

# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS DE 2018

Lisboa, 15 de Março de 2019.

## INTRODUÇÃO

O presente relatório, sintetiza e sistematiza a informação sobre as actividades desenvolvidas pela Federação Minha Terra durante o ano de 2018, de acordo com os eixos estratégicos definidos pela Direcção.

Durante o ano de 2018 foram produzidas as primeiras versões dos regulamentos comunitários relativos à Política de Coesão da União Europeia (UE) para 2021-2027, e estiveram em análise pelos Estados-Membros as propostas da Comissão com os cinco objetivos principais que irão nortear os investimentos da UE em 2021-2027, o Quadro Financeiro Plurianual e orçamentos propostos para os diferentes fundos, bem como as propostas com as medidas de simplificação do novo quadro. No que respeita à PAC pós-2020, estiveram em debate e discussão pelos Estados-Membros, os planos estratégicos e as questões da proposta relativa à simplificação e flexibilidade, bem como a nova arquitetura ecológica proposta pela Comissão, a sua proporcionalidade e a adequação dos instrumentos propostos. Tendo em atenção a posição de Portugal nestas matérias, a Federação acompanhou e interveio nas deliberações ou tomadas de decisão, nos dos diferentes órgãos em que tem representação institucional, fazendo ainda pontos de situação com os associados, para recolha e clarificação de informações e dando feed-back sobre negociações e propostas que pretenderam influenciar a definição das políticas públicas, incorporando, as necessidades e expectativas das comunidades rurais/locais e também a experiência e os resultados do trabalho das ADL

No âmbito da presidência da ELARD – European LEADER Association for Rural Development, que a Minha Terra assegura para o biénio 2018-2019, foram realizadas diversas actividades integradas nas prioridades do plano estratégico definido pela Federação para o seu mandato, nomeadamente a disseminação da filosofia LEADER e o reforço e a melhoria da ferramenta DLBC (Desenvolvimento Local de Base Comunitária) para o próximo período de programação, através de uma participação ativa na discussão a nível europeu; a consolidação, expansão e animação da rede dos membros da ELARD. Através do projeto “LEADER/DLBC em Portugal e na Europa” foi possível realizar em Setembro de 2018 a conferência internacional “LEADER RELOADED” e diversas actividades de participação e acompanhamento junto de organismos europeus, de iniciativas cuja temática é o LEADER/DLBC ou outras conexas (Política Agrícola Comum, Política de Coesão e de Desenvolvimento Regional da UE, Desenvolvimento Rural/Local, etc.), cuja disseminação e replicação a nível nacional, visaram melhorar a performance dos GAL nas diferentes fases do ciclo de programação, bem como contribuir para aprofundar o diálogo e a cooperação com outras organizações que defendem os interesses das zonas rurais.

Em 2018 e no âmbito do projeto “REDE LEADER 2020: qualificar, cooperar, comunicar” deu-se sequência ao apoio na implementação das estratégias de desenvolvimento local, à cooperação interterritorial e transnacional, e à interação entre os GAL e outras entidades com intervenção no desenvolvimento local, contemplando a qualificação e troca de experiências entre os associados. De realçar as ações de

capacitação co-organizadas pela Federação e o IFAP sobre "Formação no contexto do controlo administrativo dos pedidos de pagamento das medidas de investimento do FEADER e FEAMP - Taxa da Mitigação de Erro - Medidas LEADER" e as oficinas de capacitação delineadas em conjunto pela Minha Terra e a DGADR, e que versaram sobre metodologias e instrumentos de avaliação e auto avaliação das EDL e posteriores reuniões regionais de acompanhamento.

Estas ações, revelaram-se prioritárias para dar mais competências aos associados nesta área técnica bastante complexa, por forma a estarem melhor preparados para a elaboração do Relatório de Avaliação Intercalar das EDL e a construção de um sistema com instrumentos e indicadores adequados à monitorização e avaliação da abordagem DLBC/LEADER.

Com o projeto "Plano de Informação LEADER 2020", apoiado no âmbito das "Ações de Informação do PDR2020" foi dado seguimento em 2018, à difusão de informação técnica, económica e organizacional aos beneficiários e potenciais beneficiários das principais tipologias de operações apoiadas pelo FEADER – Medida 10 – LEADER/DLBC Rural do PDR 2020. Antes da conclusão do projeto em 2019, pretende-se efetuar a edição de um repertório de práticas relevantes que será necessário identificar com o apoio dos associados, no âmbito da implementação das respetivas Estratégias de Desenvolvimento Local.

Durante o ano transato a Federação continuou a coorganizar e participar nas iniciativas locais das suas associadas e de outras entidades no âmbito do desenvolvimento local e rural, comprometendo-se na sua representação junto das diferentes tutelas e organismos em que tem assento.

No presente exercício o resultado líquido do período foi de 56.566,65 euros.

A Direcção

## 1. ORGANIZAÇÃO E ACTIVIDADES INTERNAS

### ASSOCIADOS

A massa associativa da Minha Terra não registou alterações no decurso de 2018. A Federação é constituída pelas seguintes 58 entidades:

- A2S – Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- ACAPORAMA - Associação de Casas do Povo da Região Autónoma da Madeira
- AD ELO - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego
- ADAE - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
- ADD - Associação de Desenvolvimento do Dão
- ADDLAP - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva
- ADELIAÇOR - Associação para o Desenvolvimento Local de Ilhas dos Açores
- ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- ADERES - Associação de Desenvolvimento Rural Estrela Sul
- ADERSOUSA - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- ADIBER - Associação de Desenvolvimento Integrado da Beira Serra
- ADICES - Associação de Desenvolvimento de Iniciativas Culturais, Sociais e Económicas
- ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
- ADL - Associação de Desenvolvimento do Litoral Alentejano
- ADRACES - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- ADRAT - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- ADREPES - Associação de Desenvolvimento Regional da Península de Setúbal
- ADRIL - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Lima
- ADRIMAG - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras do Montemuro, Arada e Gralheira
- ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- ADRITEM - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- ADRUSE - Associação de Desenvolvimento Rural da Serra da Estrela
- AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro
- ALENTEJO XXI - Associação de Desenvolvimento Integrado do Meio Rural
- APRODER - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- ARDE - Associação Regional para o Desenvolvimento
- ASDEPR - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural
- Associação IN LOCO - Intervenção, Formação, Estudos para o Desenvolvimento Local

- ATAHCA - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- BEIRA DOURO - Associação de Desenvolvimento do Vale do Douro
- CHARNECA - Associação para a Promoção Rural
- CoimbraMaisFuturo - CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- CORANE - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- DESTIQUE - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente
- DOLMEN - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- DOURO HISTÓRICO - Associação do Douro Histórico
- DOURO SUPERIOR - Associação de Desenvolvimento
- DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça
- ESDIME - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste
- GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- LEADER OESTE - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- LEADERSOR - Associação para o Desenvolvimento Rural Integrado do Sôr
- LITORAL RURAL - Associação de Desenvolvimento Regional
- MONTE, ACE - Desenvolvimento Alentejo Central
- PINHAIS DO ZÊZERE - Associação para o Desenvolvimento
- PINHAL MAIOR - Associação de Desenvolvimento do Pinhal Interior Sul
- PRO RAIA - Associação de Desenvolvimento Integrado da Raia Centro Norte
- PROBASTO - Associação de Desenvolvimento Rural de Basto
- RAIA HISTÓRICA - Associação de Desenvolvimento do Nordeste da Beira
- ROTA DO GUADIANA - Associação de Desenvolvimento Integrado
- RUDE - Associação de Desenvolvimento Rural
- SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- TAGUS - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior
- TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- TERRAS DE SICÓ - Associação de Desenvolvimento
- TERRAS DO BAIXO GUADIANA - Associação Terras do Baixo Guadiana
- VICENTINA - Associação para a Proteção e Desenvolvimento do Algarve Sudoeste

## ÓRGÃOS SOCIAIS

Os Órgãos Sociais vigentes são os eleitos para o triénio 2016 – 2019, na Assembleia-geral realizada a 14 de Maio de 2016, na Praia da Vitória na Ilha Terceira, com substituições entretanto aprovadas em eleições realizadas em reuniões extraordinárias da Assembleia-Geral no decurso de 2017.

#### MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

- Presidente: ADICES - Associação de Desenvolvimento Local
- Secretário: ATAHCA - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave
- Segundo Secretário: ADAE - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura

#### DIREÇÃO

- Presidente: APRODER - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- Vice-presidente: ADRIMINHO - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- DUECEIRA - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça, Secretário: TERRAS DENTRO - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- Tesoureiro: ADER-AL - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- Vogal: A2S - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- Vogal: VICENTINA - Associação para o Desenvolvimento do Sudoeste
- Vogal: GRATER - Associação de Desenvolvimento Regional
- Vogal: ADRAMA - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira

#### CONSELHO FISCAL

- Presidente: ADRAT - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- Secretário: SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- Relator: LEADER OESTE - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste

#### REUNIÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

Durante o ano de 2018 realizaram-se **9 Reuniões de Direção**, respetivamente nos seguintes locais e datas, em Lisboa a 21-01-2018, 14-03-2018, 11-05-2018, 21-09-2018 e 23-11-2018; Aveiro a 04 e 05-04-2018; Valença a 04-07-2018; Óbidos a 29-10-2018 e Mafra em 17-12-2018.

Foram ainda **efetuadas 3 reuniões da Assembleia-Geral (AG)**, duas ordinárias e uma extraordinária. Em Aveiro em AG ordinária realizada a 05-04-2018 que contou com o apoio da AIDA, foi aprovado o Relatório de Atividades e Contas de 2017. Em Valença em AG extraordinária efetuada em 05-07-2018, com o apoio da ADRIMINHO, foi aprovada a atualização do valor da quota anual de 2018. Na Ericeira em AG ordinária realizada em 17-12-2018, com o apoio da A2S, foi aprovado o Plano de Atividades e Orçamento para 2019.

As **reuniões regulares entre coordenadores/diretores das ADL associadas** promovidas pela Federação, são atividades com um caráter transversal, mas que têm como o objetivo central partilhar informação relativamente aos programas geridos localmente pelas ADL e às atividades da Minha Terra. A referência mais detalhada a estas reuniões, que correspondem às **quatro Sessões de Trabalho DLBC/LEADER no âmbito do projeto Rede LEADER2020**, consta no Eixo 2 deste relatório.

### **RECURSOS HUMANOS**

Em 2018, demitiu-se da equipa técnica da Federação Minha Terra em Abril, o colaborador Luís Pedroso, licenciado em Engenharia do Ambiente e Gestão. Entretanto em Julho, integrou a equipa, através de Estágio Profissional do IEFP, David Canaveira, licenciado em Geografia. A restante equipa continua a ser constituída pelos colaboradores: Luís Chaves, licenciado em Engenharia Agronómica, que assume as funções de coordenação; Esmeralda Sordo, licenciada em Política Social; Mónica Martins, licenciada em Gestão, e Maria Rosário Aranha, licenciada em Jornalismo e Comunicação, assumindo como principais funções a execução das atividades previstas no projeto "Plano de Informação LEADER 2020". Para a execução das atividades específicas, cujas competências necessárias não se encontram na equipa da Federação, foram ainda contratados serviços em diversas áreas, nomeadamente, contabilidade e informática.

### **EQUIPAMENTO E MOBILIÁRIO**

Em 2018 não foi adquirido qualquer equipamento ou mobiliário.

## 2. ACTIVIDADES E EIXOS ESTRATÉGICOS

As atividades desenvolvidas em 2018 decorrem do Plano de Atividades para 2018, aprovado em Assembleia Geral de 15 de Dezembro de 2016, que decorreu no CNEMA em Santarém, estando organizadas em 4 eixos estratégicos:

**EIXO 1** – Acompanhar e monitorizar a implementação das políticas públicas para o desenvolvimento local no Portugal 2020 e contribuir para preparar o pós-2020

**EIXO 2** – Capacitar e qualificar as associadas, as parcerias e os territórios

**EIXO 3** – Comunicar, dar visibilidade e capitalizar resultados

### **EIXO 1 – ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL NO PORTUGAL 2020 E CONTRIBUIR PARA PREPARAR O PÓS-2020**

Ao longo do ano de 2018 a Federação Minha Terra directamente e através da presidência da ELARD, **acompanhou a produção das propostas legislativas** da Comissão Europeia para o período 2021-2027, nomeadamente relativas à Política de Desenvolvimento Regional e de Coesão e à Política Agrícola Comum. De igual forma, acompanhou as reprogramações dos Programas de Desenvolvimento Rural e Programas Operacionais Regionais, em particular nos aspectos relacionados com o LEADER/DLBC, e outras medidas relevantes para os associados. A Federação participou sempre que possível e oportuno na discussão sobre o atual e o futuro quadro programático, mostrando as suas preocupações e apresentando propostas, em especial no que respeita ao LEADER/DLBC. Acrescem ainda as tomadas de posição sobre o Estatuto da Agricultura Familiar e do Jovem Empresário Rural, assim como os contributos no âmbito da consulta pública sobre os fundos da UE no domínio da coesão.

Com a sua participação, a Minha Terra pretende consolidar a intervenção em diferentes órgãos consultivos, com destaque para o Conselho Económico e Social, os Conselhos Regionais das CCDR, as Comissões de Acompanhamento dos PO Regionais e Temáticos e dos Programas de Desenvolvimento Rural (incluindo os das Regiões Autónomas).

No período de programação 2014-2020, a Federação Minha Terra integra as/os **Comissões/Comités de Acompanhamento** dos Programas Operacionais Regionais do Norte, Centro, Alentejo e Algarve, do PRORURAL+ (a convite) e do PDR 2020. No decurso do ano as diferentes reuniões tiveram como denominador comum da agenda, o ponto de situação dos respetivos programas. Os representantes da Minha Terra participaram nas reuniões que foram convocadas em 2018:

- Reunião da Comissão de Acompanhamento do PDR 2020: Realizada pelo ST PDR2020 em Lisboa, no MAFDR a 22-06-2018, da agenda constaram notas sobre o Encontro Anual de 2017, fez-se o

- ponto de situação do Programa a 31.05.2018, a análise e aprovação do relatório de execução do PDR 2020 relativo ao ano de 2017 e o ponto de situação sobre instrumentos financeiros.
- 4ª Reunião do Comité de Acompanhamento do PRORURAL+, que decorreu na ilha do Pico a 30-05-2018.
  - Reuniões do Comité de Acompanhamento do PO Regional do Norte: Realizadas pela CCDR Norte no Porto em 08-01-2018 e em Matosinhos a 03-12-2018
  - Reunião do Comité de Acompanhamento do PO Regional do Algarve: Realizada pela CCDR Algarve em Faro a 04-12-2018
  - Reunião do Comité de Acompanhamento do PO Regional do Centro: Efetuada pela CCDR Centro em Coimbra a 06-12-2018
  - Reunião do Comité de Acompanhamento do PO Regional do Alentejo: desenvolvida pela CCDR Alentejo em Rio Maior a 11-12-2018.

A Federação integra ainda todos os **Conselhos Regionais** das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional (CCRD) das Regiões Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve, tendo participado nas reuniões que foram convocadas em 2018.

