necessidade de atualização dos técnicos e coordenadores dos GAL efetuaram-se duas ações de formação no âmbito do Controlo Administrativo dos Pedidos de Pagamento – FEADER e FEAMP, monitoradas por colaboradores do IFAP, que decorreram respetivamente no INIAV de Santarém a 25-10-2019 e em Vila Real a 21-11-2019, contando com mais de 90 participantes;
- Mediação da formação IB 2019, em modalidade e-learning, com início a 08-01-2019 e fim a 10-12-2019, com 7 horas de formação por cada utilizador e que contemplou 18 momentos de avaliação;
- Gestão de Unidades Orgânicas do iDigital – com a atribuição, revisão e atualização dos perfis dos técnicos das equipas dos GAL (e palavras-passe) – realizada em permanência pela equipa da Federação Minha Terra.

Relacionadas com as intervenções no âmbito das suas atribuições, junto de diversas entidades, nomeadamente a AG PDR2020 e o IFAP, a Federação Minha Terra enviou aos associados as informações disponibilizadas por estas entidades, assim como outras consideradas relevantes para as suas atividades, destacando-se:

- Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego (SI2E):
 - Esclarecimentos de dúvidas aos associados sobre a aplicação do valor do Indexante dos Apoios Sociais (IAS) 2018 e 2019;
 - Esclarecimentos sobre os procedimentos implementados no Balcão 2020, que permitem que, nas operações FEDER do SI2E, a data de quitação da despesa possa ser posterior à data de conclusão prevista;
 - Esclarecimento sobre prazo para apresentação de pedido a título de reembolso final (PTRF);
- Informação sobre a campanha que promoveu o Valor da Floresta junto da população escolar (10.º a 12.º ano), sensibilizando os mais jovens para a importância da floresta e dos recursos florestais, incluídas na comemoração do Dia Internacional das Florestas. Dirigida aos associados que desenvolveram trabalho nestes para equacionarem a participação nesta ação;

- Informação com dados de monitorização (compromisso e execução da medida 10.2 do PDR2020) para interpretação e eventual identificação de constrangimento e dificuldades;
- Documentação e esclarecimentos sobre o processo de Avaliação das EDL, com vista à posterior apresentação dos Relatórios de Avaliação Intercalar;
- Disponibilização para pronúncia, da consulta escrita sobre os critérios de seleção de diversas Ações do PDR2020, promovidas pela respetiva Comissão de Acompanhamento, assim como outras informações relevantes provenientes da AG PDR2020 (alteração de legislação, regantes, licenciamento pecuário, cooperação...)
- Envio do Relatórios Anuais e/ou da Avaliação 2019 dos PDR e POR, recebidos pela Federação Minha Terra no âmbito das Comissões de Acompanhamento onde tem assento;
- Disponibilização de diversas informações com origem no IFAP, relativas nomeadamente a atribuição de novos perfis de acesso criados pelo IFAP aos utilizadores ativos dos GAL, envio do "Manual do Módulo de Atualização de Datas" elaborado pelo IFAP, informação sobre "datas de corte", quando diferentes da habitual;
- Informação e acesso a inscrição para seminários e eventos relevantes.

A Federação Minha Terra participou ainda noutras **reuniões e iniciativas com membros do Governo e organismos** responsáveis pela implementação do instrumento DLBC, Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo, Cooperação e outras matérias indispensáveis para o trabalho da rede dos associados, dirigido para outros desafios, entre as quais se referem:

Reunião com **Secretário de Estado da Valorização do Interior**, João Paulo Catarino, em Lisboa a 07-01-2019, onde a Federação Minha Terra se congratulou com a criação da Secretaria de Estado, fez-se a análise do Plano de Valorização do Interior (PVI) e discutidas iniciativas envolvendo as ADL e a FMT, no próximo período de programação.

Reunião com o **Secretário de Estado das Florestas e do Desenvolvimento Rural**, Miguel Freitas, a 09-01-2019, onde se fez o ponto de situação LEADER; se apresentou a questão dos controlos aos GAL com devoluções relevantes; se referiram oportunidades da cooperação LEADER e se discutiu o LEADER no âmbito do próximo programa comunitário.

Reunião com a **Secretária de Estado do Desenvolvimento Regional**, Maria do Céu Albuquerque, a 28-05-2019, em Lisboa, para fazer o ponto de situação do SI2E e perspetivar alterações a introduzir para os concursos seguintes.

Reunião com o **Ministro do Planeamento**, Nelson de Souza, a 03-09-2019, em Lisboa, com a participação da Secretária de Estado do Desenvolvimento Regional, Maria do Céu Albuquerque, onde foi feito o balanço da execução do SI2E, desde 2016, altura da assinatura dos protocolos funcionais com as cinco AG dos Programas Operacionais Regionais, e principalmente para ponto de situação das negociações do quadro pós-2020, Quadro Financeiro Plurianual da Comissão Europeia e futuro do DLBC.

Dando continuidade ao relacionamento institucional para o acompanhamento mais próximo das políticas públicas, que diretamente interessam e influenciam o desenvolvimento local, a Federação Minha Terra participou em eventos promovidos pela **AD&C - Agência para o Desenvolvimento e Coesão**:

- **Seminário do “Impacto dos Fundos da União Europeia: Resultados na Competitividade Empresarial”**: Promovido pela AD&C em Lisboa, no Instituto Nacional de Estatística, no dia 23-01-2019, teve um duplo objetivo, a apresentação das conclusões do estudo do contributo dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) para as dinâmicas de Transferência e Valorização de Conhecimento e as conclusões do estudo do impacto dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) no desempenho das empresas portuguesas.
- **“Mostra Portugal 2020 – Fazemos Portugal”**



Promovido pela AD&C, em Lisboa a 27-06-2019 teve como objetivo dar a conhecer os resultados do Portugal 2020 e as grandes prioridades para o futuro. Promotores de projetos, gestores dos Programas Operacionais e membros do Governo apresentaram projetos e produtos de sucesso, apoiados pelos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento, num registo de divulgação de boas práticas e também de prestação de contas pelo uso de fundos públicos para a competitividade, inclusão e sustentabilidade. Entre os vários projetos contaram-se alguns apoiados pelos fundos comunitários, através do instrumento DLBC, que canaliza 1,7% dos fundos do PT2020.

- **Ciclo de Workshops Regionais “Avaliação da Operacionalização da Abordagem Territorial do PT2020”**: a Federação Minha Terra, participou nos workshops, promovidos pelo CEDRU e a EY – Augusto Mateus & Associados na da CCDR LVT a 17-07-2019 e na CCDR Alentejo a 25-07-2019 no âmbito do estudo de “Avaliação da Operacionalização da Abordagem Territorial do Portugal 2020, no Contexto da Convergência e Coesão Territorial”, para a Agência para o Desenvolvimento e Coesão (AD&C). A realização deste estudo visou aferir a pertinência da Abordagem Territorial do Portugal 2020, considerando o seu contributo para a redução das assimetrias regionais, para o reforço da convergência económica e para a coesão territorial em Portugal. Os workshops serviram para apresentar os resultados preliminares e recolher mais contributos para o estudo na etapa final. Considerando a importância das suas conclusões e recomendações para a introdução de melhorias no atual período de programação e especialmente no desenho do período seguinte, a Federação Minha Terra divulgou junto das associadas os restantes eventos, que decorreram nas outras

regiões do país, e produziu um comentário que dirigiu aos autores do estudo e disseminou pelos associados com o intuito de apoiar a sua participação nas restantes sessões.

Em 2019 a Federação Minha Terra participou em dois eventos promovidos pelo **Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural**:

- Encontro “**O FIDA e as oportunidades de cooperação com instituições e empresas Portuguesas no sector agrícola**”, que decorreu no MAFDR, em Lisboa a 01-03-2019, pretendeu reforçar a parceria entre Portugal, a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO) e o FIDA (Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola), no esforço comum de desenvolvimento da Estratégia de Segurança Alimentar e Nutricional da CPLP. O encontro pretendeu fomentar a cooperação através de encontros bilaterais com representantes do FIDA.
- **FISAS – Fórum Internacional Territórios Relevantes para Sistemas Alimentares Sustentáveis**



Organizado em parceria pelo MAFDR, CPLP, CM de Idanha-a-Nova, e outras entidades, a 18 e 19-07-2019 em Idanha-a-Nova, o evento pretendeu ser uma resposta política capaz de articular de forma coerente, diversos atores e seus conhecimentos, iniciativas e políticas em curso nos países da CPLP, visando a promoção de sistemas alimentares e dietas sustentáveis. O Fórum foi um espaço plural que abrigou um conjunto de intercâmbios de conhecimentos a partir das quais se pretendeu obter recomendações políticas e novos conhecimentos para a construção e implementação da iniciativa de sistemas e dietas sustentáveis no quadro da Estratégia de Segurança Alimentar e Nutricional da CPLP, da Década da Agricultura Familiar, da Década da Nutrição e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

A Federação Minha Terra efetuou reuniões com outras Secretarias de Estado, e esteve presente em iniciativas promovidas ou participadas por alguns organismos, que se indicam:

Apresentação do **Relatório Portugal 2019 & Política de Coesão 2021-2027 e Orientações para o investimento**: participação da Federação Minha Terra na apresentação que foi promovida pela Representação da Comissão Europeia em Portugal a 26-03-2019 em Lisboa. A apresentação detalhada do Relatório relativo a Portugal de 2019 abarcou as seguintes temáticas: o documento analítico central do «Semestre Europeu Fez-se também a abordagem das propostas preliminares da CE sobre os domínios prioritários de investimento da política de coesão europeia no período 2021-2027.

Mostra de Produtos no âmbito da 45ª Comemoração do 25 de Abril



A iniciativa decorreu no Palácio de São Bento, Residência Oficial do Primeiro-Ministro, com a presença da Federação Minha Terra e oito ADL oriundas de norte a sul do país, que promoveram uma mostra e degustação de produtos locais de qualidade.

Reunião de lançamento do debate sobre o futuro do DLBC Pesca em Portugal (pós 2020): dinamizada pela FARNET – Rede Europeia das Zonas de Pesca, no Centro de Congressos de Lisboa a 16 e 17-05-2019, no âmbito do European Maritime Day para lançar o debate sobre o futuro do DLBC Pesca em Portugal no pós-2020, contando para esta iniciativa com o apoio da AG MAR2020. Para tal, organizou-se a reunião com vários stakeholders (a AG do MAR2020, representantes dos GALP, do setor das pescas, de ONG, entre outros), com o objetivo de identificar as temáticas e desafios que deverão ser tomados em consideração aquando do desenho do próximo quadro comunitário.