A Federação integra a Comissão de representantes do **Conselho de Acompanhamento da Revisão da PAC**, órgão consultivo presidido pelo Ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, criado em Junho de 2017. Esta estrutura tem por missão identificar os principais desafios e contribuir para a formulação das opções nacionais em relação ao futuro da PAC para o período após 2020. Em 2018 a Federação marcou presença no MAFDR, nas reuniões realizadas por este órgão a 27-06-2018 e 06-12-2018.

A Federação integrou a **Comissão Interministerial para a Pequena Agricultura Familiar**, coordenada pelo Ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, que teve como objetivo identificar os principais problemas que afetam este estrato socioprofissional, bem como elaborar a proposta do Estatuto da Pequena Agricultura Familiar. Na sequência da consagração do referido estatuto, foi criada a **Comissão Nacional para a Agricultura Familiar** (CNAF) em Julho de 2018, na qual a Federação tem assento. Em 14-12-2018 a Minha Terra participou na primeira reunião da desta comissão.

Enquanto membro do **Conselho Económico e Social** (CES), órgão consultivo da Assembleia da República, como representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural, a Minha Terra participou nos trabalhos do Plenário do CES e da CEPES (Comissão Especializada de Política Económica e Social), para a elaboração e aprovação de pareceres da responsabilidade do CES:

A Federação esteve representada na **Conferência “O Futuro da U.E orçamento da União e Portugal”**: promovido pelo CES a 09-02-2018, no Centro Cultural de Belém, onde foram discutidas as expectativas para o futuro orçamento plurianual da União Europeia e o orçamento da União Europeia para o pós-2020 e os impactos económicos para Portugal.

A Federação integra a **Comissão Nacional de Coordenação de Combate à Desertificação (CNCCD)** que assegura a participação de um conjunto de instituições, sociedade civil, entidades públicas, organizações de municípios, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, entre outras. A CNCCD assegura a coordenação da implementação nacional do Programa de Ação Nacional de Combate à Desertificação (PANCD) nas diferentes geografias da cooperação para o desenvolvimento e, no particular e a nível interno, a coordenação estratégica das intervenções inter-regionais, regionais e locais. No decurso de 2018, a Federação participou na reunião ordinária da Comissão Nacional de Coordenação de Combate à Desertificação em Lisboa a 27-06-2018.

A Federação é um dos membros fundadores do **Centro de Competências na Luta contra a Desertificação** e do **Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica** que foram criados a 19-07-2018, tendo nesse dia decorrido a assinatura dos protocolos com as entidades envolvidas. O “CCDesert” tem como missão promover o desenvolvimento e sustentabilidade do combate à Desertificação pela via do reforço da investigação, da formação, da capacitação, da promoção da inovação e da transferência e divulgação do conhecimento. O CC da Dieta Mediterrânica tem por missão agregar os diferentes agentes e intervenientes com responsabilidades na investigação, preservação, valorização e divulgação e promoção da Dieta Mediterrânica em Portugal, contribuindo assim ativamente para a maior implantação e enriquecimento da mesma e para a respetiva preservação enquanto herança cultural identitária portuguesa, um estilo de vida e um padrão alimentar de excelência e importante um fator de desenvolvimento dos territórios rurais.

- 1ª Assembleia Geral do Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica (CCDM): Realizou-se a 14-08-2018, com o objetivo de eleger o Presidente e Secretários da Assembleia Geral, aprovar o Regulamento Interno do CCDM e a metodologia de trabalho para a elaboração da Agenda de Investigação e Inovação do CCDM. A 2ª Assembleia Geral decorreu em Tavira a 07-11-2018.
- 1ª Assembleia Geral do Centro de Competências na Luta Contra a Desertificação (CCDesert): Realizada em Alcoutim a 28-08-2018, pelo Município de Alcoutim em parceria com outras 35 instituições, entre universidades, municípios, empresas, organismos públicos e associações de produtores e de desenvolvimento local. O “CCDesert” irá funcionar como um fórum de partilha e articulação de conhecimentos, que pretende “congregar agentes de investigação, formação, capacitação, divulgação e transferência de conhecimento, com agentes económicos e organismos da administração pública relevantes, potenciando a sua cooperação, a nível nacional e internacional, assumindo competências de âmbito nacional. O “CCDesert” será um instrumento essencial para dar corpo ao trabalho desenvolvido” pela Comissão Nacional de Coordenação do PANCD.

Em 2018, manteve-se como uma das principais obrigações da Federação Minha Terra, **a articulação funcional com as tutelas**, nomeadamente com as Autoridades de Gestão dos Programas, Organismo Pagador do FEADER e Agência para o Desenvolvimento e Coesão, através de reuniões, tendo sempre que necessário sido abordados aspetos relacionados com o acompanhamento e monitorização das políticas

públicas, em particular o instrumento DLBC, o sistema de incentivos SIZI no âmbito do Portugal 2020, a temática da cooperação e a preparação do pós 2020.

Evidenciam-se, em 2018, entre outras, as seguintes atividades frequentes de contacto para esclarecimentos, pontos de situação, apresentação de propostas, processos de negociação e resolução de problemas e procura de soluções, em representação dos GAL:

**Reuniões com AG do PDR2020:** Em Lisboa a 16-03-2018; 30-04-2018 e 27-07-2018 e em Santarém a 17-09-2018, esta última na sequência da reunião efetuada com o MAFDR a 03-09-2018, que contou com a presença da AG, dos assuntos abordados e debatidos destacam-se:

- Possibilidade de reprogramação das EDL, nomeadamente à possibilidade de criação de novas operações para responder a necessidades não cobertas pela intervenção FEADER, nem pela intervenção FEDER/FSE (como por exemplo uma operação de apoio ao associativismo local, excluindo as respostas sociais);
- Reprogramação orçamental entre operações da medida 10.2 do PDR2020
- Reprogramação (PALT) do Funcionamento e Animação (10.4);
- Trabalho desenvolvido em colaboração com a RRN e a AG para a Avaliação intercalar, na construção de instrumentos de avaliação comuns, que permitam responder às necessidades dos sistemas de avaliação dos programas, mas também responder a questões de avaliação específicas das EDL e medir o “valor acrescentado do LEADER”;
- Questões sobre a autonomia de decisão dos GAL;
- Alteração da portaria e OTE sobre a Cooperação LEADER no PDR2020;
- Proposta para alargamento da abrangência das Opções de Custos Simplificados aplicadas ao Funcionamento dos GAL a outras despesas, passando dos atuais 5% para 15% (limite possível pela regulamentação comunitária), incluindo outras tipologias de despesa.
- Contributos para a reprogramação das Operações 10.2.14 e 10.2.15 do PDR2020
- Análise e elaboração de contra-proposta para a definição de critérios para atribuição da Reserva de Eficiência no âmbito da Medida LEADER do PDR2020
- Preparação em colaboração do Protocolo de Acompanhamento entre a AG PDR2020 e a FMT.

**Reunião com o IFAP:** Realizada a 08-05-2018. Dos principais assuntos abordados, indicam-se:

- Necessidade de se elaborar uma adenda ao protocolo de delegação de tarefas, identificando as especificidades dos GAL e disponibilidade para se apoiar os GAL num processo de certificação de segurança da informação, através de técnicos do IFAP que dominam as questões referentes ao RGPD;
- Verificações em projetos do período 2007-2013 (PRODER) e devoluções;
- Ponto de situação das auditorias / Controlos in loco ao funcionamento e animação dos GAL no período 2007-2013;

- Necessidade de comprovar a situação económica e financeira equilibrada dos candidatos/beneficiários da operação 10.2.1.1 do PDR2020;
- Morosidade nos controlos de qualidade à contratação;
- Clarificação de situações relativas à análise dos PP dos beneficiários pelos GAL e Análise dos PP de Funcionamento/Animação dos GAL,
- Possibilidade de protocolos de articulação funcional com os GAL dos Açores,
- Afetação de técnicos a mais do que uma unidade orgânica;
- Ponto de situação relativamente à proposta para alargamento da abrangência das Opções de Custos Simplificados aplicadas ao Funcionamento dos GAL;

A Federação participou a convite do IFAP, no **Seminário Reflexão sobre as taxas de erro no FEADER Investimento** realizado no Auditório do INIAV em Oeiras a 15-05-2018, refletiu-se acerca das taxas de erro que se têm verificado nos últimos anos nas medidas de Investimento, constituindo uma preocupação que tem vindo a ser objeto de análise aprofundada, por parte do IFAP, no sentido de implementar medidas mitigadoras para a sua diminuição. A par de outras entidades, a Minha Terra teve uma intervenção sobre as estratégias para minimização dos erros.

No que respeita à implementação de **tarefas no âmbito do protocolo entre o IFAP, a Federação Minha Terra e os GAL** do Continente e da Região Autónoma da Madeira, destacam-se as seguintes atividades:

- Gestão de Unidades Orgânicas do iDigital – com a atribuição, revisão e atualização dos perfis dos técnicos das equipas dos GAL (e palavras-passe);
- Ações de formação no contexto do controlo administrativo dos pedidos de pagamento das Medidas de Investimento do FEADER e FEAMP - Âmbito: Mitigação da taxa de erro - Medidas LEADER, tendo o IFAP como entidade animadora e responsável pelos conteúdos, em parceria com a Minha Terra, responsável pela organização logística, foram efetuadas duas ações, a primeira em Portalegre, a 22-06-2018 e a segunda em Lamego, a 26-06-2018, integradas do projeto Rede LEADER 2020 - Qualificar, Cooperar, Comunicar”, financiado pelo PDR2020.”

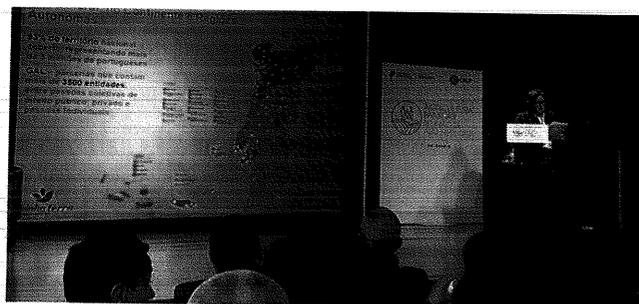
Relacionadas com as intervenções no âmbito das suas atribuições, junto da AG do PDR2020, do IFAP e outros organismos, a Minha Terra enviou aos associados as informações disponibilizadas por estas entidades, assim como outras consideradas relevantes para a sua actividade.

A Federação Minha Terra participou ainda noutras **reuniões e iniciativas com membros do Governo e organismos** responsáveis pela implementação do instrumento DLBC, Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo, e outras matérias indispensáveis para o trabalho da rede dos associados dirigido para outros desafios, entre as quais se referem:

- Participação em **duas reuniões com o Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural (MAFDR)** 22-03-2018 e 03-09-2018, sendo que na última esteve presente a Gestora do PDR2020, onde se fez o ponto de situação da implementação da Medida LEADER no PDR2020,

em especial a operação 10.2.11. Da reunião resultou o compromisso de serem encontradas novas formas de ultrapassar problemas identificados em articulação entre a FMT e a AG PDR2020.

- **Reunião de Alto Nível CPLP sobre Agricultura Familiar:** O evento decorreu entre os dias 05 e 07 de Fevereiro na Fundação Calouste Gulbenkian e foi promovido pelo Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural de Portugal e pelo Secretariado Executivo da CPLP, com apoio da Organização das Nações Unidas para a Agricultura e Alimentação (FAO) e teve como principal objetivo mobilizar todos os atores relevantes para a promoção da Agricultura Familiar no contexto de cada Estado-Membro da CPLP a promover a partilha e discussão sobre políticas e programas inter setoriais e o acesso a mercados inclusivos. O programa teve uma agenda paralela de alto nível, com a Cimeira de Ministros da Agricultura da CPLP e a Cerimónia de Assinatura da Carta de Lisboa pela Agricultura. A Minha Terra foi convidada a cooperar na organização desta iniciativa e a sua participação teve como objetivo principal o estímulo ao estabelecimento de parcerias com vista à construção de projetos de cooperação com parceiros da CPLP, nomeadamente em temáticas relacionadas com a Agricultura Familiar e a Segurança Alimentar e Nutricional. O Seminário sobre Agricultura Familiar e Desenvolvimento Sustentável na CPLP, dia 6 de fevereiro, foi estruturado em quatro painéis – Cooperação Territorial para o Fortalecimento da Agricultura Familiar na CPLP; Agricultura Familiar e Desenvolvimento Sustentável; Quadros Legais e Institucionais para Reconhecimento dos Agricultores Familiares; Políticas Públicas e Cooperação para a Produção Sustentável e Acesso a Serviços e Mercados. No primeiro painel, a presidente da Federação Minha Terra, Maria João Botelho, apresentou as “Experiências e Perspetivas de Cooperação dos Grupos de Ação Local com a CPLP. A Federação colaborou na preparação do evento, tendo participado em várias reuniões no início de 2018 (03-01; 10-01; 12-01 19-01 e 26-01), dando sequência a um trabalho que se havia iniciado no ano anterior.



- **Sessão Solene do Centenário do Ministério da Agricultura:** Realizada pelo MAFDR na Fundação Champalimaud a 20-04-2018, contou com a participação como convidada de M. João Botelho. A cerimónia contou com a presença do Primeiro-Ministro, António Costa, do Ministro da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, Luís Capoulas Santos, do Ministro Adjunto, Pedro Siza Vieira, do Secretário de Estado da Agricultura e Alimentação, Luís Medeiros Vieira, e do Secretário de Estado das Florestas e do Desenvolvimento Rural, Miguel Freitas. Esta cerimónia decorreu no âmbito do conjunto de iniciativas que ao longo de 2018 assinalaram o centenário do Ministério da Agricultura desde a sua criação em 1918, celebrando-se a agricultura e a floresta e o seu papel no desenvolvimento do País. Uma destas iniciativas foi a Exposição temporária “100 anos de raízes a desenvolver Portugal” presente

em Lisboa e que foi visitada por representante da Federação a 11-04-2018, bem como a Sessão Regional Comemorativa do Centenário do Ministério da Agricultura, realizada em Faro na DRAP Algarve a 04-10-2018 que contou com a participação de Aura Fraga, membro da Direção da Minha Terra.

- **Cimeira Nacional de Inovação na Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural – Agro Inovação 2018:** Realizada pelo Ministério da Agricultura, Florestas e Desenvolvimento Rural, no Lagoas Park Hotel em Oeiras a 29-10-2018, teve como objetivo principal a promoção e o intercâmbio de boas práticas, designadamente através da identificação de desafios comuns e da exploração de potenciais soluções, do desenvolvimento de sinergias entre equipas que tratam temas comuns e da apresentação de linhas orientadoras para o futuro da inovação no setor. Após a sessão de abertura, decorreram sessões temáticas, durante as quais foram apresentados e debatidos os projetos dos Grupos Operacionais e outros projetos de inovação em cooperação, enquanto decorria uma mostra tecnológica de start-ups nacionais, onde foram apresentados os Centros de Competências. No final, teve lugar a Cerimónia de Atribuição do Prémio da Inovação Crédito Agrícola, que contou com a intervenção da Federação Minha Terra.
- **Reunião com a Unidade da Missão para a Valorização do Interior,** em Pedrogão Grande com os GAL da Região do Pinhal Interior, 02-04-2018, para promover formas de articulação destes GAL com a UMVI, em especial na abertura de avisos de concurso dos GAL e concursos específicos do PDR2020 para esta zona particularmente afectada por incêndios;
- **Mostra de Produtos na Residência oficial do Primeiro- Ministro,** no âmbito da Comemoração do 25 de Abril, a convite do gabinete do primeiro-ministro e da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI), sete associações de desenvolvimento local, oriundas de norte a sul do país, promoveram uma mostra e degustação de produtos locais de qualidade no Palácio de São Bento, na iniciativa esteve também presente a Federação Minha Terra.