Encontro de Desenvolvimento Local de Base Comunitária – DLBC/LEADER:



Foi promovido pela Autoridade de Gestão do PRODERAM em colaboração com a Federação Minha Terra e a Rede Rural Nacional, na Escola Agrícola da Madeira em São Vicente entre 21 e 22-05-2019. Do programa deste encontro de âmbito nacional, constou um primeiro dia de intervenções das Autoridade de Gestão dos 3 Programas de Desenvolvimento Rural de Portugal da Federação Minha Terra e de promotores de projetos, seguidos de debates. O programa do segundo dia incluiu visita a um conjunto representativo de projetos LEADER no território de intervenção dos dois GAL da Região Autónoma da Madeira: ACAPORAMA e ADRAMA

A Federação participou, a convite, em duas iniciativas da Secretária de Estado das Comunidades Portuguesas, dando continuidade a iniciativas semelhantes em anos anteriores:

- **1º Congresso Mundial das Redes da Diáspora Portuguesa:** foi organizado pelo Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas, José Luís Carneiro, e o Ministério dos Negócios Estrangeiros, em parceria com a Câmara Municipal do Porto e apoio da Ordem dos Contabilistas Certificados no Porto a 13-07-2019. A iniciativa teve como objetivo reunir e colocar em interação representantes das principais Redes dos Portugueses da Diáspora, enquanto agentes particularmente ativos e reconhecidos em áreas de relevância, quer na comunidade portuguesa em que se inserem, quer na sociedade do respetivo país de acolhimento, para proceder a uma reflexão alargada sobre o trabalho realizado até ao presente com as comunidades portuguesas e, sobretudo, debater perspetivas de colaboração futura, com formulação de sugestões e recomendações.
- **IV Encontro de Investidores da Diáspora:** Foi uma iniciativa conjunta da Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas, Berta Nunes, através do Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora (GAID), e da Comunidade Intermunicipal de Viseu-Dão-Lafões, com a colaboração da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro (CCDR-C). Realizou-se em Viseu, no Pavilhão Multiusos entre 12 e 14 de Dezembro, e na senda das edições anteriores, este encontro veio consolidar uma visão da importância estratégica e do peso económico, para o nosso país, do empreendedorismo das comunidades portuguesas, na sua dupla dimensão de investimento e de internacionalização. Emanuel Ribeiro representou a Federação Minha Terra no dia 13-12-2019

No âmbito do Plano de Ação da **Rede Rural Nacional**, a Federação Minha Terra integra Grupos de Trabalho Temáticos permanentes: o GTT LEADER/DLBC, o GTT Inovação, e um temporário, o GTT Dinamização dos Territórios Rurais, para desenvolver temas prioritários no âmbito da agricultura e desenvolvimento rural, resultantes do debate nas estruturas da RRN. Em 2019, apenas o **GTT Inovação** manteve atividades. A Federação Minha Terra participou numa reunião a 12-03-2019 sobre a programação de atividades ao longo do ano. Enquanto membro deste GTT, a Minha Terra colaborou na pré-seleção de Grupos Operacionais para a atribuição dos Prémios do Crédito Agrícola na categoria Inovação.

O salutar relacionamento institucional mantido durante anos entre a **DGADR** - Direcção Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural e a Federação Minha Terra tem resultado em diversas atividades e projetos promovidos em parceria, que contam também com a intervenção de outras organizações, ligadas à agricultura e ao desenvolvimento rural, designadamente na participação conjunta em projetos cofinanciados.

- Neste âmbito de atuação foi preparada e apresentada uma candidatura para o desenvolvimento do projeto **JER** - “**Jovem Empresário Rural - Cultivar Ideias, Dinamizar o Espaço Rural**”, à Operação 20.2.4 do PDR2020 – Inovação/RRN, Aviso nº 3 - Observação da Agricultura e dos territórios Rurais, que tem como entidade líder a AJAP – Associação dos Jovens Agricultores de Portugal, e que contou na sua parceria com a CNJ – Confederação Nacional dos Jovens Agricultores e do Desenvolvimento Rural, para além da DGADR e da Federação Minha Terra. Do

orçamento total aprovado, 93.714,96€, com uma comparticipação pública a 100%, a Federação dispõe de 5.372,96€ para o desenvolvimento das atividades da sua responsabilidade. Com este projeto pretende-se partilhar e promover o trabalho conjunto dos agentes do setor sobre a figura do JER; transferir conhecimento sobre o JER e os impactos no desenvolvimento rural do país; definir e recomendar linhas orientadoras do JER, procurando sinergias com outras medidas de apoio previstas ou a estabelecer; divulgar recomendações e orientações.

Decorreram diversas reuniões de parceria para preparação da candidatura e para preparação e acompanhamentos das atividades, resultados e tarefas. Por decisão dos parceiros o primeiro seminário de divulgação foi realizado antes da aprovação do projeto. O objetivo destas ações foi a divulgação do recém-criado Estatuto de Jovem Empresário Rural e a recolha de contributos e debate em torno da sua operacionalização:

- O 1º Seminário JER, de uma série de cinco, foi realizado em Alfândega da Fé, na Casa da Cultura Mestre José Rodrigues a 07-06-2019, com a participação da presidente da Direção da Federação Minha Terra, Maria João Botelho, que interveio na sessão de abertura.
 - O 2º Seminário decorreu em Trancoso, no Convento de São Francisco / Teatro Municipal a 08-11-2019, com a participação de um membro da Direção da Federação Minha Terra, Ana Souto, que interveio na sessão de abertura.
- Mantendo um espírito de continuidade para a realização de atividades em parceria com entidades, cuja vocação aponta para a dinamização da agricultura e o desenvolvimento rural, a Federação Minha Terra, como entidade líder, preparou e submeteu em 2019, uma candidatura à Medida de Assistência técnica RRN - Área 4 (Observação da agricultura e dos territórios rurais. O **projeto “Agricultura Familiar: Conhecimento, Organização e Linhas Estratégicas”** cuja aprovação aconteceu em Janeiro de 2020 tem como parceiros a DGADR, o INIAV - Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária e a Universidade de Évora, através do ICAAM - Instituto de Ciências Agrárias e Ambientais Mediterrânicas (hoje MED – Instituto Mediterrâneo para a Agricultura, Ambiente e Desenvolvimento), envolvendo também o ISA – Instituto Superior de Agronomia e a UTAD – Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro. O orçamento total aprovado, foi de 42.763.52€ para a Federação Minha Terra e 35.252,38€ para os restantes membros da parceria, com uma comparticipação pública de 100%. O projeto com início em 2020, tem como objetivos: aprofundar o conhecimento sobre a Agricultura Familiar e o seu contributo para o desenvolvimento dos territórios rurais e elaborar recomendações de adequação e densificação de medidas de política pública de desenvolvimento que reconheçam e reforcem a importância da Agricultura Familiar e respetivas funções no desenvolvimento e sustentabilidade do território, nomeadamente através do Estatuto da Agricultura Familiar.

A ligação com **outras redes e organizações** a nível nacional ou internacional conduziu a Federação Minha Terra a colaborar e participar de forma mais permanente ou através de iniciativas de carácter pontual, com outras estruturas, para a construção de soluções adequadas ao desenvolvimento local e coesão territorial. Durante o ano de 2019 esteve envolvida em iniciativas e reuniões de trabalho no âmbito dos **Objetivos do**

Desenvolvimento Sustentável, através do Fórum da Sociedade Civil para os ODS, que desde 2015 tem desenvolvido atividades conjuntamente. No ano de 2019, realizaram-se as seguintes iniciativas:



- Reuniões "Fórum da Sociedade Civil para os ODS": realizadas nas instalações da Plataforma das ONGD em Lisboa, a 23-01-2019, fez-se a análise da Proposta de Plano de Ação para 2019 e 27-03-2019, a preparação do próximo evento previsto para abril.
- Mesa Redonda "O Papel da UE na Concretização de um Desenvolvimento Sustentável": realizada a 10-04-2019, na Fundação Cidade de Lisboa, contou com intervenções de membros das listas candidatas às eleições europeias de maio de 2019, em representação de diferentes partidos nacionais e teve um espaço dedicado para perguntas e debate com os participantes. O evento realizou-se no âmbito do projeto "Europa no Mundo – Make Europe Sustainable for All", que conta com o apoio da UE.
- Reunião "Fórum da Sociedade Civil para os ODS": realizada nas instalações da Plataforma das ONGD a 18-06-2019 em Lisboa, fez-se o balanço do evento de abril, a definição de critérios para a admissão de novos membros, a escolha da dupla que dinamizará o Fórum durante os próximos 12 meses e discussão sobre as eleições legislativas de outubro.
- Sessão de debate "Portugal e um Desenvolvimento Sustentável": promovido pelo Fórum da Sociedade Civil para os ODS, na Fundação Cidade de Lisboa, a 04-09-2019, teve como propósito aferir de que forma os diferentes partidos integraram nos programas eleitorais as diversas vertentes do Desenvolvimento Sustentável e perceber o que defendem para o futuro. A Sessão contou com a presença de membros das listas candidatas às eleições legislativas.

Cerimónia de entrega dos prémios Crédito Agrícola (CA): a Federação Minha Terra acedeu mais uma vez a colaborar com a esta iniciativa do Crédito Agrícola, integrando do júri. A cerimónia decorreu no âmbito do encontro "Centros de Competência e a Inovação na Agricultura" realizado a 02-12-2019 no Auditório da Reitoria da Universidade Nova de Lisboa. Para o desenvolvimento do processo de análise das candidaturas divididas por diversas categorias, foi realizada uma reunião de avaliação a 02-10-2019, para identificação de vencedores e finalistas.

A Federação Minha Terra, por posicionamento estratégico e/ou a convite de outras organizações, esteve envolvida num **conjunto de iniciativas ao longo de 2019**, nalgumas apenas como participante e noutras com intervenções como oradora, moderadora, etc. Algumas destas iniciativas tiveram um carácter pontual, outras enquadram-se em estratégias de médio prazo ou de envolvimento como parceiro em projetos candidatados a financiamento. Destacam-se as seguintes:

- A Federação Minha Terra integrou em 2018 a candidatura do **Projeto SCAPEFIRE “A sustainable landSCAPE planning model for rural FIREs prevention”** candidatado à medida PCIF/MOS/0046/2017, da Fundação para a Ciência e Tecnologia, cuja entidade líder é o Instituto Superior de Agronomia: O projeto, que visa propor um modelo de ordenamento do território rural que permita a prevenção de incêndios, atendendo à sustentabilidade ecológica, económica e social da paisagem, reúne uma parceria abrangente do meio académico e de investigação – Instituto Superior de Agronomia (ISA), Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, Universidade de Évora, Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa, Faculdade de Arquitetura da Universidade de Lisboa e Fundação Pau Costa, Direção-Geral do Território, o poder autárquico, através das Câmaras Municipais da Pampilhosa da Serra e de Leiria, e o associativismo para o desenvolvimento local, através da Federação Minha Terra.



- A 1ª Reunião: foi promovida pelo ISA a 05-04-2019. A reunião, que teve como objetivo a apresentação do projeto e do plano de ação, assim como a interação entre os diferentes parceiros, contou com um conjunto de intervenções técnico-científicas de diversas entidades parceiras do projeto.
- A 2ª Reunião: realizada a 18-10-2019, na Pampilhosa da Serra, dinamizada pelo ISA, teve como agenda a apresentação e discussão de resultados preliminares, no âmbito das principais temáticas a desenvolver durante o projeto: Foi apresentada a lista de variáveis a seleccionar, para as tipologias de vulnerabilidade da paisagem à escala nacional; discussão do esboço da proposta de ordenamento, para a caracterização da aptidão ecológica da Pampilhosa da Serra. A reunião foi precedida de uma visita à área ardida do município.
- **Ciclo de Conferências: “Políticas de Agricultura e Desenvolvimento Rural: Balanço 2014-2020, Perspetivas & Propostas de Ação Alto Minho 2030”**: promovida pela CIM do Alto Minho a 02-04-2019, contou com a participação como oradora de Ana Paula Xavier, em representação da Federação Minha Terra, que apresentou uma comunicação sobre “O papel das ADL e o Desenvolvimento Rural”. Na iniciativa discutiram-se ainda as políticas e instrumentos para a agricultura e o desenvolvimento rural na União Europeia pós-2020, Perspetivas & Propostas de Ação 2030, a qualificação de produtos locais, a vitivinicultura no Alto Minho e as principais prioridades e projetos-âncora para o Alto Minho.
- **Entrevista no âmbito do projeto RURACTION+** - empreendedorismo social em regiões rurais estruturalmente fracas, analisando solucionadores inovadores de problemas em ação: A iniciativa

promovida com o apoio do Programa HORIZON 2020 e tem o envolvimento de 10 instituições europeias e cinco empreendimentos sociais. O projeto RURACTION+, é um projeto que investiga de que forma as empresas sociais podem facilitar a inovação em áreas rurais. Luís Chaves foi entrevistado como representante da Federação Minha Terra, a 18-04-2019, em Lisboa.