A Federação participou em duas **Reuniões com o Secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão (SEDC)**, com quem se estabeleceu uma articulação estreita no sentido de acompanhar a implementação dos sistemas de incentivos SI2E. Estas reuniões decorreram a 27-07-2018 e 14-12-2018, tendo-se abordado as seguintes matérias: ponto de situação do SI2E, melhoras a introduzir no modelo de governação e

tramitação processual, preparação da reprogramação deste instrumento e perspectivas para o DLBC no período de programação 2021-2027.

Investindo no bom relacionamento institucional e para um acompanhamento mais próximo e atento das políticas públicas, nomeadamente as que mais diretamente interessam e influenciam o desenvolvimento local, a Federação participou em eventos promovidos pela **AD&C - Agência para o Desenvolvimento e Coesão**:

- No **Seminário internacional Território, Políticas e Governança**, que decorreu na Reitoria da Universidade Nova a 12-03-2018. A iniciativa apresentou dois painéis Governança pública: atores, escalas e desafios e Governança territorial: instituições, escalas e políticas.
- No **lançamento do Relatório do Desenvolvimento e Coesão**, promovido em Lisboa a 05-12-2018. O Relatório do Desenvolvimento & Coesão - 2018, foi produzido pela Agência, no âmbito da sua missão de coordenação da política de desenvolvimento regional, e pretendeu ser um exercício que teve em consideração os temas mais relevantes em cada momento, bem como a necessidade de produção de conhecimento específico de apoio à tomada de decisão. Este relatório assentou em três temas relevantes para a compreensão da evolução da Política Regional em Portugal: os processos de convergência regional; a provisão de serviços sociais de interesse geral; e a governança multinível em Portugal.
- Na **apresentação da aprovação da Reprogramação do Portugal 2020**: Iniciativa também da responsabilidade da AD&C realizada em Lisboa no Centro de Congressos de Lisboa a 07-12-2018. A sessão contou com a presença da Comissária Europeia da Política Regional, Corina Cretu. A agenda incluiu a visualização de um filme alusivo às áreas beneficiadas pela Reprogramação do Portugal 2020, a apresentação das linhas gerais da Reprogramação do Portugal 2020 e a apresentação de projetos financiados.
- **Assinatura dos termos de aceitação de projetos do SI2E aprovados pelo Programa Operacional Regional ALENTEJO 2020**: Realizou-se a 30-11-2018 na Câmara Municipal de Marvão, promovida pela CIMAA- Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo. A Presidente da Federação Minha Terra foi convidada a intervir em representação dos Grupos da Acção Local num painel com o Presidente da CCDR-A, Roberto Grilo, o Presidente da Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo, Ricardo Pinheiro, pelo Presidente da Câmara Municipal de Marvão, Luís Vitorino, e pelo Secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão, Nelson de Sousa.

A Federação efetuou ainda reuniões com outras Secretarias de Estado, e esteve presente em iniciativas promovidas ou participadas por alguns destes organismos que se passam a indicar:

- **Audiência com Secretária de Estado dos Negócios Estrangeiros e da Cooperação**: Realizada em Lisboa a 26-01-2018, no contexto da preparação da Reunião de Alto Nível de Agricultura

Familiar na CPLP, onde se apresentou a Federação Minha Terra, os Grupos de Acção Local e as dinâmicas de cooperação com a CPLP.

- **Reunião com a Secretaria de Estado da Juventude e Desporto e o IPDJ:** Decorreu em Lisboa a 02-05-2018 e versou sobre o Programa Voluntariado Jovem para a Natureza e Florestas com o objetivo divulgar o referido programa às ADL e estas também o fazerem nos respetivos territórios ou de equacionarem (isoladamente ou em parceria com autarquias e/ou associações de jovens) serem promotoras de projetos de voluntariado.
- **Reunião na Secretaria de Estado para a Cidadania e a Igualdade:** Organizada pela SECI a 16-07-2018 em Lisboa, onde foi abordada a integração de migrantes nos territórios rurais e nas respectivas principais actividades económicas no âmbito das políticas de acolhimento.
- A Federação Minha Terra integrou, a convite do **Secretário de Estado das Florestas e do Desenvolvimento Rural**, um grupo de trabalho para a preparação de uma campanha sobre a Promoção da Floresta 2019, a ser lançada em Março de 2019 em todo o país. Os trabalhos iniciaram-se em 2018 com duas reuniões (19-09-2018 e 15-11-2018) e tiveram continuidade no primeiro trimestre de 2019.
- Reunião promovida pela **Direção Geral do Território** em 29-06-2018, para abordar a revisão do PNPT, relativamente ao qual a Federação analisou e comentou um conjunto de fichas.
- **III Encontro de Investidores da Diáspora:** Foi promovido pela Secretaria de Estado das Comunidades Portuguesas, através do Gabinete de Apoio ao Investidor da Diáspora (GAID) e da Comunidade Intermunicipal do Tâmega e Sousa, em colaboração com a Câmara Municipal de Penafiel, e decorreu em Penafiel a 15-12-2018. Com o lema “Conhecer para Investir”. A Minha Terra participou no painel VIII – AGIR LOCAL – DLBC/Desenvolvimento Local de Base Comunitária e 3º Setor, sobre a importância da valorização das regiões e territórios enquanto polo de atração de investimento e/ou de internacionalização respetivamente com origem e/ou destino nas comunidades portuguesas, assim como no desenvolvimento e execução de políticas e medidas para esse efeito, aos níveis nacional, regional e local.

**A Bolsa Nacional de Terras** foi um Instrumento criado para facilitar o acesso e a utilização das terras, sendo a Federação Minha Terra entidade GeOp, líder de uma parceria alargada de 39 ADL, reconhecidas e certificadas para divulgar e promover nos seus territórios e dar apoio técnico, na procura e melhor utilização, de terras com aptidão agrícola, florestal e silvo-pastoril, que se encontrem disponíveis para arrendamento, compra ou cedência a potenciais interessados. Durante o ano de 2018 a Federação participou a 04-05-2018 na 6ª reunião do Grupo de Acompanhamento da Bolsa de Terras, realizada no MAFDR, na ordem de trabalhos constou a apresentação do ponto de situação e as perspetivas futuras da Bolsa Nacional de terras

bem como a análise e discussão do Relatório de Execução e de Atividades de 2017 e o Plano de Ação de 2018 que concretizam a Estratégia de Dinamização e de Divulgação.

Do Plano de Ação da **Rede Rural Nacional** constam Grupos de Trabalho Temáticos para desenvolver temas de trabalhos prioritários no âmbito da agricultura e desenvolvimento rural, resultantes do debate nas estruturas da RRN. Entre estes Grupos de Trabalho Temáticos (GTT), dois deles, o GTT LEADER/DLBC e o GTT Inovação, têm um carácter permanente. A Federação Minha Terra integra estes dois grupos permanentes assim como o GT sobre Dinamização dos Territórios Rurais que funcionou em 2018. Em 2018, a Federação participou nas reuniões deste grupo:

- **Reunião GTT LEADER/DLBC da RRN (25-01-2018)**, na DGADR, dedicada à avaliação do LEADER/DLBC
- **Reunião GT Inovação (26-02-2018)**, na DGADR
- **Reunião do GT - Dinamização dos territórios rurais** que decorreu a 07-05-2018 n/DLBCo Fundão, sendo que os objetivos estratégicos assumidos para a temática "Dinamização dos territórios rurais" foram a partilha e divulgação de conhecimento e de boas práticas; o aprofundamento da reflexão conjunta sobre os principais problemas que provocaram o despovoamento dos territórios rurais e a elaboração de propostas para a sua resolução.

Em **articulação com outras redes e organizações** quer a nível nacional quer internacional a Minha Terra colaborou e participou de forma mais permanente ou através de iniciativas de carácter pontual, com outras estruturas, para a construção de soluções adequadas ao desenvolvimento local e coesão territorial. Durante o ano de 2018 esteve envolvida em iniciativas e reuniões de trabalho no âmbito dos **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável** e da **ENAA 2020**.

**Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS):** A participação da Federação nos trabalhos, eventos e reuniões tem vindo a acontecer desde 2015, no ano de 2018, efetuaram-se as seguintes iniciativas:

- Comunicação dos Resultados e passos seguintes da Consulta Pública à Sociedade Civil Portuguesa sobre a implementação dos ODS: Realizado em Évora a 24-01-2018 a convite da MONTE centrou-se na apresentação dos resultados e os passos seguintes da "Consulta pública à sociedade civil portuguesa sobre a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.
- Reunião - Plataforma ODS, realizada em Lisboa a 11-04-2018, para ponto de situação e definição dos próximos passos.
- Enquadrada ainda nesta temática, a Federação, participou num Seminário integrado no Ciclo de 17 debates "Desafio 2030 – Uma Agenda para o Desenvolvimento Sustentável" desenvolvido pelo INATEL no Cine Teatro a 24-10-2018, sobre os ODS - Objetivos do Desenvolvimento Sustentável. Este sétimo debate versou sobre o 13º objetivo que visa a adoção de medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos, onde a Minha Terra, falou sobre a relação do desenvolvimento rural com as alterações climáticas.

**ENAAC 2020:** Em 2010 Portugal aprovou a sua **Estratégia Nacional de Adaptação às Alterações Climáticas** (ENAAC), sendo que a primeira fase de trabalhos decorreu entre 2010 e 2013, através do desenvolvimento de diversos trabalhos por grupos temáticos e setoriais, sendo um deles o da **Agricultura – GT AGRI**. Da experiência adquirida foi promovida a revisão da ENAAC, colmatando as falhas e capitalizando os pontos fortes e oportunidades identificadas. A Minha Terra que integra esta GT participou em 2018 duas reuniões de trabalho:

- Reunião de trabalho GT AGRI Produção – ENAAC 2020 : Organizada pela DGADR em Lisboa a 13-04-2018, a ordem de trabalhos, centrou-se nas tarefas e nas recomendações à luz das orientações emanadas.
- 4.ª Reunião GT AGRI - "Estratégias de adaptação às alterações climáticas". ENAAC 2020: Promovida pelo GPP, em 03-05-2018., no âmbito da conclusão do Programa de Ação para a promoção da Adaptação do setor Agricultura às Alterações Climáticas (AGRI-ADAPT 2020) pelo GT AGRI, foi apresentada uma das Medidas se destina a promover a “Manutenção e recuperação da capacidade dos espaços agrícolas proporcionarem bens e serviços”, medida essa que prevê a necessidade de envolvimento dos Grupos de Ação Local para efeitos da identificação de contributos das atuais estratégias de desenvolvimento local (EDL) para a adaptação às alterações climáticas. De igual forma foi prevista a elaboração de recomendação aos GAL no sentido de serem explorados mecanismos de articulação que promovam sinergias entre as estratégias setoriais e as estratégias locais de adaptação às alterações climáticas.

A Minha Terra integra o **Grupo Consultivo do “Projeto SALSA”** (Small farms, small food businesses and sustainable food security), desenvolvido por uma parceria internacional coordenada pelo Instituto de Ciências Agrárias e Ambientais Mediterrânicas da Universidade de Évora (ICAAM) e apoiado pelo programa Horizonte 2020. O projeto tem como objetivo avaliar o papel das pequenas empresas agro-alimentares, de produção, processamento e distribuição no sistema alimentar e na segurança e soberania alimentar e pretende identificar os mecanismos que, a escalas diferentes. A Minha Terra participou na reunião a 20-03-2018 em Évora.

No quadro do **Projeto “Rede de Restaurantes Portugueses no Mundo”**, dinamizado pela AHRESP, visa valorizar, promover e internacionalizar a gastronomia, os produtos endógenos e a economia portuguesa. A Minha Terra foi convidada para a cerimónia de certificação dos primeiros restaurantes, (sediados em seis países) a integrar a rede, que decorreu na BTL, a 28-02-2018.

A Federação, por posicionamento estratégico e/ou a convite de outras organizações, esteve envolvida num **vasto conjunto de iniciativas ao longo de 2018**, nalgumas apenas como participante e noutras com intervenções como oradora, moderadora, etc. Algumas destas iniciativas tiveram um carácter pontual, outras enquadram-se em estratégias de médio prazo ou de envolvimento como parceiro em projetos candidatados a financiamento. Destacam-se as seguintes:

- A Federação em 2018, integrou a candidatura do **Projeto SCAPEFIRE** - “A **sustainable landSCAPE planning model for rural FIREs prevention**”, candidatado à medida PCIF/MOS/0046/2017, da Fundação para a Ciência e Tecnologia. Este projeto cuja entidade promotora é o Instituto Superior de Agronomia, conta, para além da Federação com um conjunto alargado de parceiros. O objetivo deste projeto é propor um modelo de ordenamento do espaço rural que contribua para a prevenção dos incêndios rurais, atendendo à sustentabilidade ecológica, económica e social da paisagem. O projecto foi aprovado e as actividades só irão iniciar-se em 2019.
- A Minha Terra, no ano de 2018, aderiu como parceira ao projeto **CEREALIA: Towards natural, healthy and zero waste cereal based foods**, o principal objetivo do projeto, cuja entidade promotora foi o INIAV, era a transferência de competências, tecnologias e inovação organizacional entre os parceiros, resultando no fortalecimento da capacidade científica e de inovação global, na colaboração científica transnacional para criar escala e abrir novos mercados para produtos locais típicos baseados no cereal Mediterrânico. A candidatura não foi aprovada.
- O Projeto **ROAD (Rural Opinions, Advocay for Development)** candidatado e financiado pelo Programa “Europa para os Cidadãos”, no âmbito do envolvimento da Federação e da ELARD no movimento Parlamento Rural Europeu foi aprovado em 2018 e é constituído por 17 países parceiros. O grande objetivo do projeto é aumentar a participação dos cidadãos, através da recolha de opiniões e soluções propostas pelas populações rurais, que contribuam para resolução de problemas locais e regionais. As soluções podem passar por alteração de políticas, novos mecanismos de gestão pública, acesso a financiamentos entre outros. Pretende-se que as soluções iniciadas pelas pessoas em diferentes áreas rurais, possam vir a apoiar-se em pesquisas científicas para se obter resultados mais baseados em evidências, recorrendo-se a parcerias com universidades. O projeto visa também informar as pessoas sobre a UE, suas políticas rurais e atividades dos cidadãos em toda a Europa. Na prática o projeto irá traduzir-se em debates sobre a política rural, inquéritos e seis ou mais eventos temáticos e um grande encontro final com os vários *stakeholders*.
- A Federação participou na **Consulta e no Workshop de Consulta às Organizações do 3º Setor**: Efetuado no âmbito do programa EEA Grants no dia 30-01-2018, na Fundação Calouste Gulbenkian, foi apresentado o Relatório com os resultados da Consulta online às Organizações do Terceiro Setor, lançada pelo consórcio Fundação Calouste Gulbenkian e Fundação Bissaya Barreto, à qual responderam 165 organizações. Os contributos reunidos neste documento irão permitir ajustar as linhas orientadoras do novo Programa apoiado pelo Active Citizens Fund / EEA Grants destinado à sociedade civil em Portugal.