- **Reunião Conselho Consultivo - PNLA (Plano Nacional de Literacia de Adultos):** promovida em parceria pela ANQEP/EAEA (European Association for the Education of Adults) em Lisboa a 17-05-2019. A Federação Minha Terra, a convite, marcou presença na iniciativa, cujo objetivo foi providenciar o acompanhamento e recolher os últimos contributos para estruturar o PNLA. A fase posterior será o seu lançamento e de seguida a preparação da sua implementação.
- **Colóquio “Vinha e Vinho, turismo e património cultural nos territórios dos GAL”**



Esta iniciativa, que se inscreve no âmbito do Projeto “Plano Informação LEADER2020”, com o apoio do PDR2020 decorreu a 12-06-2019 na Sala Tejo do CNEMA (Centro Nacional de Exposições). A iniciativa foi aberta ao público, contando com 58 participantes. A abertura do colóquio foi realizada por Maria João Botelho, Presidente da Federação Minha Terra. A condução dos trabalhos foi assegurada por Vasco d’Avillez e contou com as seguintes apresentações seguidas de um debate: Paisagens vinhateiras de Portugal, mm património e um trunfo turístico – Ana Lavrador (Investigadora no CICS.NOVA, Centro interdisciplinar de Ciências Sociais, FCSH, Universidade Nova de Lisboa e CIEBA, Centro de Estudos e de Investigação em Belas Artes (ESBAL); A Serenada, Enoturismo – Maria Jacinta Sobral da Silva (promotora de projetos de investimento no âmbito da Medida 10 LEADER do PDR2020, para expansão do alojamento turístico e adega); Histórias Decantadas, um projeto de cooperação LEADER – Ana Paula Xavier (coordenadora da ADRIMINHO – Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho); A estruturação da Oferta do Enoturismo em Portugal – José Arruda, (Diretor da Associação Rota dos Vinhos de Portugal).

- **Participação na 56.ª Feira Nacional de Agricultura:** participação no âmbito do projeto “Plano de informação LEADER 2020”, desenvolvido com o apoio da Medida 2.1.4 – Ações de Informação do PDR2020. A exposição realizou-se entre os dias 08 e 16 de junho de 2019 no Centro Nacional de Exposições com a permanência no stand da equipa da Federação Minha Terra. Suportada por painéis informativos com o mapa da rede dos GAL e com ilustração das tipologias apoiadas pela Medida 10 LEADER do PDR2020, garantiu-se a prestação de informação técnica qualificada a potenciais empreendedores sobre as medidas de apoio existentes a nível nacional e comunitário.



O espaço serviu também para divulgar e promover produtos e projetos locais apoiados pelos Grupos de Ação Local do Continente. Nesta edição da FNA, a Minha Terra recebeu nomeadamente promotores/produtos dos GAL CoimbraMaisFuturo, ADIRN, A2S, Aveiro Sul e Aveiro Norte e CORANE. Refira-se também a presença do Europe Direct Oeste, sob responsabilidade da LEADER OESTE.

- No âmbito do **Prémio Nacional do Artesanato 2019**, da responsabilidade do IIEFP, a Federação Minha Terra, à semelhança da edição anterior, integrou o respetivo Comité de Avaliação que analisou e hierarquizou todas as candidaturas identificando os pré-finalistas em cada categoria. A reunião presencial decorreu, no dia 19-11-2019, em Xabregas, com a participação de David Canaveira.
- **Seminário Internacional “(Re)Scaling Networks in Portugal and Europe: Towards New Forms of Decision-Making?”**: promovido pelo Instituto de Ciências Sociais (ICS) a 29-11-2019, contou com a presença de Maria João Botelho, apresentando a Federação Minha Terra como “Uma rede nacional para o desenvolvimento local”.
- **Workshop temático “Coesão”**: promovido em Lisboa a 04-12-2019 pela Área Metropolitana de Lisboa e a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo, no contexto da discussão e preparação do novo quadro de programação para o período 2021-2027. A construção desta estratégia regional está a ser alicerçada num referencial de participação alargada em que o papel e a intervenção dos atores regionais se revelam essenciais. A Federação Minha Terra foi representada por José Diogo da equipa da A2S.

A rede de associados, no quadro das respetivas atividades, organiza, promove e apoia um conjunto vasto de iniciativas e para algumas delas conta **com a presença da Federação Minha Terra**, que participa sempre que possível. Destacam-se as seguintes participações:

- **Apresentação nacional do projeto "O Prato Certo"**:
O projeto desenvolvido pela associação In Loco, em parceria com a Direção-Geral da Saúde, foi apresentado no Mercado de Arroios, em Lisboa, a 11-01-2019. No âmbito do Observatório Regional de Segurança Alimentar do Algarve (ORSAA).



A iniciativa pretendeu apresentar à comunidade e aos media, os principais produtos, ferramentas e metodologias do projeto-piloto desenvolvido no Algarve em parceria com a Universidade do Algarve, a Administração Regional de Saúde do Algarve, a Associação de Municípios do Algarve e o Centro Distrital de Solidariedade e Segurança Social de Faro.

- **Encontro “Dinâmicas e redes locais em territórios de baixa densidade – Avaliação da Estratégia local do Alentejo Central**, dinamizado pela MONTE, a 16-05-2019 no auditório da CIM do Alentejo Central, contou com Joaquim Amado, membro da Direção da Federação Minha Terra como moderador do painel Dinâmicas e Redes Locais em Territórios de Baixa Densidade – perspetivas futuras
- **Colóquio “Competitividade Empresarial”**: o colóquio enquadrado na iniciativa “Cuba LEADER 2019”, realizada pela TERRAS DENTRO, em parceria com a Câmara Municipal de Cuba e a Entidade Regional de Turismo do Alentejo, teve a participação de vários GAL no dia 31-05-2019 e contou com uma intervenção de Maria João Botelho como oradora, apresentando o papel dos GAL na promoção do empreendedorismo, competitividade e emprego.
- **Seminário sobre Empreendedorismo em Meio Rural**: promovido pela APRODER no CNEMA a 14-06-2019, o evento visa promover o empreendedorismo local nos diversos segmentos de mercado identificados como relevantes para o território, a promoção da empregabilidade e incentivo à criação de empresas. Esteve presente no seminário Luís Chaves
- **Sessão de divulgação dos estatutos de agricultura familiar e de jovem empresário rural**: efetuada em parceria pela ADIRN, DRAPLVT, CIMT e RRN a 19-07-2019 em Tomar, pretendeu dar a conhecer os estatutos de agricultura familiar e de jovem empresário rural, recentemente regulamentados por iniciativa do XXI Governo Constitucional, no âmbito das suas orientações para a promoção do desenvolvimento rural e da coesão territorial. Maria João Botelho interveio como oradora com uma apresentação sobre "A Importância da Agricultura Familiar nos Territórios Rurais"
- **Assembleia de Parceiros comemorativa dos 25 anos da DUECEIRA**: realizada na Lousã, no Museu Álvaro Viana de Lemos, a 03-12-2019, a sessão comemorativa foi participada por todos os que contribuíram para a construção do processo local de desenvolvimento, assumiu-se como um espaço de consolidação da parceria, de informação e reflexão sobre a Estratégia preconizada,

território e comunidade. A Federação Minha Terra foi representada pela vice-presidente Ana Paula Xavier.

- **Workshop “Desafios para os Territórios Rurais”**: promovido em Mação pela PINHAL MAIOR e DRAPLVT, a 05-12-2019, no auditório do Centro Cultural Elvino Pereira, contou com a intervenção de Maria João Botelho, com uma apresentação subordinada ao tema: “A importância da agricultura familiar nos territórios rurais”, onde foi referido as vantagens do Estatuto de Agricultura Familiar. Entre outras intervenções, foi apresentada por Augusto Nogueira, coordenador da PINHAL MAIOR a iniciativa “O papel do BIOBERÇO como fator de desenvolvimento dos territórios de baixa densidade”.
- **Conferência “Projetos à Mostra – DLBC na Região Saloia”**: organizada pela A2S, em Mafra, na Loja do Cidadão a 10-12-2019, teve como objetivo dar a conhecer o estado de execução das Estratégias de Desenvolvimento Local da região saloia e contou com a participação da Secretária de Estado da Valorização do Interior, Isabel Ferreira. Na conferência foram apresentados projetos financiados no âmbito dos apoios disponíveis e evidenciados casos de boas práticas, procurando refletir e debater as oportunidades e os desafios relacionados com a abordagem DLBC na região saloia. Luís Chaves, representou a Federação Minha Terra no painel intitulado “A implementação do DLBC na perspetiva da Gestão” ou participaram as autoridades de Gestão e os organismos pagadores envolvidos na implementação do DLBC na região saloia: António Dieb, da Agência para o Desenvolvimento e Coesão, Teresa Almeida, Gestora do POR Lisboa2020, Pedro Ribeiro, Presidente do IFAP, Manuela Azevedo e Silva, Gestora-adjunta do PDR2020, Carla Antunes, Coordenadora do PO Mar2020, analisando o DLBC e perspetivando o seu futuro no período de programação 2021-2027.
- **Comemoração dos 25 anos da ADL**: Maria João Botelho representou a Federação Minha Terra no jantar comemorativo, que se realizou a 12-12-2019 em Santiago do Cacém
- **Evento comemorativo dos 25 anos da LEADER OESTE**: realizada no Cadaval a 20-12-2019, o evento contou com a intervenção de Maria João Botelho, sob o tema do desenvolvimento local em meio rural no Oeste, numa perspetiva de projeção do futuro no contexto do próximo período de programação e com as intervenções do Diretor Regional de Agricultura do Centro e da LEADER OESTE.

2019 foi o segundo ano da presidência da Federação Minha Terra na ELARD – European LEADER Association for Rural Development o que obrigou a uma intensa participação em iniciativas de carácter internacional a que se juntam as participações regulares enquanto representante dos Grupos de Ação Local portugueses nas iniciativas desenvolvidas e nas **estruturas de governação da Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD)**. Enumeram-se as participações mais relevantes.

- A 30-01-2019 a Federação Minha Terra, como Presidente da ELARD 2018-2019, realizou em Bruxelas, duas reuniões de trabalho, uma com os membros do **Conselho da ELARD** e outra um **Workshop de membros da ELARD**. No âmbito da última reunião foi discutida a metodologia para troca de informações e dados para se organizar o processo de *lobby*, o envolvimento na preparação do Plano Estratégico da PAC e suporte ao DLBC por outros Fundos, a elaboração de um documento de posição sobre a proposta legislativa, e fez-se a definição das atividades para 2019.
- **6ª Reunião do Subgrupo permanente LEADER / DLBC**, promovida pela ENRD, em Bruxelas, 31-01-2019 sob o tema "LEADER e Desenvolvimento Local liderado pela Comunidade". Foi efetuado o ponto de situação sobre as propostas de reforma da PAC para o LEADER, atualizou-se informação sobre a implementação das atividades de cooperação, e fez-se a apresentação de atividades e iniciativas recentes que contribuíram para melhorar a prestação de LEADER / DLBC e o envolvimento das partes interessadas. Identificaram-se ainda exemplos e debateu-se os progressos dos Estados-Membros na autoavaliação dos GAL. Trocaram-se informações para identificar e comunicar práticas e realizações bem-sucedidas do LEADER.
- A **Assembleia Geral da ELARD** decorreu em Bruxelas a 10-04-2019, tendo sido efetuada a inscrição da Rede LEADER da Moldávia como membro associado; abordou-se a articulação do LEADER/DLBC com as Aldeias Inteligentes (Smart Villages), debateram-se e aprovaram-se as atualizações à posição da ELARD relativamente a propostas legislativas da Comissão Europeia sobre Política de Coesão e PAC para 2021-2027.
- **Receção de Missão Chinesa da Association for International Exchange of Personnel (CAIEP)**, no âmbito da cooperação entre a ELARD e a SAFEA.



A Federação Minha Terra na qualidade de Presidente da ELARD - European LEADER Association for Rural Development, recebeu em Portugal entre 03 e 06 de Setembro, uma Delegação da Chinese Association for International Exchange of Personnel, organizando um conjunto de reuniões

na sua sede, no Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, e nos dias seguintes com os GAL LEADER OESTE e A2S, incluindo visitas a projetos apoiados pelo LEADER.

- **Assembleia Geral da ELARD**, realizou-se na tarde de 26-11-2019, em Amarante, com a presença de 31 participantes oriundos de GAL europeus membros da ELARD, durante a sessão decorreu o ato eleitoral dos novos órgãos sociais para 2020-2021; fez-se a apresentação preliminar do relatório de atividades de 2019 e das contas até Outubro de 2019; analisou-se a proposta de adesão da Rede LEADER da Geórgia como membro da ELARD; e formalizou-se a sua aceitação, finalmente discutiram-se as etapas seguintes de participação da ELARD no Parlamento Rural Europeu.

Interligado com a presidência da ELARD e enquadrando um conjunto de atividades com caráter internacional e nacional, a Federação Minha Terra, candidatou em Maio e viu aprovado em Novembro de 2018, o projeto “**LEADER/DLBC em Portugal e na Europa**” submetido à Operação 20.2.2 da Assistência Técnica do PDR2020, para a Área 2 – Divulgação e informação com vista à execução do PDR2020, Área temática LEADER. Este projeto que teve início em junho de 2018 está programado até maio de 2020. Durante o ano 2019 a Federação Minha Terra participou em iniciativas fora do país, para a partilha e valorização das experiências de desenvolvimento local, da metodologia LEADER e do instrumento DLBC, na perspetiva da sua consolidação e reforço no horizonte de 2021-2027, realizou também quatro reuniões regionais e cinco reuniões de parceria para a gestão do projeto e organizou, em Amarante, a conferência internacional “LEADER/CLLD 2019 Conference” a 26-11-2019, no Centro Cultural de Amarante, antecedida, na véspera por um workshop de membros da ELARD, nas instalações da DOLMEN. Detalham-se, em seguida, as atividades desenvolvidas durante o ano de 2019, enquadradas neste projeto que tem como parceiros 7 GAL do Continente: APRODER, ADER-AL, ADRIMINHO, A2S, DUECEIRA, TERRAS DENTRO e VICENTINA:

Reuniões Regionais de Trabalho

A DUECEIRA organizou duas **reuniões regionais na região Centro**, ambas na ESAC em Coimbra a 07-01-2019 (32 participantes) e a 08-10-2019 (31 participantes), da agenda constaram as questões da avaliação intercalar, a partilha e análise das problemáticas associadas à execução do DLBC; reflexão conjunta sobre o próximo período de programação com base no Pacto DL 2030; recolha de material para a preparação de um vídeo sobre o LEADER/DLBC no Centro; perspetivas de realização de uma Assembleia Regional de Parceiros para o primeiro trimestre de 2020.



Em 2019 decorreram **2 reuniões regionais no Norte** promovidas pela ADRIMINHO: a primeira decorreu nas instalações da DOLMEN, em Amarante, no dia 7 de Março de 2019. Da ordem de trabalhos constaram: ponto de situação sobre as atividades do projeto; levantamento de projetos/iniciativas relevantes na Região Norte para valorizar/dar visibilidade; preparação das próximas atividades. A segunda efetuou-se em Mirandela a 18-11-2019 com 14 participantes e fez-se a reflexão e debate sobre o novo período de programação com base no documento Pacto para o Desenvolvimento Local 2030, dinamizado pelos GAL com a participação da DRAP-Norte.

Reuniões em Parceria (reuniões de gestão do projeto)

Entre Janeiro e Dezembro de 2019 foram realizadas cinco reuniões de parceria para a gestão do projeto, que decorreram a 21-01-2019 em Lisboa, 26-02-2019 em Valença, 13 e 30-05-2019, respetivamente, em Lisboa e Cuba e 17-12-2019 em Tomar. As matérias tratadas foram a revisão da calendarização de atividades, procedimentos para a definição da 2ª conferência internacional (local, data, tema); informações à parceria sobre dinâmicas noutros países da UE, marcação de reuniões regionais e preparação dos produtos.

As **Sessões DLBC de cariz internacional** incluem um conjunto variado de iniciativas relacionadas com a presidência portuguesa da ELARD que visam partilhar e valorizar as experiências de desenvolvimento local, da metodologia LEADER e do instrumento DLBC, na perspetiva do seu reforço e consolidação no horizonte de 2021-2027. Durante 2019, registaram-se as seguintes participações:

- **Reunião com representantes do LEADER da Moldávia**



Realizada a 14-03-2019 em Bruxelas, do qual constou uma sessão de informação sobre as realizações e perspetivas do LEADER na Moldávia, nas instalações da Rede Europeia para o Desenvolvimento Rural. O encontro reuniu representantes da Rede Nacional LEADER na República da Moldávia, do Ministério da Agricultura, Desenvolvimento Regional e Ambiente, GAL moldavos e organizações facilitadoras do LEADER, bem como representantes da ELARD (Maria João Botelho e Luís Chaves) e PREPARE - Parceria para a Europa Rural. O programa do encontro integrou uma apresentação de Maria João Botelho.

- **Conferência "Making rural areas the engines of a sustainable Europe"**

O evento teve a participação de Maria João Botelho e Luís Chaves e foi organizado em conjunto pelo Conselho Económico e Social Europeu (CESE) e pelo Parlamento Rural Europeu a 14-03-2019 em Bruxelas. O evento teve como principal objetivo fomentar a discussão à luz das próximas mudanças políticas, do papel e importância do desenvolvimento rural com vista a apresentar um conjunto de recomendações políticas ao novo Parlamento Europeu e à Comissão Europeia, e que servirá também de contributo para o parecer do CESE, documento de reflexão a ser apresentado em Julho de 2019. Para além da ELARD, estiveram representadas outras redes e organizações que se dedicam à promoção do desenvolvimento rural e sustentabilidade dos territórios rurais, entre as quais se destacam, a ERCA, PREPARE, EUROMONTANA.



No primeiro painel dedicado à urgência do reforço do papel das zonas rurais no seio de uma Europa sustentável, a presidente da ELARD, Maria João Botelho, interveio destacando o papel dos GAL no desenvolvimento integrado e sustentável de cada território e comunidade.

- **Conferência UE-Moldávia LEADER - Construir prosperidade rural para as populações**



Realizou-se entre 02 e 04 de abril de 2019, em Chisinau. Entre os cerca de 500 participantes, estiveram presentes Maria João Botelho, presidente da Federação Minha Terra e da ELARD e Luís Chaves, coordenador da Federação Minha Terra. A conferência serviu para apresentar o Programa LEADER na Moldávia e também para discutir a relevância da abordagem LEADER para o desenvolvimento rural sustentável neste país. Maria João Botelho, fez uma intervenção em plenária sobre o trabalho em rede e a cooperação internacional no LEADER, apresentando o trabalho da ELARD e as redes que a constituem, assim como os desafios que se colocam ao futuro e à evolução do LEADER/DLBC na União Europeia e em países vizinhos como a Moldávia.



Luís Chaves participou num painel com outras redes de GAL, sobre a experiência e resultados do LEADER na UE, transmitindo a experiência de Portugal e assumiu também o papel de facilitador num workshop sobre cooperação e trabalho em rede, na perspetiva de envolver os jovens GAL da Moldávia nestas dinâmicas.

- Conferência “LEADERs Developing Local Communities - LEADER’s Place in CAP, Achievements and Prospects Post 2020”



Esta conferência decorreu no Parlamento Europeu a 11-04-2019, foi organizada por 3 eurodeputados do partido europeu “Os Verdes”, que pertencem à Comissão AGRI do Parlamento Europeu, e visou interligar a perspetiva da política europeia às perspetivas internacionais, nacionais e locais do GAL. Entre os oradores convidados esteve Maria João Botelho, cuja intervenção abrangeu o vasto tema da avaliação do desempenho do programa LEADER nos últimos anos. Além disso, Maria João Botelho apresentou as posições aprovadas pela ELARD sobre o futuro do LEADER/DLBC, resultantes de um amplo debate envolvendo os GAL e as redes de GAL europeus.

- NetworX - Inspiring Rural Europe



A iniciativa networX, organizada pela Rede Europeia de Desenvolvimento Rural em Bruxelas a 11 e 12 de abril de 2019, visou reconhecer o valor do trabalho em rede para o desenvolvimento rural, demonstrar os resultados dos últimos dez anos de trabalho das redes rurais e perspetivar o futuro. A iniciativa contou com diversos workshops interativos para discussões informais e partilha de experiências. A ELARD foi responsável pela dinamização de um dos workshops, sobre trabalho em rede a nível europeu. Maria João Botelho e Luís Chaves participaram na iniciativa.

No âmbito da **Semana Europeia das Regiões e Cidades 2019**, a Federação Minha Terra participou em quatro iniciativas organizadas pela ELARD e/ou outras entidades parceiras.

- **Mesa redonda "Pense globalmente, aja localmente: potencial do desenvolvimento local de base comunitária (DLBC) na agenda territorial da UE pós-2020"**



Em parceria com o Comité das Regiões (CR) e a Rede Nacional dos GAL da República Checa, realizou-se esta mesa redonda a 09-10-2019 moderada por Radim Srsen, membro do conselho do ELARD, eleito do município de Dolni Studenky e relator do CR sobre a contribuição do CR para a Agenda Territorial renovada, com ênfase especial no CLLD.

- **Workshop "Rural development at the heart of EU territorial cohesion"**



A LEADER France realizou o workshop-debate "Desenvolvimento rural no coração da coesão territorial da UE", a 10 de Outubro com a participação de Irene Tolleret, deputada do Parlamento Europeu, Kristiina Tammets, vice-presidente da ELARD, entre outros. Foi focada a necessidade de uma política europeia de desenvolvimento rural integrada na política de coesão, e a necessidade de dar continuidade e apoiar a abordagem LEADER.

- **Oficina Conjunta LDNET / ELARD 'Capitalizando na diversidade no desenvolvimento local'**

Sob a prioridade temática "Uma Europa mais próxima dos cidadãos", esta oficina, foi organizada pela Associação LDnet em parceria com a ELARD, e decorreu a 09-10-2019. Pretendeu demonstrar que as

abordagens bottom-up no desenvolvimento local, como o DLBC, abraçaram o desafio de garantir uma participação igual e mais diversificada de gênero e envolver as pessoas deixadas de fora das estratégias de desenvolvimento convencionais. Os estudos de caso foram discutidos por um painel moderado por Peter Ramsden (especialista em desenvolvimento económico local, urbano e regional).

- **Discussão “Garantir a participação da sociedade civil no desenvolvimento rural 2021-2027”**



A ELARD, a representação em Bruxelas da Igreja Protestante da Alemanha (EKD) e a Associação LEADER da Alemanha (BAG-LAG) promoveram a 10-10-2019, este evento onde se discutiram os efeitos das principais reformas da Política Agrícola Comum no âmbito do Quadro Financeiro Plurianual (QFP) 2021-2027 para o desenvolvimento rural.

Workshop 'Stakeholder Involvement: Monitoring Committees and the Partnership Principle'



Este workshop foi promovido pela ENRD a 22-10-2019, em Bruxelas. A iniciativa discutiu principalmente as práticas atuais e as lições aprendidas sobre o envolvimento das partes interessadas no desenho dos Programas de Desenvolvimento Rural do atual período de programação. Luís Chaves representou a ELARD e apresentou a perspectiva do LEADER/GAL com base na experiência de Portugal.