- **Formação em Proteção de Dados e Privacidade:** Realizada pela Plataforma ONGD em Lisboa a 30-01-2018, a formação permitiu dotar os participantes com conhecimento sobre o novo Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD) da União Europeia, analisando a sua estrutura, conceitos, princípios, direitos e obrigações das organizações. Um elemento da equipa da Minha Terra participou nesta ação a convite da Plataforma ONGD.
- **Seminário “Alimentação: Direito Humano a uma Alimentação Adequada através de compras públicas a cadeias curtas agroalimentares”:** Foi realizado a 07-02-2018 na Faculdade de Direito, em parceria pela Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO), a rede ReAlimentar, a Rede Rural Nacional (RRN) e o Colégio Food, Farming and Forestry (F3) da Universidade de Lisboa. No evento, foram apresentadas e discutidas boas práticas e experiências nacionais e internacionais que se relacionam com governança, compras públicas, produção local e consumo adequado de alimentos, com destaque para o abastecimento da restauração coletiva a partir de Circuitos Curtos Agroalimentares e agricultores familiares.
- **Prémio Nacional de Artesanato:** A cerimónia efetuou-se a 15-03-2018 no Museu de Arte Popular para a entrega dos prémios. A iniciativa promovida pelo IEFP, tem por objetivo promover as artes e ofícios, distinguindo artesãos que se afirmem pela excelência do seu percurso e dos resultados alcançados, seja na vertente das produções artesanais tradicionais seja no chamado artesanato de matriz contemporânea. A Minha Terra participou na sessão e integrou o Júri do Prémio.
- A Minha Terra participou no **Fórum Algarve 2030 - Sessão de Trabalho:** Efetuada pela CCDR Algarve, em 03-04-2018, o evento pretendeu lançar a discussão e reflexão sobre os grandes objetivos para o país, bem como a orientação das políticas públicas que para eles concorrem, com a finalidade de preparar o próximo período de programação dos fundos da União Europeia para as regiões. Assim a CCDR Algarve estabeleceu a realização de um conjunto de iniciativas e consultas públicas, que visaram a discussão duma estratégia para o Algarve pós 2020, com base nos objetivos horizontais e territoriais na região do Algarve.
- **Reunião com AJAP:** Realizada nas instalações da Federação a 09-04-2018 a pedido desta associação sobre a Cooperação LEADER, o que originou uma comunicação da Minha Terra aos associados sobre a intenção da AJAP em se envolver em projetos de cooperação transnacional com Moçambique.
- **8º Congresso da CNA sob o lema “Soberania Alimentar – Com a Agricultura Familiar”:** Promovido pela CNA em Coimbra a 15-04-2018, contou com a participação da Federação. Estiveram em discussão os temas do escoamento e preços à produção, floresta e incêndios, produção animal e vegetal, circuitos de comercialização de produtos agro-alimentares, assim como a próxima Reforma da PAC e principalmente a afirmação do “Estatuto da Agricultura Familiar

- Portuguesa” enquanto valorização institucional e prática da importância estratégica da nossa Agricultura Familiar.
- **AgroIn:** Organizado pelo Grupo IFE / Vida Rural no Centro de Congressos do Estoril a 18-04-2018, contou com a participação como oradora da Presidente da Minha Terra num painel sobre a sustentabilidade e o território.
  - **Sessão de Reflexão “Agroalimentar e Turismo”:** Organizada em parceria pelo Conselho Regional de LVT da CCDR LVT e CIM OESTE nas Caldas da Rainha a 19-04-2018, foram discutidas e respondidas pelo painel de oradores, questões sobre quais as prioridades estratégicas para o Oeste, para 2030, quais os objetivos relativos a cada uma das prioridades estratégicas e quais as formas de atingir esses objetivos. A Minha Terra foi representada pela LEADEROESTE e pela A2S.
  - **Reunião com a Fundação La Caixa** realizada a 10-05-2018 uma reunião exploratória sobre o lançamento do programa da Fundación la Caixa de apoio ao Desenvolvimento Rural.
  - **A apresentação pública do Livro ““Hope for Democracy - 30 Years of Participatory Budgeting Worldwide”**, decorreu no Auditório da Assembleia da República a 28-06-2018, e contou com a presença de um representante da Minha Terra. O livro que tem como objetivo ilustrar o panorama mundial dos Orçamentos Participativos, esta obra reúne relatos de avanços significativos e casos de maior sucesso na atualidade.
  - **Reunião com ANIMAR**, realizada a 14-09-2018 para equacionar a apresentação conjunta de uma candidatura ao Programa EEA Grants.
  - **Universidade de Verão 2018:** Organizada pelo Departamento Federativo das Mulheres Socialistas da Federação da Área Metropolitana de Lisboa entre 21 e 22-09-2018, O evento integrou três conferências, subordinadas aos temas “A Europa e as Migrações, “Segurança, Direitos e Liberdade”, e “Justiça e Direitos Humanos”. Decorreram ainda duas mesas redondas, sobre os temas “Os desafios da Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável” e “Erradicar a Violência de Género: um imperativo indeclinável”, dinamizadas por diversos convidados e especialistas.
  - **Reunião com o Instituto de Ciências Sociais (ICS):** A 04-10-2018 a Federação reuniu com o ICS para aferir do interesse desta organização em apresentar em parceria, uma candidatura para a criação do projeto “Observatório do Desenvolvimento Rural”, a propor ao EEA Grants – Programa Cidadãos Ativ@0s – Medida “Fortalecer a cultura democrática e a Consciência Cívica, que acabou por não ser submetida.
  - **Reunião com o CEDRU – Centro de Estudos de Desenvolvimento Rural e Urbano:** Decorreu a 15-10-2018, por solicitação do CEDRU, no âmbito da avaliação das abordagens territoriais do

Portugal 2020, onde a Federação pode transmitir as fragilidades no desenho implementação, em especial do DLBC, identificadas pelos GAL.

- **Reunião com a Rede DLBC Lisboa**, para intercâmbio de informação sobre a implementação do DLBC em diferentes tipos de territórios, a 24-10-2018.
- **Reunião com a Associação de Municípios Portugueses do Vinho (AMPV)**: Realizada a 14-11-2018, na Câmara Municipal de Torres Vedras para troca de informação e preparação de actividades em comum.
- **Protocolo com o Instituto de Geografia e Ordenamento do Território (IGOT) para realização de Estágio Curricular** acordado e assinado entre o IGOT e a Federação para o acolhimento de um aluno do curso de **Mestrado em Políticas Europeias: Desenvolvimento e Coesão Socio-territorial**. O estágio decorreu entre 20-11-2017 e 30-03-2018, tendo como objetivos: ajudar a entidade de acolhimento a obter elementos de avaliação da aplicação em Portugal da estratégia de Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC) no período 2014-2020, a partir das Associações de Desenvolvimento Local que congrega, enquanto agentes dessa mesma estratégia para as áreas rurais; e ensaiar metodologias e práticas profissionais ajustadas ao mercado do trabalho, no âmbito das atividades desenvolvidas pela entidade de acolhimento, nomeadamente das relacionadas com a política de desenvolvimento rural/local da União Europeia e em particular da abordagem LEADER/DLBC e dos Grupos de Ação Local. Durante o desenvolvimento do estágio o coordenador da Federação, no papel de tutor, do jovem David Canaveira, participou numa reunião de acompanhamento do estágio curricular em 22-02-2018. No final, o coordenador da Minha Terra esteve presente a 19-11-2018, na discussão pública do relatório de estágio para obtenção de grau de mestre. O estagiário foi integrado a equipa da Minha Terra, através de **Estágio Profissional do IEFP em Julho de 2018**.
- **Estudo INHERIT – Avaliação da Iniciativa PROVE**: A Minha Terra, através de uma entrevista (19-12-2018) colaborou no âmbito do processo de recolha de dados e resultados obtidos pelo PROVE. O estudo foi desenvolvido pelo ISCTE-IUL pelo CIS-IUL, apoiado pelo Programa Europeu H2020 (Horizon 2020). Das várias conclusões do estudo destacam-se no link abaixo as referidas na *entrevista pela coordenadora do estudo Sibila Marques <https://www.iscte-iul.pt/noticias/1459/projeto-prove-promover-vender-uma-iniciativa-de-desenvolvimento-loc>*

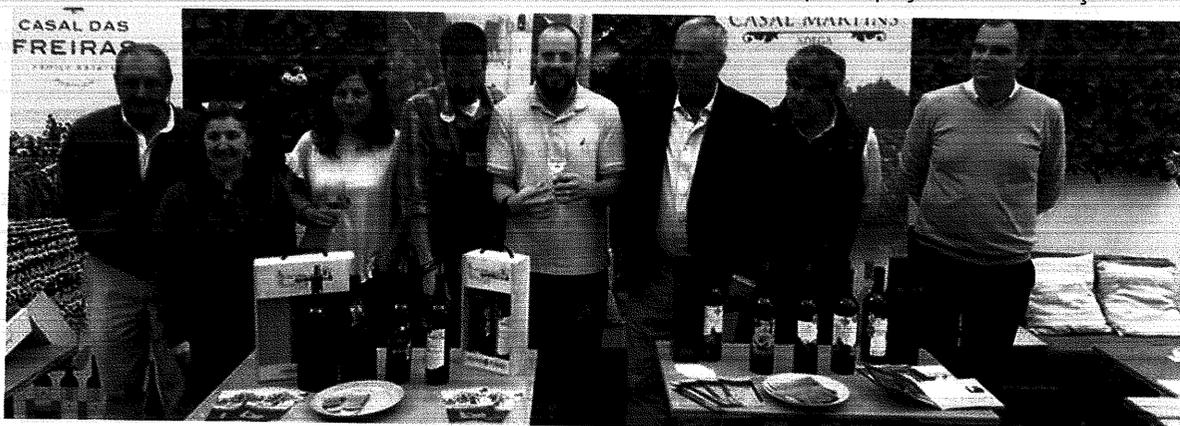
A rede de associados da Federação Minha Terra no quadro das respetivas atividades, organiza, promove e apoia um conjunto vasto de iniciativas, para as quais, por vezes, apela à presença da Federação, que participa sempre que possível. Destacam-se as seguintes participações:

- **Seminário "O Exercício da Cidadania Global: Diferentes Atores, Diferentes Ações"**: Foi promovido pela MONTE e a parceria do projeto Education for Glocal Issues - Bibliotecas Globais,



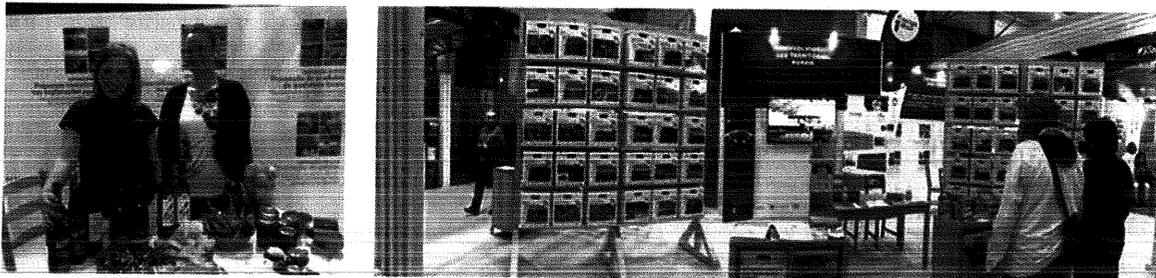
em Évora a 24-01-2018. O projeto, visa contribuir para o reforço de competências na área da educação formal e não formal, da comunidade escolar e sociedade em geral, sobre os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, através da dinamização de ações de sensibilização e informação dirigidas à comunidade escolar, ações de formação para professores e sessões públicas dirigidas às OSC e outros atores.

- **Reunião do Projeto TELI2/ERASMUS:** Promovida pela ADRIMAG, em Arouca a 19-02-2018, contemplou ainda um workshop de formação do curso “Gestão do Programa LEADER que decorreu de 19 a 23 de Fevereiro, organizado pela ADRIMAG e no qual participaram 17 formandos da Irlanda, Croácia, Eslovênia, Portugal e Romênia e dois professores da Universidade de Ljubljana, Eslovênia, e o LIT - Instituto de Tecnologia de Limerick, Irlanda. O grupo também visitou a área de atuação da ADRIMAG e alguns dos projetos apoiados pela ADRIMAG, sob a Abordagem LEADER. A Minha Terra fez uma apresentação, a convite da ADRIMAG, sobre a organização dos GAL e o papel da Federação, o LEADER/DLBC em Portugal e os desafios para o futuro do LEADER no pós-2020.
- **Apresentação de Vinhos do Ribatejo Norte:** O evento foi promovido pela ADIRN e decorreu a 25-05-2018 na Mercearia do Campo em Lisboa, tendo contado com a participação da Federação.



- **A Sessão de homenagem ao Professor Fernando Oliveira Baptista,** efetuada no Instituto Superior de Agronomia em Lisboa a 30-05-2018, e o lançamento do livro “Racionalidades e Dinâmicas em Espaço Rural” contou com a presença de um representante da Federação
- **Participação na 55ª Feira Nacional de Agricultura**  
Realizada no CNEMA em Santarém entre 02 a 10-06-2018, teve a participação da Federação Minha Terra no âmbito do projeto Plano de informação LEADER 2020, desenvolvido com o apoio da Medida 2.1.4 – Ações de Informação do PDR2020, com um stand de exposição dedicado ao Desenvolvimento dos Territórios Rurais, onde estiveram representados todos os Grupos de Ação Local associados da Minha Terra. O Stand foi dinamizado por 8 GAL: ADREPES, AIDA, A2S e

ADRACES, com produtos para degustação ou mostra, de promotores que viram os seus projetos apoiados pelo LEADER.



A TAGUS e CHANECA, marcaram presença com material de promoção das suas intervenções territoriais e divulgação das Medidas de Apoio, ainda a ADRACES e ADREPES em conjunto com a LEADEROESTE, promoveram a difusão das suas iniciativas desenvolvidas no âmbito do "Europe Direct e a PRÓ-RAIA, fez a divulgação de um projeto em parceria com a OIKOS, o "Smart Farmer".

- **Colóquio "Apoio aos circuitos curtos agroalimentares e mercados locais"**



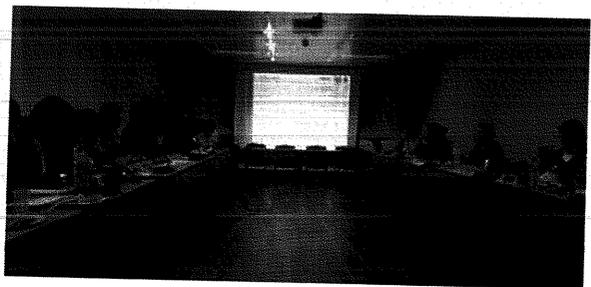
Esta iniciativa que se inscreve no âmbito do Projeto Plano Informação LEADER2020, com o apoio do PDR2020 abordou uma série de questões ligadas às cadeias curtas e mercados locais, apresentando os circuitos curtos agroalimentares baseados na comercialização de proximidade apresentam-se como uma oportunidade. A iniciativa decorreu a 08-06-2018, na sala Tejo do CNEMA durante a 55ª Feira Nacional de Agricultura. Na abertura do evento, a presidente da Minha Terra, Maria João Botelho, relevou a ausência de projetos concluídos no âmbito desta operação, enquanto Elizete Jardim, Diretora Regional de Agricultura e Pescas de Lisboa e Vale do Tejo, chamou a atenção para a importância de garantir a segurança alimentar, respeitar a legislação e salvaguardar a qualidade dos produtos inerente a ideia de cadeias curtas e mercados locais.