Parlamento Rural Europeu

O Parlamento Rural Europeu é uma iniciativa com carácter bienal co-organizada por três redes pan-europeias de desenvolvimento rural: a Aliança da Comunidade Rural Europeia (ERCA), Associação para a Europa Rural (PREPARE) e a ELARD. Esta edição contou com 355 participantes de 38 países.

A Federação Minha Terra foi responsável pela delegação portuguesa na 4.^a edição do Parlamento Rural Europeu, que decorreu em Candás, no Principado das Astúrias (Espanha) entre os dias 6 e 9 de novembro.



O evento incluiu momentos de reflexão e trabalho em rede, troca de experiências, sessões de debate e reflexão sobre o futuro do desenvolvimento rural na Europa, apresentações de exemplos de projetos inspiradores e boas práticas e visitas de campo para conhecer a realidade das áreas rurais das Astúrias, assim como atividades culturais e momentos de convívio entre os participantes.

As atividades iniciaram-se com uma sessão cultural, degustação de produtos locais e animação musical.



No primeiro dia de trabalhos, após uma breve sessão de boas-vindas por parte da organização, teve lugar um conjunto de visitas de campo, que permitiram aos participantes conhecer a realidade dos territórios rurais asturianos, assim como vários projetos e iniciativas de empreendedores locais e pontos de interesse cultural e ambiental.



O primeiro plenário, que se iniciou com uma abertura oficial por parte de Amélia López, autarca do município anfitrião, Belarmino Fervienza, da Rede Asturiana de Desenvolvimento Rural (READER) entidade organizadora local e das três redes europeias organizadoras: Steffan Nilson, presidente da Aliança da Comunidade Rural Europeia (ERCA), Aris Adlers, presidente da Associação para a Europa Rural (PREPARE) e Maria João Botelho, presidente da ELARD. Seguiram-se intervenções de Adrián Barbón Rodríguez, presidente do Governo do Principado das Astúrias, Mihail Dumitru, Diretor-Geral Adjunto da Direção-Geral da Agricultura e do Desenvolvimento Rural (DG AGRI).



Ao final da manhã e ao princípio da tarde realizaram-se workshops em pequenos grupos para discussão de várias temáticas relacionadas com os desafios e potencialidades das áreas rurais.

O segundo plenário, que contou com uma intervenção de Hugo Morán Fernández, Secretário de Estado do Meio Ambiente do Governo Espanhol e uma mesa redonda, que discutiu o futuro da Política de Desenvolvimento Rural e que incluiu a presença de um eurodeputado e de representantes da DG AGRI, do Comité das Regiões e do Conselho Económico e Social Europeu.



Por fim, no terceiro plenário, foram apresentados os resultados das discussões dos dias anteriores, o documento “Mensagem dos Jovens Rurais Europeus”, elaborado pelo Parlamento Rural Jovem, e brevemente o Manifesto 2019, um documento que inclui 28 aspirações, compromissos e vontades das populações rurais, compiladas a partir de inúmeras reuniões, campanhas e discussões de políticas com as populações e seus representantes, assim como a [Declaração de Candás](#), um documento-síntese do manifesto. O Parlamento culminou com a assinatura simbólica do Manifesto por parte de Belarmino Fervienza (READER), Staffan Nilsson (ERCA), Aris Adlers (PREPARE) e Maria João Botelho (ELARD).

O **Projeto ROAD - Rural Opinions, Advocacy for Development** candidatado e financiado pelo Programa “Europa para os Cidadãos”, no âmbito do envolvimento da Federação e da ELARD no movimento Parlamento Rural Europeu foi aprovado em 2018 e é constituído por 17 países parceiros. O grande objetivo do projeto é aumentar a participação dos cidadãos, através da recolha de opiniões e soluções propostas pelas populações rurais, que contribuam para resolução de problemas locais e regionais. O projeto visa também informar as pessoas sobre a UE, suas políticas rurais e atividades dos cidadãos em toda a Europa. Este projeto enquadrou duas reuniões promovidas pela Federação Minha Terra, que se efetuaram a 20-03-2019 em Torre de Moncorvo e a 26-11-2019 em Amarante, com a participação de vários GAL.



Conferência LEADER/CLLD 2019

Na véspera da conferência propriamente dita, durante a tarde de 25-11-2019 realizou-se um **workshop** com 35 representantes de GAL, membros da ELARD, para atualizar e partilhar informação sobre o que se pretende no próximo quadro comunitário de apoio para o LEADER/ DLBC.



Destacam-se as principais questões em discussão: Um período de transição com financiamento suficiente, simplificação das regras, pluri-financiamento com origem em vários fundos, sendo o FEADER o principal, reforço da colaboração com outros GAL europeus e respetivas estruturas de representação na UE, construção de parcerias mais amplas em projetos transnacionais.



A Conferência LEADER/CLLD 2019 decorreu no dia 26 de novembro entre as 09:30 e as 14:00 no Centro Cultural de Amarante, com a presença de 129 participantes oriundos de 17 países europeus. Foi criado o microsite (<https://leaderconference2019.minhaterra.pt/>) conferência. A sessão de abertura teve intervenções de Maria João Botelho, presidente da ELARD e da Federação Minha Terra, da Ministra da Agricultura, Maria do Céu Albuquerque, da Presidente do GAL DOLMEN e dos Presidentes das Câmaras Municipais de Baião e Amarante. Durante o desenrolar dos trabalhos participaram diversos oradores e especialistas, entre eles os investigadores e professores, Loris Servillo, do Politécnico de Turim, responsável pela apresentação principal dedicada ao ponto de situação da implementação do DLBC na UE.



Seguiram-se as intervenções de representantes do Comité das Regiões Europeu e do CESE, Radim Srsen e Roman Haken, sobre a importância da abordagem e do instrumento DLBC para o desenvolvimento local e rural integrado dos territórios. O painel "De olhos postos no futuro com os pés no chão - propostas e expectativas de nível local" foi constituído pelas apresentações de Marion Eckardt, Kristiina Tammets e Robert Lukesch, que introduziram exemplos de utilização do FEDER e do FSE, as vantagens do aprofundamento da utilização das opções e custos simplificados, rematando com as conclusões do workshop dos membros da ELARD realizado na véspera. Finalmente intervieram os representantes da Comissão Europeia, com apresentações da Direção-Geral da Agricultura e do Desenvolvimento Rural (DG AGRI) e da Direção-Geral da Política Regional e Urbana (DG REGIO), Christine Falter e Eleftherios Stavropoulos. Para além das intervenções técnicas dos especialistas, a iniciativa compreendeu alguns registos culturais proporcionados pelos alunos do conservatório de música e de dança do CCA.



VII Jornadas APRORED "Desenvolvimento local participativo no novo programa 2021-2027"

Organizadas pelo Grupo de Desarrollo Rural Valle del Guadalorce, em Málaga a 29-11-2019, com o objetivo ser um fórum de discussão e debate sobre as novidades da abordagem LEADER na programação 2021/2027, bem como sobre as experiências e projetos futuros dos grupos de ação local ao nível de Espanha e da Europeu. Neste evento esteve presente Luis Chaves, como representante da ELARD, fazendo uma intervenção sobre o "LEADER em Portugal e a posição da ELARD sobre o futuro do LEADER".

Conferência “DLBC pós-2020: ação local num mundo em mudança”

Promovida em Bruxelas entre 03 e 04-12-2019, sob a alçada da Direção Geral de Assuntos Marítimos e Pescas (DG MARE) da Comissão Europeia, e em colaboração com as DG AGRI, REGIO e EMPL, a Unidade de Suporte da FARNET, organizou um grande evento que mostrou como milhares de cidadãos usam com sucesso a “abordagem bottom-up” para o desenvolvimento sustentável nas suas áreas de intervenção, através do DLBC.



Durante a iniciativa discutiram-se as mais-valias do instrumento DLBC para o desenvolvimento dos territórios rurais e costeiros, os principais resultados alcançados, o potencial da mobilização de vários fundos nas Estratégias de Desenvolvimento Local e as perspetivas para o futuro, a nível de desafios e grandes temáticas a explorar, neste debate alargado participaram GAL e redes de desenvolvimento local, beneficiários de projetos, administração e decisores políticos, especialistas e investigadores.

6.ª Reunião da Assembleia de Redes Rurais

Nesta reunião, promovida a 16-12-2019, pela ENRD em que a Federação Minha Terra esteve representada por Luís Chaves, foi desenvolvida uma discussão alargada sobre o ponto de situação da PAC e as próximas etapas e o seu potencial reflexo nas atuais estruturas, papéis e atividades de governança das redes rurais. Debateu-se também as necessidades da nova rede da PAC, sendo apresentadas por Kirsten Birke Lund, membro do Conselho da ELARD, as propostas da organização para o LEADER/DLBC pós-2020.

EIXO 2 – CAPACITAR E QUALIFICAR AS ASSOCIADAS, AS PARCERIAS E OS TERRITÓRIOS

O projeto “REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar” apresentado em janeiro de 2017 numa parceria entre a Minha Terra, 51 associados do Continente e a DGADR/RRN, à Operação 20.2.2 da Assistência Técnica do PDR2020, para a Área 2 – Divulgação e informação com vista à execução do PDR2020, foi aprovada em Outubro de 2017, com um financiamento total de 482.939,75 euros, onde a Federação Minha Terra é responsável por 147.635,65 euros e cada GAL por cerca de 6.000 euros. O projeto pretende dar resposta a alguns desafios: apoiar a implementação das estratégias de desenvolvimento local, contemplando atividades de qualificação e ligação em rede destinadas aos GAL; providenciar a assistência técnica à cooperação interterritorial e transnacional; e facilitar a cooperação entre todos os GAL e a interação com outras entidades com intervenção no desenvolvimento local. O projeto, contempla para além de um conjunto de ações de capacitação “clássicas”, atividades de benchmarking de

soluções para a gestão das medidas LEADER e da Cooperação LEADER e ligação com outros atores dos territórios.

As primeiras atividades tiveram o início em março de 2017 e continuaram a decorrer durante o ano de 2018, após aprovação da AG do PDR, o projeto prolongou-se por todo o ano de 2019. Durante este último, desenvolveram-se as seguintes ações:

9.ª Sessão de trabalho LEADER/DLBC



Durante a tarde de 20-03-2019 em Torre de Moncorvo, cerca de 48 associações de desenvolvimento local, representadas por 90 técnicos de Grupos de Ação Local (GAL), participaram nesta sessão, organizada pela Federação Minha Terra com o apoio da associação anfitriã, Douro Superior. Os trabalhos arrancaram no Cineteatro de Torre de Moncorvo para o ponto de situação e troca de experiências DLBC, onde foram abordados, entre outros assuntos, questões ligadas à Cooperação LEADER e à das Estratégias de Desenvolvimento Local. Ao fim do dia 20 de março, decorreu um jantar-conferência com o contributo de Ricardo Magalhães (CCDR-N), subordinado ao tema “Desafios para a implementação do Desenvolvimento Local de Base Comunitária plurifundo na programação 2021-2027”,

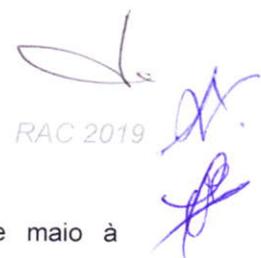
Reunião Técnica - Sessão de Informação AG do PDR2020 e IFAP



Ainda em Torre de Moncorvo, efetuou-se uma sessão de informação a 21-03-2019, com técnicos do Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas (IFAP) e da Autoridade de Gestão do PDR2020, para esclarecer os técnicos de GAL sobre alguns aspetos da contratação pública, verificações gerais e específicas, validação de condicionantes versus quadro sancionatório, prorrogação de prazo de execução das operações e a aplicação de sanções.

10.ª Sessão de trabalho LEADER/DLBC

Realizada a 31-05-2019, em Cuba, contou com 49 participantes e intervenção da Gestora e do Secretariado Técnico da AG do PDR2020 para fazerem o ponto de situação da Medida 10 do LEADER. Foi também



prestada informação sobre as alterações introduzidas pela Portaria 133/2019, de 9 de maio à implementação das estratégias de desenvolvimento local e sobre a reserva de eficiência. Por seu lado a Federação Minha Terra, fez o ponto de situação das atividades realizadas: deu conhecimento das matérias discutidas e dos resultados das reuniões tidas com o Secretário Regional de Agricultura e Pescas da Madeira, com a Secretária de Estado do Desenvolvimento Regional e com AG do PDR2020. Também se partilhou informação sobre os eventos internacionais em que a Federação Minha Terra participou no quadro da presidência da ELARD. Por último planeou-se com os GAL a dinamização da subscrição do Pacto Desenvolvimento Local 2030 e a organização do Encontro Nacional previsto para Julho em Campo Maior.



No fim do dia, os GAL, estiveram presentes num Jantar-Conferência que teve como orador, Hélder Guerreiro, Vogal da Comissão Diretiva do Alentejo2020.



11.ª Sessão de trabalho LEADER/DLBC

Contando com 66 participantes, esta sessão de trabalho decorreu na Lousã, tendo como anfitriã a DUECEIRA, e foi dividida entre a tarde de 23 e a manhã de 24 de Setembro. Durante o dia 23, partilharam-se com os associados informações sobre as últimas atividades da Federação Minha Terra; fez-se o ponto de situação do compromisso, realização e execução da Medida 10 LEADER; no âmbito da preparação da Programação 2021-2027, deu-se nota sobre o Pacto de Desenvolvimento Local 2030 e respetivas subscrições por tipologia e prestou-se informação sobre o Estudo da "Operacionalização da Abordagem Territorial do Portugal 2020" e apresentaram-se e discutiram-se os resultados das respostas dos GAL ao Inquérito efetuado pela Federação Minha Terra e respondido por uma larga maioria dos GAL.



Ainda neste dia, realizou-se um jantar-conferência tendo como oradora, a presidente da CCDR Centro, Ana Abrunhosa, sob o tema: "Perspetivas de futuro para as intervenções territoriais".



O dia seguinte contou com a intervenção do ST do PDR2020, Rui Rafael que informou sobre o compromisso e execução da Medida 10 do LEADER, fez o ponto de situação das últimas alterações legislativas a algumas operações, apresentou os dados resultantes do acompanhamento da execução das EDL e o calendário da cooperação. A sessão finalizou com o esclarecimento de dúvidas dos GAL sobre diversos aspetos mais operacionais relativos a avisos, à análise de pedidos de apoio ou de pagamento, condicionantes, etc.

12ª Sessão de trabalho LEADER/DLBC



Antecedida a 17-12-2019, por um jantar-conferência, que teve como orador o Secretário de Estado do Desenvolvimento Rural, Nuno Russo, a sessão de trabalho teve 72 participantes e realizou-se em Tomar a 18-12-2019 com o apoio da ADIRN, tendo contado com a intervenção da AG do PDR202, com a presença da Gestora Adjunta, Manuela Azevedo e Silva e do responsável pela Área do Desenvolvimento Local, Rui Rafael, que apresentaram o compromisso e execução no âmbito da Medida 10 LEADER e nalgumas recomendações operacionais. Na segunda parte da sessão, a Direção da Federação Minha Terra partilhou informações sobre as últimas atividades, foram comunicados os indicadores de monitorização da Medida LEADER do PRORURAL+, foi efetuado o ponto de situação do DLBC no PT2020, por instrumento territorial e fundo, e discutida a proposta de portaria do sistema de apoio +CO3SO Emprego e, por fim, foi apresentado o projeto candidatado ao Sistema de Incentivos Projetos Conjuntos de Formação-Ação, para PME, do POCI, gerido pelo Organismo Intermédio Confederação do Turismo de Portugal.

Encontro Nacional DLBC - Apresentação do Pacto de Desenvolvimento Local 2030:



Realizado a 12-07-2019 em Campo Maior, o encontro foi um momento de balanço, de reflexão, de partilha e de valorização dos territórios, que permitiu olhar para o passado, analisar o presente e perspetivar o futuro do instrumento DLBC. Através do LEADER/DLBC (Desenvolvimento Local de Base Comunitária) e da ação dos GAL foi possível, ao longo dos últimos 28 anos, apoiar muitos pequenos projetos, fortalecer as dinâmicas locais e promover a competitividade dos territórios, em setores tão diversos como o turismo, a valorização de produtos locais, a preservação do ambiente, a criação e desenvolvimento de pequenas empresas, os serviços de proximidade, a atração de novos visitantes para os territórios, a promoção de tradições e do património e a dinamização das economias locais. A Federação Minha Terra, enquanto representante dos GAL rurais nacionais protagonizou uma ampla discussão sobre o futuro do DLBC que conduziu à elaboração do Pacto Desenvolvimento Local 2030, que afirma os princípios do LEADER/DLBC e lança o desafio à futura programação de dar voz às comunidades, protagonistas da sua operacionalização. No encontro, fez-se a apresentação pública do “Pacto de Desenvolvimento Local 2030”, fruto de uma ampla discussão sobre o futuro do Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC) no período de programação 2021-2027, iniciada pelos Grupos de Ação Local (GAL), através da Federação Minha Terra, este documento foi subscrito até aquela data por mais de 1300 organizações.

Do Programa do Encontro Nacional DLBC, constaram as intervenções de Maria João Botelho, Presidente da Federação Minha Terra, do anfitrião Ricardo Pinheiro, Presidente da CIM do Alto Alentejo e da Câmara Municipal de Campo Maior, do Ministro do Planeamento, Nelson de Souza, de Paulo Madruga, da Ernst & Young | Augusto Mateus & Associados e de António Pombinho, Diretor da Federação.



O evento contou ainda com um painel onde se fez a apresentação pelos respetivos promotores, de cinco projetos aprovados pelas Medidas LEADER, que se identificam: [Espaço Açores - Tradição & Gourmet](#) | [Arlene Goulart](#)- loja de produtos Açorianos, Lisboa; [Vertente Natural](#) | [José Saleiro](#)- empresa de animação turística com base na Serra da Arrábida; [FRUCARI](#) | [Domingos João Barreira](#)- cooperativa de produção e

transformação de frutos de casca rija em Trás-os-Montes; [Sr. Avulso | Célia Dias](#)- loja de venda de produtos locais e outros avulso; [Train Spot | Eduardo Salvador](#) guesthouse numa estação de comboio desativada.



A sessão encerrou com a assinatura presencial simbólica do Pacto Desenvolvimento Local 2030 por um conjunto de 10 entidades representativas da diversidade dos mais de 1300 subscritores. [Consultar artigo sobre o Encontro e restante documentação no site da minha terra](#)

Workshop de Dinamização de CCA e Estratégias Alimentares Territoriais



Organizado em parceria pela DGADR e a Federação Minha, no âmbito do projeto “REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar” a 21-10-2019 no INIAV em Oeiras, com um total de 68 participantes teve como objetivos: sensibilizar os GAL, outros atores do território e decisores políticos para o potencial dos circuitos curtos e dos sistemas alimentares territoriais no desenvolvimento dos territórios; identificar os bloqueios e problemas na criação de circuitos curtos agroalimentares em Portugal; contribuir para a definição de instrumentos e medidas de política para a promoção de estratégias alimentares territoriais em Portugal, com base em diferentes experiências nacionais e internacionais. Após a sessão de abertura, que contou com as intervenções da presidente da Federação Minha Terra e do Diretor-Geral da DGADR, o evento prosseguiu com um painel onde foram apresentadas iniciativas de Portugal e Espanha, seguida de debate e de uma mesa redonda.

Apoiar a organização de visitas a projetos de Cooperação de delegações estrangeiras

Com o objetivo de potenciar a realização de futuros projetos de cooperação transnacional e o intercâmbio de experiência e boas-práticas, a Federação Minha Terra em parceria com vários GAL, mobilizou e co-organizou visitas de delegações estrangeiras, que pretendiam conhecer projetos apoiados pelo LEADER/DLBC e outros os GAL portugueses desenvolvem para alavancar iniciativas para o desenvolvimento socioeconómico das comunidades.

- Visita nos dias 21 e 22 de maio de 2019 de uma **delegação de GAL da Estónia** constituída por 21 participantes, aos territórios dos GAL Interior do Algarve Central e do GAL ADL. Dos programas constaram as apresentações dos GAL, objetivos prosseguidos nos territórios, enquadramento das

- estratégias e identificação das parcerias e funcionamento da abordagem plurifundos atual. No seguimento realizaram-se visitas a projetos aprovados pelos GAL no âmbito da Medida LEADER do PRODER, da Medida 10 do DLBC/LEADER e do PROMAR;
- Foi programada e deram-se início aos preparativos para a receção de uma visita entre os dias 18 e 20 de junho de 2019 ao GAL ADIRN, de uma **delegação de GAL da Moldávia**. O programa da visita contemplava uma apresentação do GAL e do seu território de intervenção, e um conjunto de visitas a projetos apoiados pela ADIRN, nas áreas da agricultura e turismo, de criação de microempresas e dinamização de produtos locais. Devido a uma alteração de planificação da entidade financiadora, a visita acabou por não se realizar.
 - Visita de uma **delegação de GAL Polacos e Finlandeses** em 18-09-2019 ao território da ATAHCA, especificamente em Esposende. Sob o tema da "Inovação na gestão do desenvolvimento comunitário. Numa sessão na Câmara Municipal de Esposende, fez-se uma apresentação da Federação, da ELARD e do GAL ATAHCA bem como dos objetivos que prosseguem no âmbito do LEADER/DLBC, assegurada pela ATAHCA.
 - Foi preparada uma visita entre a DGADR e a Federação Minha Terra, para receber em Novembro de 2019 uma **delegação do ministério da agricultura de Israel**, que tinha como objetivo conhecer atividades de agroturismo nas suas diversas valências e a contribuição e papel das entidades públicas na área do turismo. Porém a visita foi cancelada, devido a alteração das condições políticas em Israel.

Derivando da realização do conjunto de "Oficinas sobre metodologias e instrumentos de avaliação e autoavaliação das EDL" efetuadas no âmbito do projeto de "REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar", Comunicar, que tem como parceiros 51 GAL e a DGADR, foi dada continuidade ao **processo de capacitação sobre avaliação**, junto dos GAL através de apoio de tutoria pela especialista Magda Porta que desenvolveu também uma análise transversal dos relatórios de avaliação realizados.

Em Maio de 2019, a Federação Minha Terra apresentou uma **candidatura à medida Formação-Ação para PME – 2º Ciclo**, do POCI Programa Operacional Competitividade e internacionalização, cujo Organismo Intermédio é a CTP – Confederação do Turismo de Portugal, que viria a ser aprovada em Agosto de 2019. O projecto visava intervencionar 124 PME, com vista ao reforço da competitividade, da capacitação dos empresários e dos RH do sector do turismo, sendo privilegiadas as PME com actividade no enoturismo ou no olivoturismo, situadas nos territórios de convergência e nas zonas rurais de menor acesso à capacitação empresarial. Tendo-se constatado a dificuldade em mobilizar os 10% de comparticipação própria (que correspondia a 55 mil euros), a direcção da Federação Minha Terra decidiu não prosseguir com o projecto e apresentou uma desistência antes de iniciar os trabalhos. No quadro dos trabalhos preparatórios duas técnicas da equipa da Federação Minha Terra participaram no Seminário de Abertura - Formação-Ação PME- 2º Aviso, promovido pela Confederação do Turismo de Portugal, (CTP), em Óbidos, a 04-10-2019 e numa reunião regional de trabalho, em Vila Nova de Poiares a 15-11-2019, com o objetivo de dar a conhecer aos promotores, as regras para a execução dos projetos aprovados no 2º ciclo de avisos e esclarecimento de dúvidas relativas à sua execução física e financeira.