- **Universidade Pensar Global Agir Local:** Organizada pela IN LOCO em parceria com a Câmara Municipal na Biblioteca e Mercado Municipal de Silves a 11-07-2018, a edição de 2018 teve como tema "Produção: Um retrato do território" e pretendeu apresentar um retrato global da produção agroalimentar na atualidade, discutir o Estatuto da Agricultura Familiar - recentemente apresentado pelo governo, e propor, através de workshops e visitas a explorações agrícolas, uma reflexão sobre formas eficazes de criar territórios mais sustentáveis. A Minha Terra participou na iniciativa com uma apresentação sobre estas temáticas.

- **“Conversas IN – O Futuro da Europa”**: Iniciativa promovida pela ADRAT em Chaves a 20-09-2018, que se dedicou ao tema A Europa 2030 & a PAC; Alto Tâmega & Europa - Temas de Futuro, abordando os seguintes itens: migrações; economia social, alterações climáticas, agricultura e alimentação, incubação de empresas no interior, cultura e governança e transformação digital. A Federação Minha Terra participou no encerramento desta sessão.
- **Seminário “TAGUS” - 25 anos a crescer com o território**: Realizado pela TAGUS, em Abrantes a 26-11-2018, pretendeu comemorar os 25 anos de atividade da TAGUS, e fazer-se uma reflexão sobre o seu papel em prol do desenvolvimento local através da abordagem LEADER. O evento contou com a presença de Isabel Abreu, coordenadora da ADER-AL, em representação da ELARD/Minha Terra, que fez uma apresentação sobre o contributo da abordagem LEADER no desenvolvimento dos países da UE e perspetivas futuras.
- **Conferência “Sabor Saloio – Valorizar a Gastronomia e os Produtos Locais”**: Realizada pela A2S, com o apoio da Câmara Municipal de Loures, na Quinta das Carrafouchas a 29-11-2018, contou com a participação de diversos especialistas para debater questões relacionadas com a valorização da gastronomia e dos produtos locais.
- **Visita a projetos aprovados pela A2S no âmbito do S12E**: As visitas foram organizadas pela A2S a 19-12-2018 a diversos projetos apoiados no âmbito do S12E na região saloia, com uma delegação que inclui a AG do PO Lisboa, a Agência de Desenvolvimento e Coesão e a Federação Minha Terra, numa iniciativa interessante para dar visibilidade ao trabalho do GAL face às tutelas.

A nível europeu, de relevar em 2018, a participação da Minha Terra como presidente da ELARD – European LEADER Association for Rural Development e enquanto representante dos Grupos de Ação Local portugueses nas iniciativas desenvolvidas e nas **estruturas de governação da Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD)** entre as quais de enumeram as mais relevantes.

- **1ª Assembleia Geral da ELARD**



Decorreu a 07-03-2018 a primeira Assembleia Geral da ELARD da presidência portuguesa assegurada pela Minha Terra. Da agenda da reunião constou o trabalho a desenvolver pela ELARD na preparação do próximo ciclo de programação. A AG da ELARD aprovou por unanimidade o relatório financeiro correspondente à presidência da Estónia, assim como o Plano de Ação para

2018, proposto pela presidência portuguesa. Aprovou ainda por unanimidade a integração da Holanda como membro, sendo que a LEADER Netwerk Nederland, representa os 20 GAL holandeses.

- **Reunião do Sub-Grupo LEADER/DLBC:** Decorreu a 08-03-2018 em Bruxelas, apresentaram-se recomendações e ações prioritárias para melhorar a execução do LEADER / CLLD no atual período de programação. Os resultados do extenso inquérito a nível da UE entre os GAL realizado pelo ponto de contacto da REDR em Dezembro de 2017 proporcionaram uma base sólida para discussões sobre as prioridades de implementação. Estas prioridades foram adicionalmente enquadradas em Comunicação da Comissão Europeia sobre o Futuro da Alimentação e Agricultura.

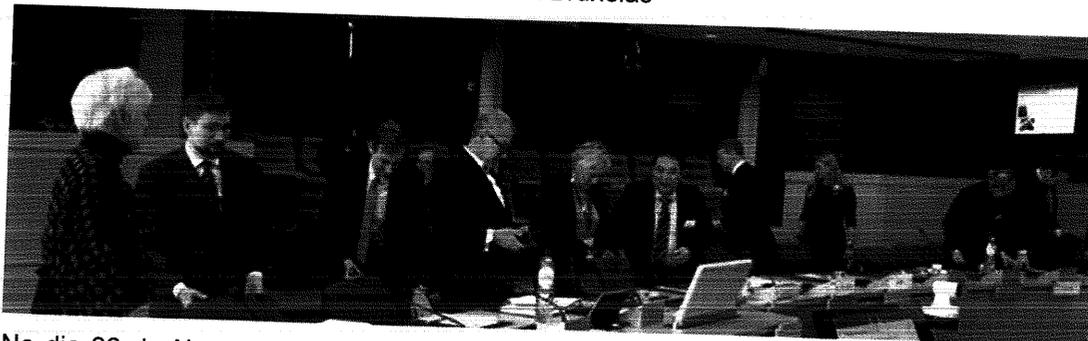
No âmbito da **cooperação entre a ELARD e a SAFEA** (State Administration of Foreign Experts Affairs) da República Popular da China, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Reunião com redes de GAL de outros países Europeus para preparação da missão de Cooperação à China: A 18-06-2018, em Bruxelas decorreu a reunião entre membros de redes de GAL da Dinamarca, Espanha, Estónia, Finlândia, Portugal (Federação Minha Terra) e da Suécia, assim como peritos da Rede Europeia de Desenvolvimento Rural para preparar a primeira missão de cooperação à República Popular da China para a colaboração no âmbito das políticas de desenvolvimento rural e de disseminação da Abordagem LEADER.
- Missão de cooperação da ELARD à China



Após a assinatura do Memorando de Entendimento entre SAFEA e a ELARD, o passo seguinte da cooperação iniciada, consistiu numa visita de especialistas à China de 14 a 21 de Outubro. A delegação da ELARD composta por elementos do Conselho da ELARD, entre os quais a Presidente, Maria João Botelho, bem como outros especialistas e entidades com papel relevante no desenvolvimento do LEADER, visitaram duas entidades de formação – de âmbito nacional e provincial – e dois distritos de Jiangxi, província do sul da República Popular da China. A missão de cooperação foi ao encontro da realidade da formação em desenvolvimento rural e das estratégias de revitalização rural de nível distrital, de forma a desenvolver programas de formação piloto e um programa piloto de revitalização rural.

- o Reunião da ELARD e parceiros chineses em Bruxelas



No dia 26 de Novembro de 2018 a ELARD e uma delegação da SAFEA reuniram-se em Bruxelas e convidaram a Comissão Europeia. Esta reunião de alto nível, envolveu a participação dos representantes da DG AGRI e dos membros do Gabinete do Vice-Presidente da Comissão Europeia para Emprego, Crescimento, Investimento e Competitividade. A reunião visou ratificar alguns acordos de colaboração mencionados no Memorando de Entendimento. A Presidente da ELARD, Maria João Botelho, delineou os próximos passos da cooperação entre a ELARD e a SAFEA, apontando diferentes fases de trabalho progressivo para a implementação da abordagem LEADER, no âmbito da Estratégia de Revitalização Rural na China.

- **2ª Assembleia Geral da ELARD**

Representantes de vários países europeus reuniram-se em Bruxelas, a 10 de Dezembro, para a Assembleia Geral da ELARD. Nesta reunião, para além do Plano de Ação e do Orçamento para 2019, os principais pontos debatidos foram as atividades mais recentes, os projetos de cooperação em curso e futuros, o estado da arte da implementação do LEADER/DLBC em diferentes Estados-Membros e a preparação do período de programação pós-2020 em cada Estado-Membro e a nível europeu. Foi também debatida uma proposta de cerimónia de entrega de prémios europeus aos projetos LEADER.

Em estreita articulação com a presidência da ELARD e enquadrando um conjunto de atividades com carácter internacional, a Minha Terra, candidatou em Maio e viu aprovado em Novembro de 2018, o projeto **“LEADER/DLBC em Portugal e na Europa”** submetido à Operação 20.2.2 da Assistência Técnica do PDR2020, para a Área 2 – Divulgação e informação com vista à execução do PDR2020, Área temática LEADER. No âmbito deste projeto que se iniciou em de Junho de 2018, a Federação Minha Terra organizou uma Conferência internacional em Évora, e participou noutras iniciativas fora do país, para a partilha e valorização das experiências de desenvolvimento local, da metodologia LEADER e do instrumento DLBC, na perspetiva da sua consolidação e reforço no horizonte de 2021-2027. Indicam-se por ordem cronológica as atividades desenvolvidas durante o ano de 2018, enquadradas neste projeto que tem como parceiros 7 GAL do Continente: APRODER, ADER-AL, ADRIMINHO, A2S, DUECEIRA, TERRAS DENTRO e VICENTINA:

- **O Futuro da Abordagem LEADER/DLBC no pós-2020 – 5ª Conferência internacional**, realizada entre 04 e 07 de Junho de 2018, em Albena na Bulgária, país que assumiu no início deste ano a presidência rotativa do Conselho da União Europeia. A organização deste evento que acolheu cerca de 300 participantes foi partilhada pela ELARD, o Ministério de Agricultura, Alimentação e Florestas da Bulgária e a Rede LEADER Nacional da Bulgária. Com uma audiência composta por representantes de instituições e organismos europeus, de programas de desenvolvimento rural e operacionais de autarquias, de autoridades de gestão, de agências de pagamento e de Grupos de Ação Local de 22 países. Maria João Botelho, na qualidade de Presidente da ELARD, comunicou na abertura da conferência a preocupação da Associação Europeia LEADER para o Desenvolvimento Rural (ELARD) no que respeita às mais recentes notícias sobre a política de coesão e regional, assim como sobre as propostas para a nova PAC.

- **Reuniões de delegação da ELARD com Gabinetes de Comissários Europeus**



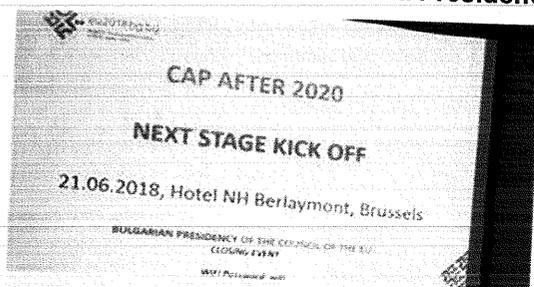
Uma delegação da ELARD entre os quais a Presidente M. João Botelho e Luís Chaves, participaram em reuniões entre 19 e 20 de Junho, com membros dos Gabinete dos Comissários Moedas, Hogan e Thyssen, responsáveis respectivamente pela Investigação Ciência e Inovação, pela Agricultura e Desenvolvimento Rural e pelo Emprego, Assuntos Sociais, Competências e Mobilidade Laboral, assim como com a responsável da Unidade para o Crescimento Inclusivo, Desenvolvimento Urbano e Territorial da DG REGIO, Wallis Goelen-Vanderbrock. Dos vários pontos das agendas destacam-se os seguintes:



Necessidade de reconhecer a inovação e, em particular, a inovação social, como parte da abordagem LEADER; A preocupação relativamente à ausência do Fundo de Desenvolvimento Rural do Regulamento Disposições Comuns; O receio em termos de coordenação e articulação de políticas e diferentes fundos no âmbito do DLBC, de proporcionar um retrocesso, que poderá afetar a boa execução do DLBC multifundos; Expuseram-se dúvidas sobre se os textos legais sobre o

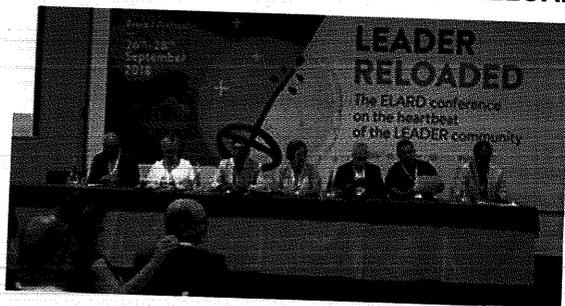
DLBC no Regulamento de Disposições Comuns seriam suficientes para garantir que o LEADER seja implementado de forma fidedigna pelos Estados-Membros; Aventou-se a possibilidade de a Comissão propor orientações simples e o reforço das capacidades das autoridades dos Estados-Membros aquando da conceção do LEADER e do DLBC nos planos estratégicos da PAC e noutros programas operacionais; Colocou-se a hipótese da Comissão poder promover a criação de uma reserva DLBC com todos os fundos e o estabelecimento de regras comuns e simples.

- **Cerimónia de Encerramento da Presidência Búlgara do Conselho da União Europeia**



No dia 21 de Junho de 2018 a Presidência Búlgara dedicou o evento de encerramento do seu mandato à PAC pós-2020. A ELARD foi convidada para fazer uma intervenção no painel sobre “Elementos-chave para o sucesso da proposta da PAC: Desenvolvimento Territorial, Inovação, Digitalização”, onde apresentou as suas reflexões e comentários sobre as propostas legislativas da PAC e também da Política de Coesão para o DLBC.

- **Conferência internacional LEADER RELOADED**

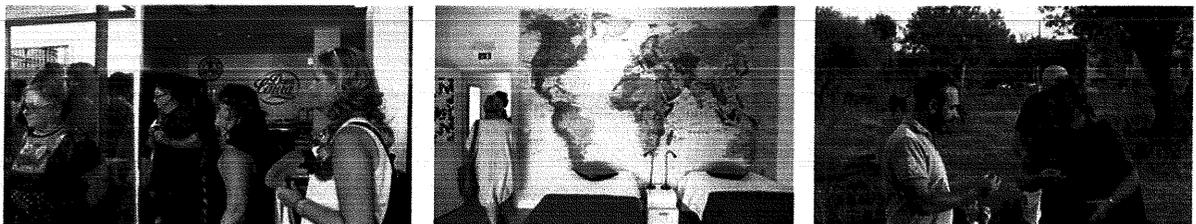


As várias dinâmicas do evento decorreram entre 26 a 28 de Setembro, com a presença de 287 representantes do movimento DLBC/LEADER português e europeu, a iniciativa foi organizada conjuntamente pela presidência portuguesa no biénio de 2018/2019 da ELARD e pela Federação MINHA TERRA, em Évora. A Conferência, acontecimento principal, contou com uma sessão plenária com a intervenção de vários oradores, um painel de discussão com vários especialistas e com a presença, na abertura dos trabalhos, do Secretário de Estado das Florestas e Desenvolvimento Rural e, na sessão de encerramento, do Secretário de Estado do Desenvolvimento e Coesão. A Conferência incluiu ainda a realização de quatro workshops (Mini-plenários) subordinados aos seguintes temas: A defesa do LEADER/DLBC e o objetivo da “Europa mais próxima dos cidadãos”; LEADER/DLBC e os desafios sociais e ambientais nas zonas rurais; LEADER/DLBC e as Smart Villages; “Avaliação orientada para os resultados das Estratégias de

Desenvolvimento Local". No decorrer dos workshops os participantes contaram com o apoio de especialistas, moderadores e relatores. Ainda no primeiro dia houve oportunidade para uma sessão dedicada à cooperação transnacional para contactos entre os diferentes GAL, troca de ideias e pesquisa de parceiros, com vista ao desenvolvimento de projetos de cooperação transnacional e para visitar a exposição sobre o LEADER/DLBC nos diversos países e as possibilidades de cooperação. No segundo dia, os resultados do trabalho desenvolvido nos workshops foram apresentados em sessão plenária, seguida de debate.

*Como dinâmicas complementares ao evento de referir:*

- *Um tour de visitas a diversos projetos apoiados no âmbito do DLBC em Portugal, no quadro da Medida 10 - LEADER do PDR2020 e do SI2E – Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e Emprego do Programa Operacional Alentejo 2020, efetuadas no dia 26 de Setembro, no período da tarde, da responsabilidade do GAL MONTE;*



- *Um jantar de networking no dia 27 de Setembro que teve a atuação do Grupo Coral da Freguesia de Monsaraz, cuja sede foi objeto de apoio através de um projeto LEADER do GAL MONTE;*
- *Uma exposição, patente durante todo o período da conferência que simultaneamente permitiu o intercâmbio de informação sobre ideias de projetos de cooperação e apresentou, através de posters, a caracterização/evolução do LEADER/DLBC em 18 países europeus. De referir que para a preparação da Conferência foram efetuadas duas reuniões preparatórias em Évora, a 26-07 e 10-09-2018.*

- **Workshop Local development strategies: retaining and attracting talents in the regions (Estratégias de Desenvolvimento Local)**



Com o tema “Reter e atrair talentos para as regiões”, o workshop foi co-organizado pela ELARD e pela LDNet, a 11 de Outubro de 2018, no âmbito da Semana Europeia das Regiões e Cidades. A Presidente da ELARD, Maria João Botelho interveio na abertura do workshop. No painel, Ana Paula Xavier, vice-presidente da Federação Minha Terra e Coordenadora do GAL ADRIMINHO, salientou o papel que os GAL gestores do LEADER/DLBC desempenham no desenvolvimento de ações para atrair e reter talentos nas áreas rurais, com o exemplo do Alto Minho.

- **Audição no Parlamento Europeu dedicada às “Experiências do LEADER – ensinamentos adquiridos e eficácia dos fundos europeus para o desenvolvimento”.**



Foi realizada a 22 de Novembro de 2018 em Bruxelas e organizada em conjunto pela Comissão de Agricultura e Desenvolvimento Rural e pela Comissão do Controlo Orçamental do Parlamento Europeu. A audição destacou a avaliação do impacto da mais-valia e das melhorias a introduzir no futuro do LEADER/DLBC, no contexto de reforma em curso da Política Agrícola Comum e segundo a perspetiva institucional e governativa, mas também dos stakeholders. Maria João Botelho, fez uma intervenção na qualidade de presidente da ELARD, onde saudou a “proposta regulamentar para o pós-2020, que reduz o prazo para aprovação dos GAL pelas Autoridades de Gestão para um ano após a aprovação do PDR pela Comissão. No que respeita à avaliação dos resultados e impactos do LEADER, referiu a necessidade de investir nos indicadores do Sistema Comum de Acompanhamento e Avaliação, de modo a traduzir a nível dos Estados-Membros e da União os resultados e impactos do LEADER. Quanto às propostas legislativas da Comissão para a futura PAC, lamentou que o FEADER já não integre a proposta de Regulamento das Disposições Comuns, o que pode ser um obstáculo suplementar a uma implementação integrada dos diferentes Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI), em especial nas intervenções territoriais, como o DLBC. Em preparação do pós-2020, em resposta à “redução do orçamento da PAC com uma afetação mínima para o LEADER de apenas 5% do FEADER e de devolução das decisões de programação aos Estados-Membros”, a ELARD contrapôs que se aumentasse “de 5% para 10% a proporção mínima de financiamento a atribuir ao LEADER.

- **5ª Reunião da Assembleia das Redes Rurais Europeias:** Foi realizada a 11-12-2018 em Bruxelas, na sessão fez-se o ponto da situação dos debates sobre o quadro legislativo da Política Agrícola Comum após 2020, focando-se especificamente a criação de redes e a inovação. Os membros da Assembleia trocaram informações sobre a governação e o papel das futuras “redes da

PAC", o contributo da criação de redes no âmbito dos Sistemas Agrícolas de Conhecimento e Inovação e elementos relacionados com a monitorização e demonstração do desempenho da rede. Participaram Maria João Botelho (em representação da ELARD) e Luís Chaves (pela Minha Terra).

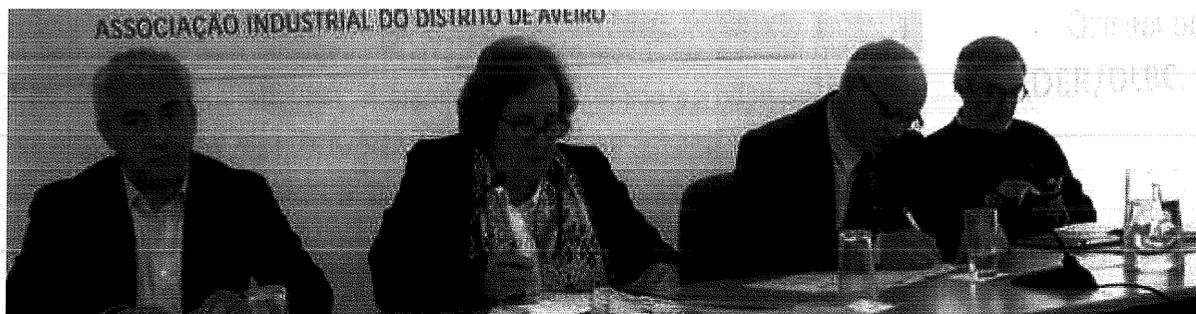
## EIXO 2 – CAPACITAR E QUALIFICAR AS ASSOCIADAS, AS PARCERIAS E OS TERRITÓRIOS

Investir em capacitação profissional é um dos principais caminhos para assegurar a qualidade das equipas, e ajudar as organizações a ultrapassarem desafios. A qualificação dos colaboradores e parcerias das ADL, garantindo-lhes competências adequadas à implementação e monitorização das respetivas EDL no período 2014-2020, num contexto de grande complexidade e exigência, manteve-se como uma prioridade da Federação Minha Terra durante o ano de 2018. As intervenções formativas desenvolvidas direcionaram-se essencialmente para aumentar ou fornecer novos conhecimentos práticos e técnicos e para a partilha de informação a um nível coletivo de forma a agregar valor às ações e funções efetuadas pelos GAL tornando-os mais eficazes e permitindo maior rapidez na antevisão de cenários e de mudanças, bem como respostas mais efetivas ao contexto externo onde se inserem.

O projecto “**REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar**” apresentado em Janeiro de 2017 numa parceria entre a Minha Terra, os associados do Continente e a DGADR/RRN à Operação 20.2.2 da Assistência Técnica do PDR2020, para a Área 2 – Divulgação e informação com vista à execução do PDR2020, foi aprovada em Outubro de 2017 com um financiamento total de 482.939,75 euros, onde a Minha Terra é responsável por 147.635,65 euros e cada GAL por cerca de 6.000 euros. O projeto que continua a decorrer pretende dar resposta a alguns desafios acima identificados e contempla para além de um conjunto de ações de capacitação “clássicas”, atividades de benchmarking de soluções para a gestão das medidas LEADER e da Cooperação LEADER e ligação com outros atores dos territórios.

Com a participação dos seus associados as primeiras atividades tiveram o início em Março de 2017, e durante o ano de 2018 desenvolveram-se as seguintes ações:

- Oficina de trabalho “LEADER/DLBC perspectivas 2030”



Realizada a 05-04-2018, em Aveiro, nas instalações da AIDA, contou com a presença de 75 participantes e com a intervenção de três oradores: António Figueiredo, Economista, presidente da Quatternaire, António Ramos, Geógrafo, Diretor da Unidade de Política Regional da Agência para o

Desenvolvimento e Coesão. e Joaquim Felício, Sociólogo, Coordenador da Equipa de Projeto das Abordagens Territoriais do CENTRO 2020. Os oradores fizeram, um balanço do que foi o desenho e implementação das intervenções territoriais no Portugal 2020 com destaque para o DLBC, baseado nas respetivas experiências pessoais/institucionais e, posteriormente, uma análise prospetiva relativamente ao sentido para onde poderá evoluir o instrumento Desenvolvimento Local de Base Comunitária, no próximo período de programação. A oficina finalizou com um debate com os representantes dos GAL. Ainda no dia 05-04-2018, realizou-se um Jantar-Conferência sob o tema “A intervenção dos GAL para a dinamização turística dos territórios, no horizonte de 2030”, que contou com o orador Prof. Dr. Carlos Costa, Diretor do Departamento de Economia, Gestão, Engenharia Industrial e Turismo da Universidade de Aveiro.

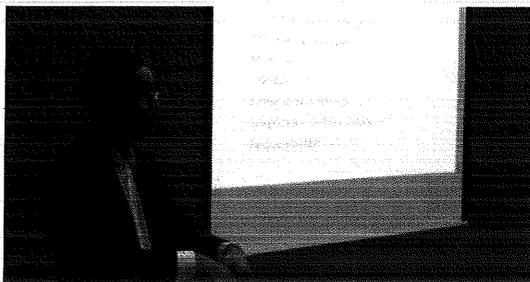
- 5ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC



Realizada em Aveiro a 06-04-2018, com o apoio da AIDA, tendo contado com 75 participantes dos quais dois convidados, a Gestora Adjunta e o Secretário Técnico da AG do PDR2020, que apresentaram pontos de situação sobre: dotação da EDL por operação até à data; notas sobre diversos Avisos e informação sobre procedimentos no IDigital para apresentação de Relatórios Anuais. Na continuidade da sessão, foram discutidas e tratadas questões relacionadas com o projeto Rede LEADER 2020, informações sobre o evento da ELARD a realizar em Setembro de 2018, os pontos de situação dos Avisos de Capacitação do DLBC nos PO Regionais e candidaturas dos GAL no âmbito do SI2E. Foi ainda analisada a Cooperação no que respeita à republicação da portaria da cooperação LEADER no PRORURAL+, a inexistência de portaria no PRODERAM2020 e a alteração da OTE da cooperação no PDR2020.

- Ações de formação no contexto do controlo administrativo dos pedidos de pagamento das Medidas de Investimento do FEADER e FEAMP - Âmbito: Mitigação da taxa de erro - Medidas LEADER. Não estando inicialmente previstas no projeto, estas ações revelaram-se prioritárias para dotar as equipas dos GAL destes conhecimentos técnicos específicos. O IFAP entidade animadora e responsável pelos conteúdos, em parceria com a Minha Terra, responsável pela organização logística, organizaram duas ações formativas de 8 horas cada, em Portalegre, (22-06-2018) e Lamego, (26-06-2018) para um total de 73 participantes.

- Oficina de trabalho "Regulamento Geral de Proteção de Dados"



Decorreu a 05-07-2018 em Valença, território da ADRIMINHO, que colaborou com a Federação na organização desta iniciativa. O evento contou com a presença de 57 participantes, tendo sido apresentados pelo animador Joaquim Amado, coordenador da TERRAS DENTRO informações elementares sobre a aplicação do RGPD no âmbito do trabalho dos GAL, destacando-se os tópicos sobre âmbito de aplicação, conceitos e princípios, direitos dos titulares dos dados, avaliação de impacto, e quadro sancionatório, entre outros.

- 6ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC



Realizada em Valença a 06-07-2018, estiveram presentes 60 participantes para analisarem e debaterem os seguintes pontos da agenda: As atividades desenvolvidas pela Federação em diferentes comissões, na do PDR2020 e da reforma da PAC, na audição pública da comissão parlamentar eventual para o Portugal 2020 e na consulta do PNPOT, fez-se também o ponto de situação das participações e atividades desenvolvidas no âmbito da ELARD. Como habitualmente, desenvolveu-se o ponto de situação do LEADER/ DLBC nos PO Regionais e nos PDR do Continente, Madeira e Açores, com destaque para a Cooperação LEADER, nomeadamente o adiamento da data de encerramento do concurso, e o estado de progresso dos projetos em parceria com a CPLP. Foram prestadas novas informações sobre a preparação da conferência internacional, a assegurar pela Federação no âmbito da presidência da ELARD, que versaram desde os temas a constar do evento à eventual disponibilidade de acolhimento de delegações estrangeiras de GAL, nos dias anteriores à data de arranque do evento. Partilhou-se informação sobre o Pós-2020, relativamente à PAC e Coesão e os resultados dos contactos efetuados a nível europeu. Na véspera decorreu um Jantar-Conferência subordinado ao tema "Ordenamento do Território e Desenvolvimento Rural: o contributo dos Grupos de Ação Local" que foi animado pelo Prof. Álvaro Domingues, geógrafo e professor na Faculdade de Arquitetura da Universidade do Porto.

### 7ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC



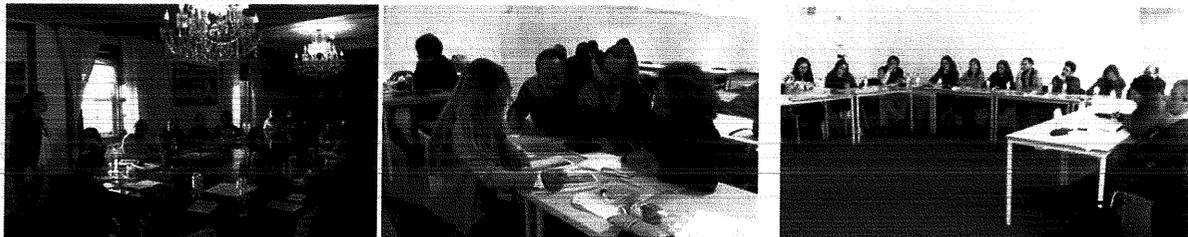
Decorreu em Óbidos a 30-10-2018, com um total de 49 participantes que analisaram e debateram os vários pontos da agenda: no ponto relativo às informações, fez-se uma reflexão sobre as preocupações assinaladas na Conferência LEADER RELOADED, tendo sido mostrada apreensão com as propostas legislativas 2030 da Comissão, nomeadamente a saída do FEADER do Regulamento Disposições Comuns e uma PAC mais agrícola e menos rural o que implica a necessidade de trabalho de negociação para criar abertura à introdução de modificações até à aprovação e a defesa de uma PAC e uma Política de Coesão fortes e simples. Apresentaram-se os resultados de 4 das 9 Oficinas de metodologias e instrumentos de avaliação e autoavaliação das EDL, realizadas durante o mês de Outubro e deu-se feedback sobre o documento “Orientações para a avaliação das EDL” produzido em Articulação com a AG do PDR2020 e com a AD&C do qual constam linhas comuns de avaliação das EDL DLBC Rurais e Urbanas. Informou-se os participantes que a Federação é desde Julho, membro fundador de dois Centros de Competências o CC da Dieta Mediterrânica e o CC na Luta Contra a Desertificação, bem como da visita da presidente da ELARD, que integrou uma delegação de peritos em Desenvolvimento Rural à China, a convite do governo Chinês. Foram analisados os contributos dos associados que irão constar nas propostas de reprogramação às operações 10214 Cadeias curtas e mercados locais e 10215 Promoção de produtos locais de qualidade. Foi efetuada a monitorização da Medida 10.2 das EDL e analisados e debatidos vários contributos no âmbito da proposta da Autoridade de Gestão do PDR2020 sobre a Reserva de Eficiência. Estudou-se ainda a minuta de proposta de protocolo de articulação entre a AG do PDR2020 e a Minha Terra.