EIXO 3 – COMUNICAR, DAR VISIBILIDADE E CAPITALIZAR RESULTADOS

Visando a valorização e o reconhecimento da missão, identidade e princípios do desenvolvimento local, que partilha com as suas associadas, a Federação Minha Terra, concretizou várias iniciativas de comunicação e informação. Entre as iniciativas mais relevantes, em 2019 destacam-se as seguintes.

O projeto "Plano de Informação LEADER 2020", candidatado em 2015, aprovado em 2016 pelo PDR2020, através da Operação 2.1.4 – Ações de Informação, decorreu até fim de Agosto de 2019. Este projecto permitiu desenvolver algumas iniciativas de comunicação e visibilidade como o Portal LEADER 2020, que ainda se mantém ativo após o fim do projecto, pois é uma porta de entrada importante para os avisos e os territórios dos GAL, a 3ª edição do programa de rádio Terra Viva 2019 com a TSF (as anteriores foram divulgadas em 2011 e 2014) e a edição da Brochura "54 projetos LEADER 2014-2020 – *Repertório de projetos relevantes e replicáveis apoiados no âmbito da Medida 10 LEADER do PDR2020*".

- O **Portal LEADER2020** foi operacionalizado em novembro de 2016, sob a forma de um micro-site do site institucional da Federação Minha Terra (<http://leader2020.minhaterra.pt/>) é uma atividade do projeto "Plano de Informação LEADER 2020", candidatado em 2015 e aprovado em 2016 pelo PDR2020, através da Operação 2.1.4 – Ações de Informação. O projeto finalizou em Agosto de 2019, mas por opção da Federação, o portal continua ativo e disponibiliza o mapa dos Grupos de Ação Local a operar no âmbito do PDR2020, com informação sobre avisos abertos e ligação às respetivas páginas internet. Divulga, entre outras informações, os avisos de concursos, as atividades e projetos promovidos pelos GAL no âmbito da Medida 10 – LEADER do PDR2020. Estão também disponíveis publicações de artigos de carácter científico, legislativo, relatórios ou estudos especializados, orientações técnicas, artigos de opinião, entrevistas, informação retirada de fontes oficiais da imprensa nacional ou da União Europeia, divulgação de eventos e respetiva calendarização, entre outras relevantes para as atividades profissionais dos públicos-alvo definidos. Durante 2019 o leader2020.minhaterra.pt teve em média, cerca de 2423 visitantes por mês (mais 25% do que em 2018) e 9087 visitas por mês (mais 85% do que em 2018). Os conteúdos mais solicitados do website leader2020.minhaterra.pt em 2019 foram: o livro em formato PDF "54 Projetos LEADER 2014-2020" (11291 descargas completas); a página de entrada (10010 visualizações); e a página "Grupos de Ação Local" (3665 visualizações) onde é apresentada de forma interativa informação sobre os GAL, os territórios e os prazos das candidaturas.
- Entre Janeiro e Dezembro de 2019 foram publicadas **19 edições da newsletter digital do Portal LEADER2020**. Esta newsletter que se integra na atividade Portal LEADER 2020 do projeto "Plano de Informação LEADER 2020", pretende destacar os principais artigos publicados no portal e foi enviada a 2322 subscritores. A estatística de visualização da newsletter registou 10089 leituras durante 2019, correspondendo a uma taxa de leitura relativamente elevada de cerca de 23%. As edições são também [disponibilizadas no portal](#). A publicação eletrónica tem uma periodicidade, aproximadamente, quinzenal.



- Em 2019, durante os nove dias da 56.ª Feira Nacional de Agricultura de Santarém, (8 a 16 de junho), a Federação Minha Terra marcou a sua presença com um **stand temático intitulado “Desenvolvimento dos Territórios Rurais”**. O espaço recebeu promotores/produzidos dos GAL CoimbraMaisFuturo, ADIRN, A2S, Aveiro Sul e Aveiro Norte e CORANE. Refira-se também a presença do Europe Direct Oeste da responsabilidade da Associação LEADER Oeste.
- Os **54 programas de rádio Terra Viva 2019**, difundidos pela TSF entre o dia 3 de Junho e 9 de Julho de 2019, foram emitidos todos os dias úteis um pouco antes das 08:00 e perto das 18:00, sendo difundidos dois programas por dia, cada um com uma duração entre 90 e 180 segundos. Os conteúdos foram apresentados por um jornalista, com declarações dos promotores ou outros intervenientes identificados pela Federação, protagonistas de projetos que beneficiaram do apoio LEADER através dos 54 Grupos de Ação Local (GAL) do Continente. Foram ainda produzidas e difundidas “promos” do programa, com cerca de 30 segundos cada, num número não inferior ao dobro dos programas. Os programas encontram-se [disponíveis no Portal LEADER 2020](#).
- Face aos atrasos no lançamento do projeto e da própria implementação da Medida 10 LEADER do PDR2020, a publicação só foi concluída e apresentada em 2019. Em complemento à informação dos agentes dos setores, esta publicação tem como objetivo divulgar e dar visibilidade aos projetos apoiados pela Medida 10 / LEADER do PDR 2020 ao público em geral, disseminando casos de sucesso e contribuindo para a atratividade dos territórios rurais. Organizada por regiões – Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve – a **brochura “54 projetos LEADER 2014-2020 para o desenvolvimento dos territórios rurais”** apresenta projetos de geometria variável – de natureza diversa, de diferentes escalas, concebidos por promotores públicos e privados, individuais e coletivos. Esta publicação encontra-se também [on-line no Portal LEADER 2020](#).

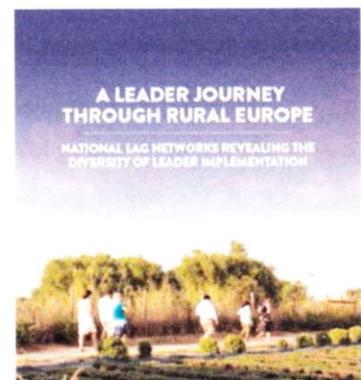


No âmbito da **comunicação própria**, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas.

- Manutenção e atualização do **site institucional da Minha Terra** (www.minhaterra.pt). Em 2019 o www.minhaterra.pt teve em média, cerca de 5156 visitantes por mês (menos 30% do que em 2018) e 30672 visitas por mês (mais 25% do que em 2018). Os conteúdos mais solicitados do website www.minhaterra.pt em 2019 foram: o livro em formato PDF "Receitas e Sabores dos Territórios Rurais" (91199 descargas completas) e a página de entrada (39069 visualizações). O site institucional é um importante meio de apresentação institucional da Federação e da rede de associados, assim como meio privilegiado de divulgação de informação sobre iniciativas envolvendo a Minha Terra, a rede de associados e outras relevantes para o desenvolvimento local nos territórios rurais;

- De Janeiro a Dezembro de 2019 foram publicadas **12 edições da newsletter digital da Federação Minha Terra**. Enviadas a mais de 2.500 destinatários, as edições são também disponibilizadas no site institucional. Cada edição contempla, regra geral, um artigo de destaque (notícia principal) e cerca de 5 breves, que remetem para textos mais extensos alojados no site da Federação;
- Envio semanal do **boletim eletrónico INFO Associados**, com um conjunto de informações recolhidas e tratadas pela equipa da Minha Terra com as seguintes rubricas: Legislação (portuguesa e comunitária), Notícias (Imprensa escrita); inclui também informação relativa a: abertura de candidaturas, processos de consulta pública, seminários, workshops, cursos e publicações, pareceres do Conselho Económico e Social (CES), tomadas de posição dos principais "stakeholders" sobre assuntos relevantes e oportunidades de cooperação transnacional. No decurso de 2019 foram preparados e enviados **52 números da INFO Associados**, regra geral às quartas-feiras.
- A página da **Minha Terra no Facebook** – <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>, foi criada em Outubro de 2013. A presença nesta rede social tem como objetivo divulgar a atuação da própria Federação e associados, abordar temáticas do desenvolvimento local de base comunitária e promover intervenções e projetos, posicionando a Minha Terra como especialista no setor onde atua. Graças ao projeto Plano de Informação LEADER 2020, e ao Portal LEADER 2020, a página de Facebook da Minha Terra ganhou uma nova dinâmica, incorporando e difundido *posts* sobre temáticas mais próximas da Medida 10 LEADER do PDR2020. Em 2019 foram somados 356 gostos. O alcance das publicações evidencia o número de pessoas a quem as mesmas foram mostradas, sendo que o "orgânico" (uma vez que nunca foi opção apostar no alcance pago) obteve uma média que variou entre os 444 e os 511 alcances por mês, registando-se um pico máximo de 2.385 alcances orgânicos no dia 8 de Julho e um pico mínimo no dia 17 de Maio. O total de seguidores da Página é de 3.696. No que concerne ao tipo de publicações as fotos têm um alcance médio de 399, as ligações 206 e os vídeos partilhados 191.

No quadro da Conferência europeia "LEADER/ CLLD 2019 Conference", organizada pela Federação Minha Terra com o apoio local do GAL Dolmen, em Amarante, foi produzida e disponibilizada aos participantes a publicação "**A LEADER journey though rural Europe**" com o objetivo de dar a conhecer uma seleção de projetos relevantes / exemplos de boas práticas por país e reflexões sobre a metodologia Abordagem LEADER / DLBC, assim como a apresentação das redes europeias de GAL. A publicação está [disponível on-line](#).



Durante o ano de 2019, a Federação Minha Terra produziu e enviou **3 notas de imprensa** para os órgãos de comunicação nacionais, regionais e especializados:

- NI | 22.11.2019 Implementação do LEADER/ Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC) nos países da UE junta mais de 120 participantes em Amarante
- NI | 17.10.2019 Ministério da Coesão Territorial: Uma oportunidade para os territórios rurais
- NI | 08.07.2019 Sessão de Apresentação do Pacto Desenvolvimento Local 2030

Articulados com outras actividades, em 2019, a Minha Terra promoveu **4 jantares-conferência**, realizados respetivamente em:

- Torre de Moncorvo, a 20-03-2019, sob o tema “Desafios para a implementação do Desenvolvimento Local de Base Comunitária plurifundo na programação 2021-2027”, por Ricardo Magalhães (CCDR-N);
- Cuba, a 31-05-2019, tendo como orador, Hélder Guerreiro, Vogal da Comissão Diretiva do Alentejo2020
- Lousã, a 23-09-2019, com a presidente da CCDR-Centro, Ana Abrunhosa, sob o Tema: “Perspetivas de futuro para as intervenções territoriais”;
- Tomar, a 17-12-2019, tendo como orador o Secretário de Estado do Desenvolvimento Rural, Nuno Russo

3.1. BALANÇO

Ativo não corrente

.Ativos fixos tangíveis: a conta apresenta um saldo de **146.166,77€**, distribuído entre o valor do terreno, o edifício, o equipamento básico e administrativo, outros ativos fixos tangíveis e as respetivas depreciações acumuladas, efetuadas de acordo com as taxas definidas por lei para os bens considerados em utilização.

.Investimentos financeiros: o saldo de **683,39€** totaliza as contribuições efetuadas até Dezembro de 2019 para os colaboradores Maria Rosário Aranha e David Canaveira, para os Fundos de Compensação do Trabalho. A adesão a este regime foi instituída pela Lei 70/2013 de 30 de Agosto e é obrigatória para todas as entidades empregadoras que celebrem contratos de trabalho regulados pelo Código do Trabalho, a partir de 1 de Outubro de 2013.

Ativo corrente

.Clientes: o saldo de **64.623,96€** reflete o valor das contas correntes dos associados na Federação a 31-12-2019, sendo a maior parte referente à cobrança de quotas. Em 2019 a Federação cobrou à ELARD: entre Janeiro e Dezembro os custos mensais de 1.000€ incorridos no apoio à presidência, coordenação e custos de secretariado; despesas de 9.764€ referente a refeições dos participantes da Conferência LEADER RELOADED, realizada em Setembro de 2018, que não tiveram suporte nos projetos apoiados; assim como o reembolso das despesas com a receção da delegação chinesa em Portugal.

.Outros créditos a receber: a rubrica apresenta o valor de **212.561,66€** e é composta pelos valores a receber (a 31-12-2019) com a execução total dos 3 projetos em vigor, apoiados pelo PDR2020: 81.276,87€ - Rede LEADER2020 – RRN, 119.393,68€ - LEADER e DLBC em Portugal e na Europa, 5.372,97€ - JER| Jovem Empresário Rural; a provisão constituída sobre os cheques da Federação Minha Terra extraviados no ano de 2009 – 4.529,98€; e a nota de crédito, no valor de 90€, emitida e ainda não regularizada pelo IEBA - Centro de Iniciativas Empresariais e Sociais.

.Caixa e depósitos bancários: com um saldo de **80.829,15€**, reflete o valor dos meios financeiros líquidos da Federação, designadamente: o fundo fixo de caixa no valor de **500,00€**, e os saldos de depósitos à ordem na Caixa Geral de Depósitos e no Montepio.

Capital próprio

.Resultados transitados: a conta apresenta um saldo de **292.232,01€**, que traduz o registo acumulado dos resultados transitados em anos anteriores e a regularização do subsídio recebido no âmbito do projeto Plano de Informação LEADER, que terminou em 2019, apoiado a 75% e cuja despesa apresentada foi anteriormente considerada na íntegra como proveito do projeto.

.Resultado líquido do período: em 2019 o saldo da conta apresenta o valor de **32.712,11€**.

Passivo não corrente

.Provisões: O valor de **4.529,98€** mantém-se igual aos anos anteriores e regista a provisão criada para cobrir o valor dos cheques extraviados, visto a situação ter ocorrido há mais de 12 meses e ser desfavorável à Federação Minha Terra.

Passivo corrente

.Adiantamentos a fornecedores: a conta apresenta um saldo de **499,99€** correspondente à avença estabelecida com os CTT – Correios de Portugal.

.Estado e outros entes públicos: o valor de **5.425,58€** regista as retenções de imposto sobre o rendimento dos trabalhadores dependentes e independentes, e os encargos referentes à segurança social, correspondentes aos vencimentos de Dezembro de 2019, liquidados em Janeiro de 2020.

.Financiamentos obtidos: em 2019 a Federação obteve junto do banco Montepio um crédito de conta corrente no valor de 25.000€, para fazer face a problemas pontuais de tesouraria, a 31-12-2019 o valor em dívida era de **17.500€**. Foi regularizado em 2019 o adiantamento concedido em 2018 pela ELARD, no valor de 25.000€, para realizar a Conferência LEADER Reloaded, em Setembro de 2018, em Évora.

.Outras dívidas a pagar: o valor de **15.438,68€** é o somatório dos valores a pagar em 2020 aos colaboradores, no que concerne a encargos com férias e subsídios de férias, vencidas a 1 de Janeiro de 2020, referentes ao trabalho realizado em 2019.

.Diferimentos: o saldo de **137.526,56€** reflete a diferença entre o valor do contrato dos subsídios atribuídos pelo PDR2020 para os 3 projetos em vigor na Federação e as despesas incorridas/apresentadas até 2019. Os projetos, à exceção do Plano de Informação LEADER que terminou em 2019, ainda estão em curso e serão regularizados em exercícios posteriores.

3.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

O documento contabilístico reflete os gastos e os rendimentos referentes ao ano 2019 e apresenta um resultado líquido de **32.712,11€**.

.Vendas e serviços prestados: o valor de **137.762,92€** corresponde às quotas cobradas aos associados em 2019 – 116.000€; aos valores cobrados à ELARD, no âmbito da presidência assumida pela Federação – 22.358,66€; ao reembolso de despesas de deslocações pela Comissão Europeia – 1.204,30€; e à emissão de notas de crédito, por deliberação da Direção, à ARDE, ASDEPR e GRATER, referentes às facturas de 2012 das atividades da Federação, realizadas no âmbito da Aquisição de Competências e Animação

.Subsídios à exploração: a conta apresenta um saldo de **151.621,39€**, referindo-se essencialmente à execução dos projetos em curso: Plano de Informação LEADER2020, Rede LEADER2020 e LEADER DLBC em Portugal e na Europa, englobando a parte dos subsídios atribuídos aos projetos, na proporção dos gastos incorridos em 2019; está também incluída na conta o valor de 4.332,69€ relativo à comparticipação da bolsa de estágio de David Canaveira, atribuída pelo IEFP. Esta conta (75) engloba os subsídios do Estado e outros entes públicos (fundos públicos nacionais e comunitários: OSS; FSE;

FEADER) relacionados com o rendimento, isto é, os subsídios relacionados com a exploração (formação, criação de postos de trabalho, etc.), conforme estabelecido na NCRF 22 — Contabilização dos Subsídios do Governo e Divulgação de Apoios do Governo.

.Fornecimentos e serviços externos: o valor de **107.979,71€** reflete a totalidades dos serviços externos contratados em 2019. Os principais gastos reportam a despesas com *Publicidade e Propaganda* (38,37%), referentes aos programas de rádio Terra Viva 2019 emitidos pela TSF e apoiados a 75% pelo projeto Plano de Informação; 32,01% correspondem a *Trabalhos Especializados*, nomeadamente aos serviços de contabilidade, informática e limpeza, assim como aos serviços específicos contratados no âmbito da Conferência LEADER em Amarante, Feira Nacional de Agricultura 2019 e impressão da brochura "54 projetos LEADER 2014-2020"; as *Deslocações, Estadas e Transportes* assumem um peso de 18,39%, e referem-se a despesas efetuadas pela direção e equipa técnica, em representação da Federação e da ELARD.

Fornecimentos e Serviços Externos	Valor (€)	Ponderação (%)
6221 - Trabalhos Especializados	34.564,72 €	32,01%
6222 - Publicidade e Propaganda	41.434,21 €	38,37%
6223 - Vigilância e Segurança	509,08 €	0,47%
6224 – Honorários	7.525,26 €	6,97%
6225 – Comissões	526,66 €	0,49%
6229 - Custos imputados a projetos (Custos indiretos)	- 2.522,09 €	-2,34%
6231 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	27,96 €	0,03%
6233 - Material de escritório	780,80 €	0,72%
6234 - Artigos para oferta	951,32 €	0,88%
6241 - Eletricidade	675,12 €	0,63%
6243 - Água	434,66 €	0,40%
625 - Deslocações, estadas e transportes	19.853,28 €	18,39%
6261 - Rendas e Alugueres	600,00 €	0,56%
6262 - Comunicação	1.693,79 €	1,57%
6263 – Seguros	87,30 €	0,08%
6267 - Limpeza, Higiene e Conforto	101,55 €	0,09%
6268 - Outros Serviços (cafés, consumíveis, farmácia, etc)	736,09 €	0,68%
TOTAL	107.979,71 €	100,00%

.Gastos com pessoal: a conta apresenta um saldo líquido de **142.175,08€**, que inclui as remunerações da equipa interna, encargos sobre remunerações, seguros de acidentes de trabalho e outros gastos com pessoal (subsídio de refeição e ajudas de custo), depois das devidas imputações aos projetos em curso.

.Outros gastos: no valor de **3.921,51€** estão incluídos impostos, taxas e o valor da quota anual de 2019 da Minha Terra na ELARD, no valor de 3.500€.

.Gastos/reversões de depreciação e de amortização: a conta apresenta um saldo de **2.595,94€**, refletindo as amortizações referentes ao ano de 2019 dos bens em utilização (edifício, mobiliário e equipamento administrativo), de acordo com as taxas definidas por lei.

3.3. CONCLUSÃO

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela Federação Minha Terra, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2019. Esta análise deverá ser conjugada com as demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade, sendo de salientar que no ano de 2019 a contabilidade se manteve organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Em 2019 o resultado líquido diminuiu, mas manteve-se positivo em **32.712,11€**, os rendimentos de 2019 foram superiores aos de 2018, porém em virtude do aumento salarial da equipa técnica, às despesas específicas do projeto Plano de Informação, suportadas apenas a 75%, e a outros gastos sem afetação específica a projetos, houve uma redução no resultado. O capital próprio regista um valor positivo de **324.944,12€**, como resultado dos resultados líquidos transitados, acumulados ao longo dos anos.

Composição e evolução dos fundos próprios

Fundos próprios (euros)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Capital realizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	369.328,10	403.676,32	372.334,92	280.238,39	266.994,28	292.232,01
Resultado líquido do período	34.464,93	-31.299,09	-49.077,10	-13.244,11	56.566,65	32.712,11
Total	403.793,03	372.377,23	323.257,82	266.994,28	323.560,93	324.944,12

Sendo as demonstrações financeiras (balanço e demonstração de resultados) uma representação estática da Federação Minha Terra no final do ano será importante conjugar estes elementos com uma análise ao carácter contínuo do trabalho da Federação.

Face ao exposto, a Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2019 e que os resultados sejam incorporados nos resultados transitados.

BALANÇO (individual ou consolidado) EM 31-12-2019			
		Unidade monetária: (1)	
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2019	31/12/2018
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		146 166,77	148 762,71
Propriedades de investimento			
Goodwill			
Ativos intangíveis			
Ativos biológicos			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial			
Outros investimentos financeiros		683,39	394,24
Créditos a receber			
Ativos por impostos diferidos			
		146 850,16	149 156,95
Ativo corrente			
Inventários			
Ativos biológicos			
Clientes		64 623,96	60 364,96
Estado e outros entes públicos			
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber		212 561,66	444 302,73
Diferimentos			
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros ativos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários		80 829,15	7 367,30
		358 014,77	512 034,99
Total do ativo		504 864,93	661 191,94

RCSolScout
CC 17731

[Handwritten signatures and initials]

BALANÇO (individual ou consolidado) EM 31-12-2019			
		Unidade monetária: (1)	
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2019	31/12/2018
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito			
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais			
Outras reservas			
Resultados transitados		292 232,01	266 994,28
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / outras variações no capital próprio			
Resultado líquido do período		32 712,11	56 566,65
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		324 944,12	323 560,93
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		4 529,98	4 529,98
Financiamentos obtidos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Outras dívidas a pagar			
		4 529,98	4 529,98
Passivo corrente			
Fornecedores		(499,99)	(499,99)
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		5 425,58	4 214,42
Financiamentos obtidos		17 500,00	25 000,00
Fornecedores de investimento			
Outras dívidas a pagar		15 438,68	28 961,62
Diferimentos		137 526,56	275 424,98
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		175 390,83	333 101,03
Total do passivo		179 920,81	337 631,01
Total do capital próprio e do passivo		504 864,93	661 191,94
		0,00	0,00

(1) O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

[Handwritten signature]
CC 17731

DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL/CONSOLIDADA) DOS RESULTADOS POR NATUREZAS			
PERÍODO FINDO EM 31-12-2019		Unidade monetária: (1)	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2019	31-12-2018
Vendas e serviços prestados		137.762,96	125.656,00
Subsídios à exploração		151.621,39	148.200,64
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(107.979,71)	(94.085,28)
Gastos com o pessoal		(142.175,08)	(115.756,82)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			(486,06)
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos			
Outros gastos		(3.921,51)	(3.762,01)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		35.308,05	59.766,47
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(2.595,94)	(3.199,82)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		32.712,11	56.566,65
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		32.712,11	56.566,65
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		32.712,11	56.566,65
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período			
Resultado líquido do período atribuível a: (2)			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam		-	-
Resultado por ação básico			

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

 kassas
 CC17731