- Oficinas sobre Metodologias e instrumentos de Avaliação e auto-avaliação das EDL:



Foi desenvolvido um ciclo de 9 oficinas entre Outubro e Novembro de 2018, que contou com um total de 124 participantes. A DGADR, entidade parceira no projeto “REDE LEADER 2020: Qualificar,

Cooperar, Comunicar" (operação 20.2.2 do PDR2020), foi responsável por, em colaboração com a Minha Terra, organizar estas sessões. Através de reuniões preparatórias, uma das quais decorreu a 23-04-2018, entre as duas entidades e a animadora, foram definidos quais os objetivos, questões centrais a serem transmitidas e discutidos os tópicos principais dos conteúdos a lecionar.



A escolha das matérias com ênfase nos métodos e instrumentos, foi devidamente enquadrada às Estratégias de Desenvolvimento Local, geridas pelos GAL. Previamente foi elaborado um Documento de Orientação pela perita/animadora, suportado nas orientações da Comissão Europeia (documentos do Help Desk para Avaliação da Rede Europeia de Desenvolvimento Rural e da FARNET – Unidade de apoio aos GAL Pesca) e de Portugal (orientações das Autoridades de Gestão), para a elaboração da avaliação LEADER/DLBC dos GAL Rurais e validado por um grupo "teste" de GAL (ADER-AL, GAL Aveiro e A2S), que contribuiu também através de uma "oficina teste" para afinar e validar a metodologia das oficinas em colaboração com a DGADR/RRN e a Minha Terra. Os locais e datas de realização das oficinas, foram: Guarda, 22-10-2018; Mirandela, 23-10-2018; Lamego, 24-10-2018; Vila Verde, 25-10-2018; Palmela, 05-11-2018; Beja 08-11-2018; Tomar, 13-11-2018, Lousã, 14-11-2018 e Águeda, 15-11-2018.

- 8ª Sessão de Trabalho LEADER/DLBC



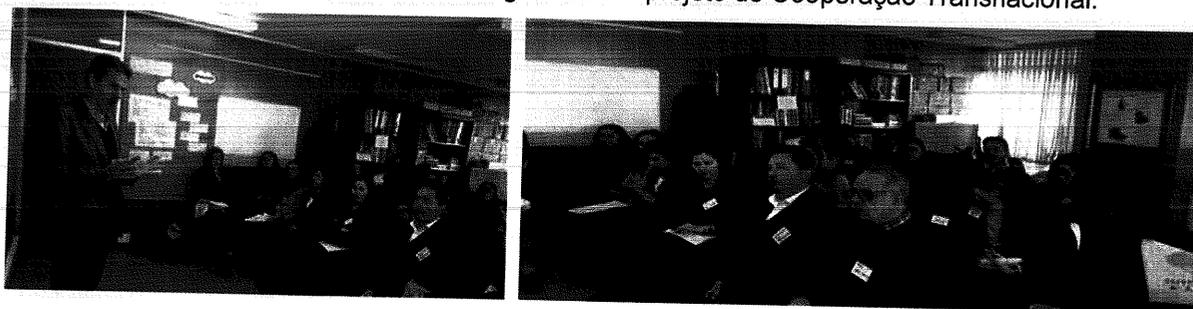
Efetivou-se a 18-12-2018 na Ericeira com a presença de 59 participantes, esta sessão foi precedida no dia anterior por uma visita ao Projeto Manzwine, apoiado pela A2S, entidade anfitriã e por um Jantar- Conferência sob o tema "O vinho e a sua ligação ao território, à paisagem e às atividades económicas e comunidades" que foi desenvolvido pelo orador Carlos Bernardes, Presidente da Câmara de Torres Vedras. A iniciar esta sessão de trabalho assistiu-se a uma exposição sobre Marketing Organizacional apresentada por Nuno Santos, um animador convidado pela A2S. Na continuidade fez-se o ponto de situação das atividades da Federação no âmbito da ELARD, nomeadamente a audição pública sobre o LEADER no Parlamento Europeu e a Assembleia Geral da ELARD. Prestou-se informação aos associados sobre as negociações europeias da PAC com base na informação recebida através do Conselho de Acompanhamento da Revisão da PAC; deu-

se conta dos assuntos tratados nas Comissões de Acompanhamento dos PO Regionais e na Comissão Nacional da Agricultura Familiar. Analisou-se a situação do LEADER - Medida 19 do PRORURAL+, a Medida 19 do PRODERAM e a monitorização da Medida 10 das EDL do LEADER do continente e apresentou-se a proposta com os critérios atualizados para a Reserva de Eficiência - LEADER no PDR 2020. Analisou-se a situação do SIZÉ por região e deu-se informação sobre o ciclo de 9 Oficinas Regionais de Avaliação das EDL. Por último deu-se informação aos associados sobre os trabalhos que estão a ser desenvolvidos no âmbito da ELARD para a preparação do pós-2020.

- Apoiar a organização de visitas a projetos de Cooperação de delegações estrangeiras

Com o objetivo de potenciar a realização de futuros projetos de cooperação transnacional, a Minha Terra em parceria com vários GAL, mobilizou, organizou, e acompanhou um conjunto de visitas de delegações estrangeiras, que pretendiam conhecer projetos apoiados pelo Programa LEADER e outros, aos quais os GAL portugueses recorrem nos respetivos territórios de intervenção, para alavancar iniciativas valiosas para o desenvolvimento socioeconómico das comunidades. A FMT e a DGADR/RRN co-organizaram estas visitas em colaboração com os GAL anfitriões, nomeadamente: divulgação das manifestações de interesse junto dos GAL, intermediação e passagem de informação relevante entre as partes interessadas, montagem do programa, decisão conjunta com os GAL sobre os projetos a serem visitados de acordo com as expectativas e objetivos de cada delegação estrangeira e apoio na preparação de documentos para a apresentação da agenda de trabalhos das visitas.

Visita no dia 26-01-2018 de uma delegação Italiana de GAL, cujo chefe de fila foi o GAL SULCIS, para apresentação do projeto "Accorciano le distanze: filiera corta tra terra e mare" A delegação reuniu nas instalações da RRN/DAGDR e foi recebido pela Rede Rural Nacional e pela Federação Minha Terra, que fizeram a abertura da sessão de trabalho e o enquadramento do LEADER e da Cooperação LEADER em Portugal. Participaram na reunião representantes de cinco GAL/GAC Italianos, e de seis GAL/GAC portugueses e (GRATER, ADRITEM, ADELIAÇOR, ARDE, ADREPES e A2S.) Esta reunião deu origem à montagem de um projeto de Cooperação Transnacional.



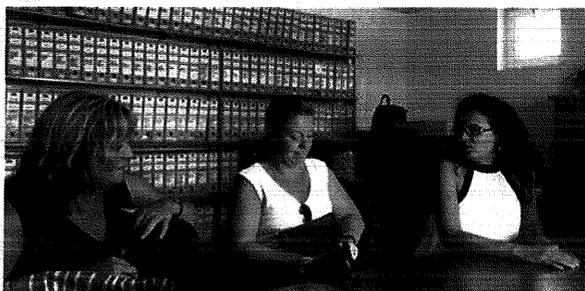
A Visita de uma delegação da Polónia entre 14-05-2018 e 17-05-2018, decorreu da resposta a uma solicitação do Gabinete do Marshal da Região de Malopolska na Polónia. A Federação Minha Terra e a DGADR/RRN organizaram esta visita de estudo de uma delegação de representantes de 16

Grupos de Ação Local desta região. Do programa iniciou-se com uma reunião com a Rede Rural Nacional e a Federação Minha Terra, onde foi apresentado o LEADER / DLBC em Portugal, o apoio da RRN aos GAL e o enquadramento da Cooperação LEADER; seguiram-se reuniões e visitas a projetos nos territórios dos Grupos de Ação Local Leader Oeste (14/05/2018), A2S (16/05/2018) e ADIRN (17/05/2018).

Visita de uma delegação de representantes do programa LEADER piloto da Moldávia acompanhada por peritos europeus entre 24-09-2018 e 26-09-2018, ao território de intervenção do GAL ADRIMAG. A Federação Minha Terra estabeleceu e mediou os contactos entre a equipa do PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento), responsável pelo programa piloto tipo-LEADER na Moldávia e a ADRIMAG e colaborou na definição do programa da visita. Um dos resultados desta visita é a elaboração de uma candidatura a um projeto de Cooperação Transnacional sobre Geoparks entre a ADRIMAG e um GAL Moldavo.



Visita de uma delegação de GAL da Suécia, durante o dia 25-09-2018, ao território de intervenção da ADL (Litoral Alentejano). Por solicitação do GAL Lokalt Ledd Utveckling Hallan, e tendo em conta os interesses manifestados pelo grupo, a Minha Terra contactou a ADL (entidade gestora de um GAL Rural e Costeiro) e co-organizou com a ADL esta visita.



Visita de uma delegação de GAL da Roménia no dia 25-09-2018, ao território e a projetos apoiados pela ESDIME. Dando resposta a uma solicitação do GAL Napoca Porolissum, da Roménia, a FMT articulou com o GAL ALSUD/ESDIME a organização e o programa da visita.



Visita de uma delegação de GAL da Polónia entre 25-10-2018 e 26-10-2018 aos territórios da TERRAS DENTRO e da ESDIME, com a intenção de conhecer as suas intervenções e explorar eventuais possibilidades de cooperação. A FMT coordenou com os 2 GAL a realização desta visita, dando resposta à tipologia de projetos e de intervenções que suscitaram o interesse dos interlocutores da delegação polaca.



- Focus Group Cooperação:

1ª Sessão – Realizada na sede da Federação a 10-01-2018 com representantes da FAO (Organização das Nações Unidas para a Agricultura e Alimentação), com a presença de 11 participantes, tendo sido discutida e analisada a Cooperação com a CPLP e a preparação da participação da Federação e dos GAL na Reunião de Alto Nível da CPLP sobre Agricultura Familiar;

2ª Sessão – A participação presencial dos GAL na Reunião de Alto Nível da CPLP sobre Agricultura Familiar, realizada na Fundação Calouste Gulbenkian entre os dias 5 e 7 de Fevereiro de 2018, Participaram 66 representantes dos GAL, com o propósito de estimular o estabelecimento de parcerias com vista à construção de projetos de cooperação com parceiros da CPLP, nomeadamente nas temáticas tratadas pelo evento. A FMT dinamizou um espaço expositivo permanente para apresentação da rede de Grupos de Ação Local e de exemplos de projetos de Cooperação com organizações da CPLP.

### **EIXO 3 – COMUNICAR, DAR VISIBILIDADE E CAPITALIZAR RESULTADOS**

A Federação Minha Terra, com o propósito de continuar a valorizar e fortalecer junto do espaço público o reconhecimento da sua missão, identidade e princípios do desenvolvimento local, que partilha com as suas associadas, realizou diversas iniciativas de comunicação e informação, quer entre o movimento que

representa e individualidades de mérito reconhecido quer com intervenientes políticos responsáveis por determinadas áreas de governação do poder central e local. Entre as iniciativas mais relevantes de 2018:

- Evidenciam-se **três Jantares-Conferência**, efetuados respetivamente: em Aveiro a 05-04-2018, sob o tema "A intervenção dos GAL para a dinamização turística dos territórios, no horizonte de 2030", que contou com o orador Prof. Dr. Carlos Costa, Diretor do Departamento de Economia, Gestão, Engenharia Industrial e Turismo da Universidade de Aveiro; em Valença a 05-07-2018, subordinado ao tema "Ordenamento do Território e Desenvolvimento Rural: o contributo dos Grupos de Ação Local" que foi animado pelo Prof. Álvaro Domingues, geógrafo e professor na Faculdade de Arquitetura da Universidade do Porto e na Ericeira a 17-12-2018, sobre a temática "O vinho e a sua ligação ao território, à paisagem e às atividades económicas e comunidades" que foi desenvolvido pelo orador Carlos Bernardes, Presidente da Câmara de Torres Vedras.
- Destaca-se a realização da **conferência internacional "LEADER RELOADED"** em Évora, entre 26 e 28 de Setembro, que contou com a presença de vários especialistas e peritos sobre desenvolvimento local, nacionais e oriundos de diferentes países da Europa, de dois Secretários de Estado, das Florestas e Desenvolvimento Rural e do Desenvolvimento e Coesão e de altos responsáveis de organismos públicos do poder central e local e de estruturas desconcentradas da administração pública (CCDR), que se relacionam e articulam com a Federação, no âmbito dos objetivos que esta prossegue, particularmente importantes para o fortalecimento de processos de desenvolvimento local de base comunitária. Em simultâneo este evento proporcionou às instâncias públicas nacionais uma maior visibilidade do trabalho a nível europeu que a Federação está a desenvolver como presidente da ELARD, no biénio 2018-2019.
- Ainda durante o ano de 2018 a 26 de Setembro, a Federação enviou um **comunicado de imprensa** para os órgãos de comunicação nacionais, com o título "Futuro do desenvolvimento rural na Europa junta mais de 300 participantes em Évora, para a divulgação da Conferência LEADER RELOAD.

No âmbito da comunicação própria, destacam-se as seguintes atividades e iniciativas.

- Manutenção e atualização do **site institucional da Minha Terra** ([www.minhaterra.pt](http://www.minhaterra.pt)). Durante 2018, o [www.minhaterra.pt](http://www.minhaterra.pt) teve em média, cerca de 7396 visitantes por mês (menos 17% do que em 2017) e 24.542 visitas por mês (mais 12% do que em 2017). Os conteúdos mais solicitados do website foram: a página de entrada (67.145 visualizações); e o livro em formato PDF "Receitas e Sabores dos Territórios Rurais" (13.061 descargas completas).  
O site institucional é um importante meio de apresentação institucional da Federação e da rede de associados, assim como meio privilegiado de divulgação de informação sobre iniciativas envolvendo a Minha Terra, a rede de associados e outras relevantes para o desenvolvimento local nos territórios rurais;
- De Janeiro a Dezembro de 2018 foram publicadas **4 edições da newsletter digital da Minha Terra**. Enviadas a mais de 2.000 destinatários, as edições são também disponibilizadas no site

institucional. Cada edição contempla, regra geral, um artigo de destaque (notícia principal) e cerca de 10 breves, que remetem para textos mais extensos alojados no site da Federação;

- O **Portal LEADER2020** foi operacionalizado em Novembro de 2016, sob a forma de um micro-site do site institucional da Minha Terra (<http://leader2020.minhaterra.pt/>) é uma atividade do projeto "Plano de Informação LEADER 2020", candidatado em 2015 e aprovado em 2016 pelo PDR2020, através da Operação 2.1.4 – Ações de Informação. O portal disponibiliza o mapa dos Grupos de Ação Local a operar no âmbito do PDR2020, com informação sobre avisos abertos e ligação às respetivas páginas internet. Divulga, entre outras informações, os avisos de concursos, as atividades e projetos promovidos pelos GAL no âmbito da Medida 10 – LEADER do PDR2020. Estão também disponíveis publicações de artigos de carácter científico, legislativo, relatórios ou estudos especializados, orientações técnicas, artigos de opinião, entrevistas, informação retirada de fontes oficiais da imprensa nacional ou da União Europeia, divulgação de eventos e respetiva calendarização, entre outras revelantes para as atividades profissionais dos públicos-alvo definidos. Durante 2018, teve em média cerca de 1.937 visitantes por mês, 4.904 visitas e 15.692 acessos a páginas HTML.
- Entre Janeiro e Dezembro de 2018 foram publicadas **16 edições da newsletter digital do Portal LEADER2020**. Esta newsletter que se integra na atividade Portal LEADER 2020 do projeto "Plano de Informação LEADER 2020", pretende destacar os principais artigos publicados no portal e foi enviada a 2.259 subscritores. A estatística de visualização da newsletter registou 19.891 leituras, correspondendo a uma taxa de leitura relativamente elevada de cerca de 22%. As edições são também disponibilizadas no portal. A publicação eletrónica tem uma periodicidade, aproximadamente, quinzenal;
- Envio semanal do **boletim eletrónico INFO Associados**, com um conjunto de informações recolhidas e tratadas pela equipa da Minha Terra com as seguintes rubricas: Legislação (portuguesa e comunitária), Notícias (Imprensa escrita); inclui também informação relativa a: abertura de candidaturas, processos de consulta pública, seminários, workshops, cursos e publicações, pareceres do Conselho Económico e Social (CES), tomadas de posição dos principais "stakeholders" sobre assuntos relevantes e oportunidades de cooperação transnacional. No decurso de 2018 foram preparados e enviados **43 números da INFO Associados**, regra geral às quartas-feiras.
- A página da Minha Terra no Facebook – <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>, foi criada em Outubro de 2013. A presença nesta rede social tem como objetivo divulgar a atuação da própria Federação e associados, abordar temáticas do desenvolvimento local de base comunitária e promover intervenções e projetos, posicionando a Minha Terra como especialista no setor onde atua. Graças ao projeto Plano de Informação LEADER 2020, e ao Portal LEADER 2020, a página de Facebook da Minha Terra ganhou uma nova dinâmica, incorporando e difundido *posts* sobre temáticas mais próximas da Medida 10 LEADER do PDR2020. Em 2018 foram somados 474 gostos. O alcance das publicações evidencia o número de pessoas a quem as mesmas foram

mostradas, sendo que o “orgânico” (uma vez que nunca foi opção apostar no alcance pago) obteve uma média que variou entre os 443 e os 415 alcances por mês, registrando-se um pico máximo de 2880 alcances orgânicos no dia 21 de novembro e um pico mínimo no dia 05 de agosto. O total de seguidores da Página é de 3.325. No que concerne ao número de publicações durante o ano, contam-se 1.165 posts (hiperligações, vídeos ou fotografias) publicados.

- Em 2018, a Minha Terra marcou presença com stand próprio, na **55ª Feira Nacional de Agricultura**, evento que pela diversidade de visitantes, permite uma divulgação alargada das atividades da Federação e dos seus associados. O stand foi dinamizado, através da demonstração e promoção de produtos agro-alimentares, pela divulgação das medidas apoiadas pelos GAL, pela promoção de projetos, e a divulgação da rede de associados. O Stand foi dinamizado por 8 GAL: ADREPES, AIDA, A2S, TAGUS, CHANECA, ADRACES LEADEROESTE e PRÓ-RAIA,

### 3. SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

#### 3.1. BALANÇO

##### Ativo não corrente

**.Ativos fixos tangíveis:** a conta apresenta um saldo de **148.762,71€**, distribuído entre o valor do terreno, o edifício, o equipamento básico e administrativo, outros ativos fixos tangíveis e as respetivas depreciações acumuladas, efetuadas de acordo com as taxas definidas por lei para os bens considerados em utilização.

**.Investimentos financeiros:** o saldo de **394,24€** totaliza as contribuições efetuadas desde a contratação da colaboradora Maria Rosário Aranha, em Agosto de 2016, para os Fundos de Compensação do Trabalho. A adesão a este regime foi instituída pela Lei 70/2013 de 30 de Agosto e é obrigatória para todas as entidades empregadoras que celebrem contratos de trabalho regulados pelo Código do Trabalho, a partir de 1 de Outubro de 2013.

##### Ativo corrente

**.Clientes:** o saldo de **60.364,96€** reflete o valor das contas correntes dos associados na Federação a 31-12-2018, sendo a maior parte referente à cobrança de quotas. Em 2018 a Federação cobrou à ELARD 8.000€, referentes aos custos mensais, entre maio e dezembro, incorridos no apoio à presidência, coordenação e custos de secretariado.

**.Outros ativos correntes:** a rubrica apresenta o valor de **444.802,72 €** e é composta pelos valores a receber (a 31-12-2018) com a execução total dos 3 projetos em vigor, apoiados pelo PDR2020: 130.198,54€ - Plano de Informação LEADER2020, 111.755,84€ - Rede LEADER2020 – RRN e 197.728,37€ - LEADER e DLBC em Portugal e na Europa; a provisão constituída sobre os cheques da Minha Terra extraviados no ano de 2009 – 4.529,98€; a avença estabelecida com os CTT – Correios de Portugal de 500€, e a nota de crédito, no valor de 90€, emitida e ainda não regularizada pelo IEBA - Centro de Iniciativas Empresariais e Sociais.

**.Caixa e depósitos bancários:** com um saldo de **7.367,30€**, reflete o valor dos meios financeiros líquidos da Federação, designadamente: o fundo fixo de caixa no valor de **500,00€**, e os saldos de depósitos à ordem na Caixa Geral de Depósitos e no Montepio.

##### Capital próprio

**.Resultados transitados:** a conta apresenta um saldo de **266.994,28€**, que traduz o registo acumulado dos resultados transitados em anos anteriores.

**.Resultado líquido do período:** em 2018 o saldo da conta apresenta o valor de **56.566,65€**.

### **Passivo não corrente**

**.Provisões:** O valor de **4.529,98€** mantém-se igual aos anos anteriores e regista a provisão criada para cobrir o valor dos cheques extraviados, visto a situação ter ocorrido há mais de 12 meses e ser desfavorável à Minha Terra.

### **Passivo corrente**

**.Estado e outros entes públicos:** o valor de **4.214,42€** regista as retenções de imposto sobre o rendimento dos trabalhadores dependentes e os encargos referentes à segurança social, correspondentes aos vencimentos de Dezembro de 2018, liquidados em Janeiro de 2019.

**.Diferimentos:** o saldo de **275.424,98€** reflete a diferença entre o valor do contrato dos subsídios atribuídos pelo PDR2020 para os 3 projetos em vigor na Federação e as despesas incorridas/apresentadas até 2018. Os projetos ainda estão em curso e serão regularizados em exercícios posteriores.

**.Outros passivos correntes:** o valor de **53.961,62€** é o somatório dos valores a pagar em 2019 aos colaboradores, no que concerne a encargos com férias e subsídios de férias, vencidas a 1 de Janeiro de 2019, referentes ao trabalho realizado em 2018 – 16.111,59€; despesas de 2018 a regularizar em 2019 – 12.850,03€; e o financiamento de 25.000€ concedido pela ELARD.

### **3.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA**

O documento contabilístico reflete os gastos e os rendimentos referentes ao ano 2018 e apresenta um resultado líquido de **56.566,65€**.

**.Vendas e serviços prestados:** o valor de **125.656€** corresponde às quotas cobradas aos associados em 2018 – 116.000€; ao valor cobrado à ELARD pelos custos mensais com a presidência – 8.000€; e à recuperação de despesas de deslocações junto da Comissão Europeia – 1.656€.

**.Subsídios à exploração:** a conta apresenta um saldo de **148.200,64€**, referindo-se à parte dos subsídios atribuídos aos projetos Plano de Informação LEADER2020 e Rede LEADER2020, relacionado com os gastos incorridos em 2018; e à comparticipação da bolsa de estágio de David Canaveira, atribuída pelo IEFP, no valor total de 1.835,11€. Esta conta (75) engloba os subsídios do Estado e outros entes públicos (fundos públicos nacionais e comunitários: OSS; FSE; FEADER) relacionados com o rendimento, isto é, os subsídios relacionados com a exploração (formação, criação de postos de trabalho, etc.).

**.Fornecimentos e serviços externos:** o valor de **94.085,28€** reflete o recurso a serviços externos. Os principais gastos referem-se a trabalhos especializados (31,35%), correspondentes na sua maioria aos serviços de contabilidade, informática e aos diferentes serviços específicos contratados no âmbito da Conferência LEADER Reloaded; as deslocações, estadas e transportes assumem um peso de 30,42%, e referem-se a despesas efetuadas pela direção e equipa técnica, em representação da Federação e da ELARD; as rendas e alugueres refletem 20,26% dos gastos e correspondem a aluguer de salas/auditórios,



espaço de exposição no CNEMA, aquando da Feira Nacional de Agricultura e aluguer de autocarros, equipamentos de som e audiovisual para Conferência LEADER.

Fornecimentos e Serviços Externos	Valor (€)	Valor (%)
6221 - Trabalhos Especializados	29.495,70 €	31,35%
6223 - Vigilância e Segurança	493,50 €	0,52%
6224 – Honorários	11.822,70 €	12,57%
6225 – Comissões	146,80 €	0,16%
6226 - Conservação e Reparação	248,09 €	0,26%
6231 – Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	5,00€	0,01%
6233 - Material de escritório	400,33 €	0,43%
6234 - Artigos para oferta	60,00€	0,06%
6241 - Eletricidade	744,38 €	0,79%
6243 - Água	510,32 €	0,54%
625 - Deslocações, estadas e transportes	28.624,65 €	30,42%
6261 - Rendas e Alugueres	19.063,74 €	20,26%
6262 - Comunicação	1.851,65 €	1,97%
6263 – Seguros	85,91 €	0,09%
6267 - Limpeza, Higiene e Conforto	129,44 €	0,14%
6268 - Outros Serviços	402,17 €	0,43%
<b>TOTAL</b>	<b>94.085,28€</b>	<b>100,00%</b>

**.Gastos com pessoal:** a conta apresenta um saldo líquido de **115.756,82€**, que inclui as remunerações da equipa interna, encargos sobre remunerações, seguros de acidentes de trabalho e outros gastos com pessoal (subsídio de refeição e ajudas de custo), depois das devidas imputações aos projetos em curso.

**. Imparidade de dívidas a receber:** o valor de **486,06€** representa as dívidas consideradas incobráveis em 2018 pela Federação e referem-se a prestações devidas desde 2004 no âmbito do projeto Portugal da Terra ao Mar. Tendo em conta os valores estarem em dívidas num período superior a 24 meses e terem sido efetuadas todas as diligências possíveis para a recuperação dos mesmos, o valor foi assumido contabilisticamente como um gasto.

**.Outros gastos:** no valor de **3.762,01€** estão incluídos impostos, taxas e o valor da quota anual de 2018 da Minha Terra na ELARD, no valor de 3.500€.

**.Gastos/reversões de depreciação e de amortização:** a conta apresenta um saldo de **3.199,82€**, refletindo as amortizações referentes ao ano de 2018 dos bens em utilização (edifício, mobiliário e equipamento administrativo), de acordo com as taxas definidas por lei.

### 3.3. CONCLUSÃO

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela Federação Minha Terra, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2018. Esta análise deverá ser conjugada com as demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade, sendo de salientar que no ano de 2018 a contabilidade se manteve organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Em 2018 o resultado líquido aumentou consideravelmente, apresentando um valor positivo de **56.566,65€**, em consequência do aumento do valor das quotas cobradas aos associados, do valor cobrado na representação da presidência da ELARD, à redução dos gastos com o pessoal e à execução dos projetos financiados por fundos comunitários e/ou nacionais. O capital próprio da Federação regista um valor positivo de **323.560,93€**, como resultado dos resultados líquidos transitados, acumulados ao longo dos anos.

#### Composição e evolução dos fundos próprios

Fundos próprios (euros)	2014	2015	2016	2017	2018
Capital realizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	369.328,10	403.676,32	372.334,92	280.238,39	266.994,28
Resultado líquido do período	34.464,93	-31.299,09	-49.077,10	-13.244,11	56.566,65
<b>Total</b>	<b>403.793,03</b>	<b>372.377,23</b>	<b>323.257,82</b>	<b>266.994,28</b>	<b>323.560,93</b>



Sendo as demonstrações financeiras (balanço e demonstração de resultados) uma representação estática da Federação no final do ano será importante conjugar estes elementos com uma análise ao carácter contínuo do trabalho da Federação.

Face ao exposto, a Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2018 e que os resultados sejam incorporados nos resultados transitados.

<b>BALANÇO</b>			
		Unidade monetária: (1)	
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2018	2017
<b>ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis		148.762,71	151.814,93
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros		394,24	225,28
Créditos e outros ativos não correntes			
		<b>149.156,95</b>	<b>152.040,21</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários			
Clientes		60.364,96	33.601,02
Estado e outros entes públicos			
Capital subscrito e não realizado			
Diferimentos			
Outros ativos correntes		444.802,72	301.333,20
Caixa e depósitos bancários		7.367,30	33.742,63
		<b>512.534,98</b>	<b>368.676,85</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>661.691,93</b>	<b>520.717,06</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital subscrito			
Outros instrumentos de capital próprio			
Reservas			
Resultados transitados		266.994,28	280.238,39
Outras variações no capital próprio			
Resultado líquido do período		56.566,65	(13.244,11)
<b>Total do capital próprio</b>		<b>323.560,93</b>	<b>266.994,28</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		4.529,98	4.529,98
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
		<b>4.529,98</b>	<b>4.529,98</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		4.214,42	4.300,42
Estado e outros entes públicos			
Financiamentos obtidos			
Diferimentos		275.424,98	224.062,14
Outros passivos correntes		53.961,62	19.354,24
		<b>333.601,02</b>	<b>249.192,80</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>338.131,00</b>	<b>253.722,78</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>661.691,93</b>	<b>520.717,06</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(1) O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

**DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL/CONSOLIDADA) DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

		Unidade monetária: € <sup>(1)</sup>	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017

Vendas e serviços prestados		125.656,00	85.568,00
Subsídios à exploração		148.200,64	97.261,47
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(94.085,28)	(46.857,39)
Gastos com o pessoal		(115.756,82)	(142.115,14)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		(486,06)	
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos			
Outros gastos		(3.762,01)	(4.048,83)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>59.766,47</b>	<b>(10.191,89)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(3.199,82)	(3.052,22)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>56.566,65</b>	<b>(13.244,11)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>56.566,65</b>	<b>(13.244,11)</b>
Imposto sobre o rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>56.566,65</b>	<b>(13.244,11)</b>

<b>Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período</b>			
---	--	--	--

<b>Resultado líquido do período atribuível a: (2)</b>			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			
Resultado por ação básico			

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros  
(2) - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas